



CLÍNICA DE MARLY S.A.

**Informe Anual
2010**

INDICE

- Junta Directiva	6
- Informe Junta Directiva	7
- Informe del Gerente	9
• Entorno y resultados Económicos	11
• Dirección Administrativa	18
• Dirección Comercial y Mercadeo	20
• Gerencia de Proyectos Especiales	22
• Arquitectura	23
• Dirección Científica.....	25
• Unimarly	34
• Laboratorio Clínico	37
- Estados Financieros y Notas a los Estados Financieros	38-66
- Certificación de Estados Financieros	67
- Informe del Revisor Fiscal	68
- Proyecto de Distribución de Utilidades	71
- Estados Financieros Consolidados y Notas a los Estados Financieros Consolidados	72-96
- Informe del Revisor Fiscal, sobre Estados Financieros Consolidados	97
- Informe Comité de Auditoría, Año 2.010	98
- Informe de Oficial de Cumplimiento	100

MISIÓN

Prestar servicios de salud de alta calidad con eficiencia, honestidad y calidez mediante el concurso de un excelente equipo humano y el apoyo de nuestra organización empresarial.

VISIÓN

Mantendremos la tradición de estar entre las mejores instituciones prestadoras de servicios de salud, que brindan atención integral a los pacientes encomendados a nuestro cuidado.

VALORES Y PRINCIPIOS

- *Mística por el paciente.*
- *Excelencia Personal.*
- *Honestidad.*
- *Respeto.*
- *Compromiso.*
- *Bienestar Laboral.*

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

DR. JORGE CAVELIER GAVIRIA
DR. DANIEL GAMBOA GALVIS
DR. JAIME TÉLLEZ DÍAZ
DR. RAFAEL SARMIENTO MONTERO
DR. LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
DR. MANUEL M. RUEDA SALAZAR
DR. MIGUEL MADERO PINZÓN
SR. EDUARDO CASAS SANTAMARÍA
SR. JAIME CONCHA SAMPER

SUPLENTE

DR. EDUARDO RODRÍGUEZ FRANCO
DR. GILBERTO RUEDA PÉREZ
DR. JOSÉ MARÍA SILVA GÓMEZ
DR. GUILLERMO CRISTO SALDIVIA
DR. GERMÁN GÓMEZ SEGURA
DRA. CARMEN TERESA MOJICA
SR. CAMILO ALBÁN SALDARRIAGA
SR. SERGIO OCAMPO CABAL
SR. GUILLERMO BENITEZ PONTON

INFORME JUNTA DIRECTIVA

Señores Accionistas:

Presento a consideración de los Señores Socios reunidos en Asamblea General, en mi calidad de Vicepresidente y en representación de la Junta Directiva de la Clínica de Marly, teniendo en cuenta el lamentable fallecimiento de su Presidente Dr. Daniel Gamboa Galvis (q.e.p.d.), el informe de las actividades de la sociedad durante el año 2010 en los siguientes aspectos:

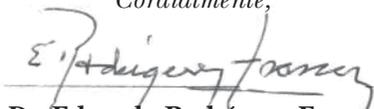
- Informe del Gerente Doctor Luis Eduardo Cavelier Castro
- Balance General
- Estado de Resultados
- Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Flujo de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros
- Informe del Revisor Fiscal
- Información requerida por el Código de Comercio en su artículo 446 numeral 3
- Proyecto de Distribución de Utilidades
- Estados Financieros Consolidados

De acuerdo al informe presentado por el Señor Gerente Doctor Luis Eduardo Cavelier Castro y al considerar su gestión realizada, la Junta Directiva decidió aprobar y respaldar los conceptos y hechos allí emitidos, los cuales reflejan bien la situación real de la empresa.

De acuerdo a los diversos aspectos de los estados financieros presentados y entre ellos las utilidades obtenidas en el año de 2010, la junta se permite proponer a los Señores Accionistas pagar un dividendo ordinario de Diez pesos (\$10.00) mensuales por acción sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas, dividendo que asciende a la suma de Mil doscientos ochenta y nueve millones doscientos cuarenta mil quinientos veinte pesos m/cte (\$1.289.240.520).

De igual manera se propone pagar un dividendo extraordinario en efectivo de \$30.00 anuales por acción, que se pagará en tres cuotas de \$10.00 cada una los días 10 de mayo, 10 de agosto y 10 de noviembre de 2011, sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas a quien tenga la calidad de accionista los días 30 de abril, 31 de julio y 31 de octubre de 2011, dividendo que asciende a la suma de Trecientos veintidos millones trescientos diez mil ciento treinta pesos m/cte (\$322.310.130).

Cordialmente,



Dr. Eduardo Rodríguez Franco

Vicepresidente de la Junta Directiva

Bogotá, febrero 18 de 2011

INFORME DEL GERENTE

Señores Accionistas:

En el día de hoy tengo nuevamente la fortuna de presentar ante ustedes los resultados y hechos sucedidos en la Clínica de Marly durante el periodo de 2010.

Este periodo ha sido muy interesante en muchos aspectos. Sin lugar a dudas hemos logrado continuar el crecimiento y desarrollo de nuestra institución en la totalidad de nuestros frentes. Durante este año hemos vivido momentos muy gratos y de gran satisfacción, pero también hemos encontrado momentos de mayor dificultad, y hemos reconocido grandes amenazas que afectan directamente nuestros intereses. Gracias a la capacidad de reacción de nuestra gente, hemos logrado cumplir nuestras metas. Todos hemos sido partícipes del importante incremento de trabajo en la Clínica, lo que ha sido constante y arduo. Gracias a Dios la Clínica de Marly ha respondido impecablemente, teniendo en cuenta que contamos con un recurso humano de valor incalculable, de gran talento, quienes buscan a cada momento el progreso y mejores horizontes.

Para que una empresa crezca de forma sana, saludable y armónica, necesita pensar en una infraestructura adecuada y actualizada, y buscar lo mejor en su recurso humano, acorde con la realidad de un mundo globalizado. Las empresas de hoy en día, no son las mismas de ayer, los cambios que diariamente surgen en el mundo influyen notoriamente en el diario accionar de cada institución; es la razón por la cual, cada uno de los componentes de ella debe moldearse para ajustarse óptimamente a estos cambios.

En este sentido debo resaltar el acierto que han tenido históricamente las Juntas Directivas y las decisiones de los accionistas de la compañía al permitir reinvertir buena parte de sus utilidades. Sin la inyección de estos recursos, el diario vivir y el futuro de la Clínica se hubieran visto en serios aprietos.

Es muy grato poder informar a ustedes sobre el importante número de logros y metas cumplidas, así como el progreso y creación de nuevas áreas en la Clínica.

Vale la pena recordar algunos de los logros más importantes en el último año. Sin lugar a dudas, lo más relevante para este periodo fue el inicio el pasado 4 de Octubre, de la ampliación del pabellón central o plataforma. Para iniciar la obra y demolición de viejas edificaciones, fue necesario realizar amplias adecuaciones para trasladar las oficinas de Personal y Recursos Humanos, el numeroso grupo de personas bajo la Dirección Financiera, así como algunas oficinas de Radiología Central.

Después de una dispendiosa y ordenada obra, contamos con un moderno Centro de Cómputo, que ha permitido organizar y proteger de manera impecable los numerosos servidores y equipos que constituyen el corazón de las comunicaciones al interior de la Clínica. También, es grato reportar la creación de la nueva área de Control Interno, la adquisición de un considerable número de equipos dentro del programa Marly al 100%, la apertura de nuestro moderno y eficiente servicio de patología, la actividad científica que sigue creciendo, el inicio de la cirugía robótica, la remodelación y actualización de diferentes áreas de la Clínica, como la nueva y agradable sala VIP de Unimarly para los chequeos ejecutivos, las instalaciones del Laboratorio Clínico y la nueva sala de procedimientos quirúrgicos menores de esta Unidad, entre



muchas otras. Hemos ampliado considerablemente los contratos de mantenimiento, se han fortalecido los sistemas de digitalización de historias clínicas, y dentro del nutrido listado de actividades del periodo, vale la pena resaltar la creación de numerosos nuevos cargos dentro de la Clínica, que llegan a apoyar nuestro rápido y ágil crecimiento.

La Clínica de Marly cierra exitosamente el 2010, y con claridad veo que nuestra institución esta bien preparada y posicionada para afrontar el 2011. Es altamente competitiva. Debemos eso sí, continuar fortaleciendo la institución en lo tecnológico, pero más importante será fortalecer nuestro recurso humano, que es la mayor riqueza que poseemos.

La actual competencia en el sector salud es muy fuerte, nuestro sistema cuenta hoy por hoy con serias y pujantes instituciones, muchas de ellas construidas y administradas por los mismos actores que controlan el aseguramiento en el país, situación desventajosa para instituciones como la Clínica de Marly. Con frecuencia las reglas de juego establecidas por el estado colombiano son desiguales. Debemos estar atentos a los constantes cambios en el sector, y seguir creciendo para ser competitivos. Con temple, trabajo y buen criterio, estoy seguro que la Clínica de Marly seguirá siendo reconocida dentro de las mejores.

La anunciada reforma a la salud finalmente fue sancionada a final de año, la cual tuvo trámite con mensaje de urgencia por parte del Gobierno. En este sentido se expidió la ley 1438, por la cual se reformó el Sistema General de Seguridad Social en Salud y se dictaron otras disposiciones. En este punto vale la pena destacar que teníamos una enorme esperanza que a través de este mecanismo se pudiera frenar la integración vertical o por lo menos mantenerla en niveles razonables que impidan el crecimiento del oligopolio de los aseguradores, pero vemos que eso no fue posible, más pudieron las voces del sector asegurador que la de los prestadores. Increíblemente como bien lo anunció la Academia Nacional de Medicina, en la reforma a la salud claramente se benefician los intermediarios pero no los ciudadanos y muchísimo menos los médicos, que cada vez ven más limitada su actuación de manera libre.

Los resultados para el periodo 2010, son muy satisfactorios, siendo necesario resaltar que las ventas del año 2010 con relación al período anterior crecieron el 10% manteniendo la Utilidad Bruta en el mismo nivel del año 2009, es decir en \$22.758 millones que equivale al 24% del total de ingresos. La Utilidad antes de Impuestos alcanzó \$16.420 millones y la Utilidad Neta llegó a \$12.097 millones. Un análisis más profundo del resultado neto lo haremos en el capítulo respectivo del análisis de cifras.

No puedo terminar sin recordar al Doctor Daniel Gamboa Galvis (q.e.p.d), presidente de la Junta Directiva de la Clínica por largos años, a quien extrañaremos por siempre. El doctor Jorge Cavelier Gaviria, ha escrito recientemente en el último número de Notimarly una sentida nota que resume la vida de tan ilustre hombre, del cual me permito leer el siguiente aparte, "Este maravilloso hombre dejó de existir entre nosotros en las primerísimas horas del día cuatro de noviembre del año 2010 cuando estuviera hospitalizado en la Clínica de Marly aquejado de diversas dolencias pero poseedor hasta sus últimos instantes de una lucidez envidiable, cualidad que siempre adornó su grata personalidad, sus gentiles dotes del indeclinable amigo, del profesional integérrimo, todo ello demostrado a través de su impecable hoja de vida profesional que le permitiera con todo lujo de detalles ejercer su especialidad dentro de nuestra Institución durante 67 años ininterrumpidos al mando de su querido laboratorio, ejemplo como el que más dentro del medio científico que el supo descollar siempre con tan singular acierto".

Finalizo esta corta introducción expresando mis mas sinceros agradecimientos a la Junta Directiva, a cada uno de los Directores de área que han sido pieza fundamental en los logros que felizmente reportamos hoy, a cada uno de los colaboradores de la clínica y muy especialmente agradecerle a Dios por contar con la siempre maravillosa y acertada ayuda de Papá.

Cordialmente,

DR. LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO

GERENTE GENERAL

ENTORNO Y RESULTADOS ECONÓMICOS

Los resultados económicos de la Clínica de Marly para este periodo, son excelentes. Es tarea permanente de la Gerencia y de la Dirección Financiera en cabeza del señor Pablo Emilio Gutiérrez, estar atentos a todos los factores internos y externos, que puedan afectar nuestras finanzas a través del año. En este informe, como ha sido costumbre, la Clínica presenta un análisis general del entorno económico externo, con el fin de poder entender las condiciones de nuestra entidad y valorar con mayor razón las cifras que hoy presentamos ante ustedes.

El año inmediatamente anterior, estuvo enmarcado por varios hechos políticos de gran importancia, donde se resalta el relevo presidencial, después de ocho años del buen gobierno del presidente Álvaro Uribe Vélez. Sin duda el presidente Santos ha mostrado una manera diferente de gobernar a Colombia, con rápidos cambios en las relaciones internacionales, en especial con nuestros países vecinos, pero también con cambios en lo interno, y en particular en el sector económico y de la salud, los cuales en buena parte y desafortunadamente son amenazantes para nuestros intereses.

La economía del País crecerá por encima del 4% de acuerdo con las previsiones de los expertos y muy especialmente del Departamento de Planeación Nacional que considera que el crecimiento del PIB será del 4.2%.

La situación de empleo que ha sido abordada de manera directa por el anterior y actual gobierno, sigue siendo complicada. La tasa de desempleo con relación al año 2009 sigue distante de la meta de alcanzar un dígito. La inflación del año anterior, si bien se ubicó dentro del rango establecido como meta por el Banco de la República, fue del 3.17%, cuando en el 2009 el índice fue del 2%. Para el 2011, el Banco de la República mantuvo su meta de inflación del 3 por ciento, meta de difícil cumplimiento si se tiene en cuenta el reciente

desastre invernal, que sin duda repercutirá en los precios de varios sectores, como ya se ha empezado a evidenciar. La inflación en el sector salud siguió siendo la que mayor incremento registró en el año 2010 alcanzando el 4.31%, que se explica especialmente por el aumento en los gastos de aseguramiento privado, servicios de salud y bienes y artículos.

Este año 2011 inició con quince decretos expedidos por parte de los diferentes ministerios que buscan apoyar los sectores de la economía afectados por el invierno, igualmente tres medidas importantes para la economía se adoptaron, como fueron el aumento del salario mínimo por encima de la inflación, la ampliación del impuesto al patrimonio, incluyendo a más colombianos en la base de pagadores del mismo y la eliminación de la exención del 30% en renta por la inversión en activos fijos.

Con respecto a la tasa de cambio, la revaluación parece no tener fin en nuestra economía, ya que durante el año 2010 el peso se fortaleció con respecto al dólar en un 6.4%.

Habrà que esperar igualmente lo que pasará con las tasas de interés, que si bien estuvieron controladas el año anterior, lo más seguro es que en el muy corto plazo sufran un alza. Estaremos muy atentos al impacto en nuestras finanzas.

Durante el año 2010 el trabajo fue intenso y constante, pero mejor aún han sido los resultados netos logrados teniendo en cuenta las múltiples circunstancias que hacen que cada día maximizar la rentabilidad de nuestra inversión sea más difícil. Para el período 2010 habíamos fijado como meta mantener una cifra cercana a los \$20.000 millones en inversiones de corto plazo, de tal forma que nuestro gran proyecto de ampliación de la Clínica contara tácitamente con ese respaldo económico. Pues bien, finalmente



logramos el objetivo y ya tenemos fijado uno nuevo para el final de este año 2011 y es mantener ese nivel de inversiones en una cifra cercana a los \$10.000 millones, partiendo del hecho que los desembolsos por obra serán millonarios en el presente ejercicio. De hecho a finales del año anterior desembolsamos \$1.600 millones de los cuales recuperamos por la vía de excedentes de liquidez, \$300 millones. De todos modos, teniendo en cuenta que con la eliminación de la deducción tributaria del 30% por inversión en activos fijos y a sabiendas que en equipos ya teníamos casi definidos algunos proveedores, nos pareció muy oportuno suscribir un contrato de leasing por una suma cercana a los \$1.100 millones, que también nos permitirá aprovechar tributariamente esa inversión.

Los activos de la Clínica alcanzaron los \$130.000 millones aumentando en \$10.000 millones con relación al año 2010, cifra de crecimiento importante y que refleja el dinamismo de la Institución a pesar de las complejidades del sector. Seguimos fortaleciendo las inversiones temporales y continuamos renovando tecnológicamente, en lo médico y administrativo.

Durante el año 2010 nos empeñamos en mantener al día la facturación previendo que cada vez es mayor el número de auditores externos tanto en Clínica como en las empresas contratantes, que realizan un examen milimétrico a los servicios que facturamos, afortunadamente hemos podido responder a esas exigencias del mercado y tanto en las áreas de facturación, auditoría de cuentas médicas, como cartera, finalmente logramos agilizar la radicación y el recaudo. Lo anterior hace necesario trabajar con muchísima calidad para evitar las objeciones y las glosas. Las condiciones financieras especiales que nos ofrecen por pronto pago, las aprovechamos en su totalidad.

En las distintas actividades de planeación estratégica hemos definido claramente nuestro mercado objetivo, siendo la medicina prepagada y el aseguramiento privado, así como los planes especiales de salud, el principal objetivo, igualmente se ha considerado contratar con las E.P.S la atención de pacientes con enfermedades de alto costo, esto es, trasplante de Médula Ósea, Trasplante Renal, Hemodinamia y Cirugía Cardiovascular, Neurocirugía Funcional, entre otros. Con ese claro enfoque de trabajo, logramos aumentar la facturación a las Empresas de Medicina Prepagada en un 10% y en el mismo

porcentaje de aumento logramos con las EPS atender nuevos convenios. Por fortuna nuestros pacientes particulares siguen buscando la Clínica como una alternativa primaria para que sean atendidos sus problemas de salud, es así como en el período anterior estos pacientes aumentaron un 7%.

El local comercial y oficina adquiridos en el esquinero edificio de la Calle 122 con Av. 19 fueron entregados a finales de año y ya se están haciendo las gestiones para hacerlos rentables. De hecho la inversión por sí sola ya ha reportado una importante valorización. Igualmente a finales de año hicimos una importante adquisición de un edificio ubicado sobre la calle 50, entre carreras 13 y 14, en donde funcionará próximamente el área de estadística y archivo, facilitando con ello la posibilidad de ampliar nuestra área de parqueaderos, al poder disponer del espacio que actualmente ocupa el edificio Villamarín, de propiedad de la Clínica.

Las adquisiciones de equipos como lo mencionamos anteriormente no pararon, para este año invertimos aproximadamente \$3.200 millones en equipos médicos, de oficina, computadores, etc., destacándose principalmente la compra del Tomógrafo Somaton Emotion, culminamos la negociación del Ecocardiógrafo Xmatrix Tridimensional, adquirimos el Arco en C Arcadis Varic, el Sistema de Esterilización de baja temperatura, se invirtió en el Sistema de Aire Acondicionado, compramos otros equipos así: Microscopio para Oftalmología, Tromboelastógrafo, Lámparas Cielíticas, Ecógrafo, Microtomo de Rotación, electrobisturís, monitores, actualización de computadores, y muchas otras inversiones que buscan mantener la Clínica a la vanguardia tecnológica desde todo punto de vista. Adicional al desembolso de la obra de ampliación, realizamos una inversión muy importante para el futuro de la Clínica, como fue el moderno centro de cómputo, que realmente es una obra digna de mostrar por su modernidad y sobre todo porque la Clínica queda preparada para afrontar cualquier ampliación en comunicaciones y sistemas por lo menos para las próximas dos décadas. La totalidad de estas importantes inversiones se realizó con recursos propios.

La facturación de los servicios hospitalarios aumentó un 11.4% con relación al año anterior alcanzando una cifra de \$90.360 millones, el valor de los servicios pendientes de facturar, que en muchas ocasiones obedece a causas ajenas a



nuestra voluntad, casi que se concentra totalmente en servicios prestados en los últimos dos meses. De la misma manera pasamos de tener en auditoría de cuentas médicas \$44.000 millones en facturas a \$53.000 millones, es decir, la auditoría previa a la radicación creció por encima del 20% en un solo año. Sin embargo lo más importante para nosotros es la defensa que hacemos de la glosa y en esto el resultado no puede ser mejor, ya que mientras en el año 2009 el porcentaje de aceptación de glosa fue de 1.64% (entre errores de la factura y verdadera glosa), en el año 2010 fue de apenas 0.88%. El promedio de días de recuperación de la cartera continúa siendo muy bueno (81 días), teniendo en cuenta el recorrido tan largo que da una cuenta para que finalmente sea cancelada.

Durante todo el año pagamos de manera puntual y estricta a nuestro cuerpo médico el valor de sus honorarios, en muchos casos inclusive hemos cancelado el valor de los mismos aún sin haber recibido el pago por parte de los clientes, esto con el fin de incentivarlos y motivarlos más.

El año 2010 a pesar de los muchos desembolsos realizados en infraestructura, fue un año importante en la consecución de recursos propios para seguir financiando nuestro crecimiento, con más precaución estamos invirtiendo los excedentes de liquidez, de tal forma que contemos con la disponibilidad suficiente para cubrir cualquier imprevisto de la obra de ampliación. Los \$18.000 millones invertidos en papeles de corto plazo, más los amplios cupos crediticios que mantenemos con algunos bancos nos permiten tener tranquilidad no solo para acometer el proyecto que se encuentra en marcha, sino para pensar en inversiones mucho más ambiciosas en el corto o mediano plazo.

Finalmente en este año, parte del área financiera de la Clínica se trasladó al edificio Castro Delgado, ubicado en la calle 51 donde se hizo una amplia remodelación, dotando a las áreas allí establecidas de cómodas y amplias oficinas, con lo cual también mejoramos el clima organizacional.

Otro objetivo que logramos cumplir fue la ubicación en pisos del personal de facturación que permitirá en muy corto plazo mejorar sustancialmente los tiempos de liquidación de las cuentas y por supuesto tendremos una mayor satisfacción de nuestros pacientes y sus familias al agilizar el proceso de salida. Este año 2011 con

la sistematización de la historia clínica seguramente lograremos alcanzar en mayor medida esta importante meta.

Nuestra sociedad cada día lucha por mejorar las condiciones de competitividad, no es fácil pero vemos una entidad muy sólida, con muy buena liquidez y con un prestigio enorme que tenemos que fortalecer y aprovechar cada vez más, creemos que nuestra actividad médica y comercial seguirá siendo fuerte y por el contrario con la solidificación del área de mercadeo, esperamos aumentar nuestros pacientes tanto nacionales como del exterior.

SISTEMAS

Al 31 de diciembre de 2010 el software que ha adquirido la Clínica se encuentra con las respectivas licencias de uso.

CONTROL INTERNO

De acuerdo con la planificación y metas establecidas en el 2009, durante el año 2010 se creó la oficina de Control Interno de la Clínica de Marly. Esta nueva área se ha constituido en pieza fundamental para la gerencia general en la búsqueda del control y fortalecimiento de los procesos de auditoría interna. Se ha continuado el trabajo con el comité de auditoría nombrado por la Junta Directiva, con quienes se analizan y estudian cada uno de los procesos de las actividades financieras, comerciales, administrativas y médicas.

Respecto a los aspectos legales, se reporta tranquilidad al interior de la Clínica, habiendo resuelto en el 2010 en favor de la Clínica una de las acciones populares que cursaban de tiempo atrás. Pendiente está por resolver dos de estas acciones que están en curso, considerando una vez más que las pretensiones no prosperarán en contra de nuestros intereses. Mantenemos siete pretensiones de indemnización que cursan en el momento en diferentes juzgados, para lo cual la Clínica cuenta con un excelente asesor legal y con una póliza de responsabilidad civil, con el ánimo de cubrir cualquier eventualidad en este sentido.

ANÁLISIS DE LAS CIFRAS

Las cifras que presentamos en los estados financieros se comparan con las del año inmediatamente anterior.



Igualmente certificamos que los estados financieros no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Clínica de Marly S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS

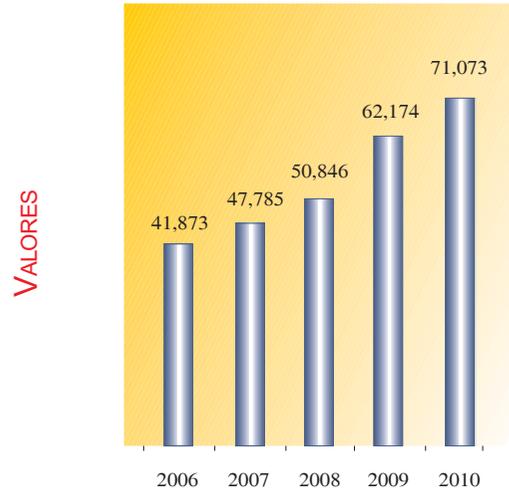


Durante el año 2010 alcanzamos un total de Ingresos Operativos de \$93.830 millones, es decir un 10% más que lo registrado durante el año 2009. Las ventas registradas a nuestro mercado objetivo superaron el 50% del total y el segundo renglón en ingresos lo ocuparon las EPS con un 34% de facturación principalmente por atención de pacientes con enfermedades de alto costo. Los usuarios de medicina prepagada aumentaron un 10% y en la misma proporción se incrementaron las atenciones de pacientes con enfermedades cardiovasculares principalmente y trasplantes. Las compañías aseguradoras también incrementaron su participación en general, ya que con relación al período anterior registramos un 13% adicional en servicios causados. Las compañías y usuarios que siguen depositando su confianza en la Clínica principalmente fueron Colsanitas, Colmédica, Famisanar, Salud Total, Colseguros, Compensar, Ecopetrol, Cafesalud, E.T.B., Saludcoop, Nueva EPS, Coomeva, Suramericana, Colpatría, Seguros Bolívar, Unisalud, entre muchos otros importantes clientes nacionales y del exterior. Destacamos muy especialmente el hecho que nuestros pacientes particulares a pesar de todas las circunstancias, representan para nuestra Institución un porcentaje importante del total de servicios facturados.

EGRESOS

COSTOS HISTORICOS

(\$MILLONES)



El costo de la prestación de los servicios de salud alcanzó una suma de \$71.073 millones, un 14% más que el año anterior. En este año especialmente la Clínica ha invertido importantes recursos en la consolidación de áreas fundamentales para nuestro desarrollo y futuro inmediato, es así como hemos fortalecido el área médica y de enfermería, buscamos al máximo que nuestros pacientes se sientan totalmente atendidos desde el mismo momento en que ingresan a la Clínica, para ello trabajamos muy fuerte en temas de atención al paciente y con el impulso que hemos dado a la Dirección Comercial y de Mercadeo, esperamos lograr nuevos convenios especialmente a nivel internacional, que sin duda nos permitirán un mayor desarrollo científico y económico.

En la venta de nuestros servicios de salud los conceptos de costo que más impacto tuvieron durante el año fueron los siguientes: insumos y medicamentos \$33.960 millones, servicios temporales, nómina directa y cooperativas \$24.805 millones, depreciación \$3.281 millones, mantenimiento \$1.870 millones, honorarios \$6.346 millones y por servicios de aseo, útiles y papelería y servicios públicos \$2.254 millones.

Los gastos operacionales registraron una disminución del 3% siendo el concepto de gastos de mantenimiento y honorarios los que más disminuyeron en este período. Al cierre del ejercicio el total de este concepto sumó \$9.967 millones.



GASTOS NO OPERACIONALES

En cuanto a los gastos no operacionales, registraron un aumento del 8%, el principal rubro que registramos en esta clasificación contable, es el descuento por pronto pago que otorgamos a nuestros clientes y pacientes, la cifra que al final de año se había registrado por este concepto fue de \$2.238 millones y por otros conceptos detallados en la respectiva nota a los estados financieros, \$1.087 millones.

INGRESOS NO OPERACIONALES

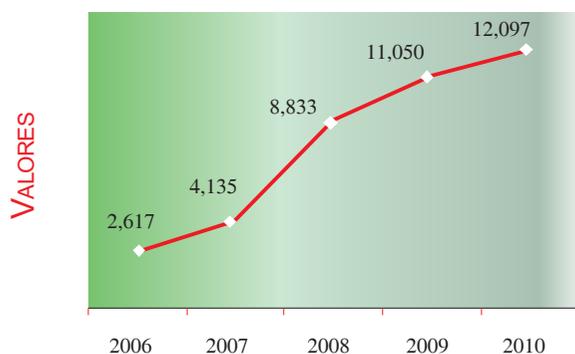
Por concepto de estos ingresos registramos el año anterior un total de \$6.955 millones, de los cuales los descuentos financieros que aprovechamos en su totalidad de nuestros proveedores, alcanzaron la suma de \$2.686 millones, el rendimiento de nuestras inversiones temporales llegó a \$1.021 millones, producto de la disminución en las tasas de interés, igualmente gracias a la fuerte revaluación del peso, apenas registramos al final del año \$129 millones por las inversiones en moneda extranjera. Los dividendos recibidos y el método de participación sumaron a esta cuenta \$716 millones, por otros conceptos como reintegro de provisiones, cuotas de administración y servicios de las propiedades arrendadas y bonificaciones de productos especialmente registramos \$2.403 millones.

UTILIDADES

RESULTADOS HISTORICOS

Sin ingresos demanda ICA

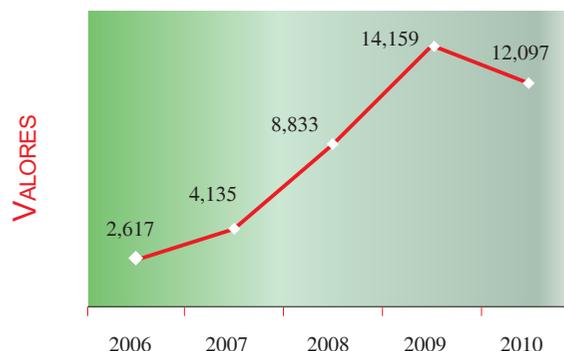
(\$millones)



La utilidad neta de la Clínica sumó \$12.097 millones, es decir un 15% menos a la registrada el año anterior. Al respecto vale la pena hacer un análisis claro que justifica la razón de dicha disminución, reconociendo ante todo que el valor del excedente es realmente muy importante para nosotros por las circunstancias

RESULTADOS HISTORICOS

(\$millones)



tan especiales del mercado y de la competencia. Recordemos que el año anterior la Clínica gracias a un largo proceso jurídico logró que la Dirección Distrital de Impuestos le devolviera un total de \$4.600 millones entre capital e intereses y lógicamente este es un hecho totalmente extraordinario y único, por ello si comparamos la utilidad neta de los dos últimos ejercicios contables sin lo expuesto anteriormente, encontramos que la utilidad realmente crece por encima del 10% después de impuestos.

El valor del impuesto de renta provisionado y cuya primera cuota por \$700 millones ya tuvimos que pagar en este año 2011 fue de \$4.323 millones cifra que habla por si sola.

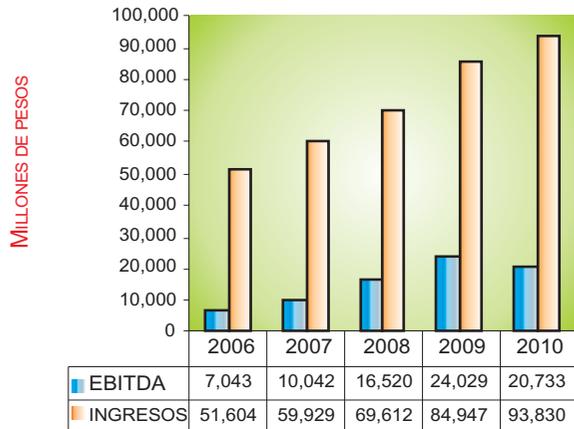
La prudencia con que se han manejado los recursos de la Institución es quizás la principal fortaleza para seguir emprendiendo con entusiasmo nuevos retos, las circunstancias del mercado claramente no son fáciles, cada vez es mayor el número de amenazas que tenemos que convertir en oportunidades, estamos sembrando para recoger, nuestro capital humano es superior a cualquier tecnología y por eso el mayor empeño nuestro se centrará en los pacientes, en la medida que todos empeñemos nuestro esfuerzo y esmero en atender a los pacientes y sus familias, lograremos seguir posicionados y no valdrá direccionamiento alguno porque al final quien decide es el paciente.

EBITDA

La utilidad antes de intereses, impuestos, amortizaciones y depreciación fue de \$20.733 millones, registrando una disminución del 14% con relación al año anterior, por efecto del ingreso extraordinario del I.C.A. registrado en el año 2009.



EBITDA 2005 - 2010

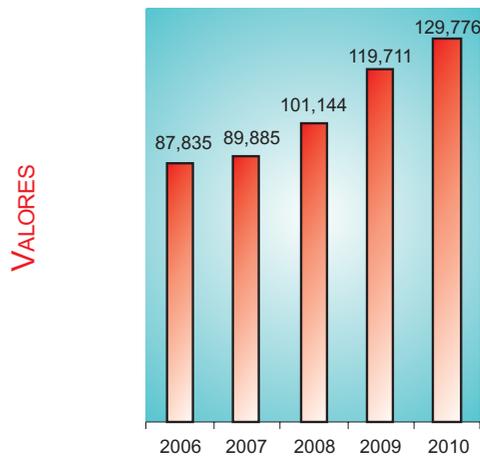


CIFRAS DEL BALANCE

ACTIVOS

ACTIVOS TOTALES

(\$millones)



Los Activos de la Clínica alcanzaron los \$130.000 millones, superando en un 8% el registro del año 2009, de ese total el 39% corresponde a activos líquidos representados principalmente por el disponible en Bancos el cual llegó a \$2.349 millones, por las inversiones temporales que cerraron en \$17.839 millones y en cuya constitución priman los C.D.T. invertidos en entidades de primera línea, igualmente mantenemos algunos saldos en entidades fiduciarias del grupo Aval y Bancolombia, así como algunos TES.

El valor de las cuentas por cobrar a clientes llegó a \$21.924 millones, un 18% más que el año

anterior, sobre este punto hemos trabajado de manera permanente con las áreas responsables de los pagos en los distintos clientes, logrando acuerdos que se han venido cumpliendo para la cancelación de las sumas facturadas, el desorden que muestran algunos de los clientes en el pago de cartera también nos ha perjudicado en el sentido que recibimos abonos a las cuentas, pero no identifican las facturas que están cancelando, esto repercute en los días de cartera y en la distribución de los honorarios médicos.

Sin embargo nuestra meta de días de recaudo se ha venido cumpliendo teniendo en cuenta la cantidad de arandelas que tienen nuestras cuentas para que puedan ser canceladas. La provisión de cartera al final del período la tenemos en \$680 millones, con la cual protegemos partidas de difícil cobro, especialmente cartera del Seguro Social que se encuentra en trámite de conciliación ante la Procuraduría, algunos saldos de particulares de muy difícil gestión y de otras entidades estatales y del régimen subsidiado.

Durante el año 2010 se llevaron a cabo los avalúos de nuestros inmuebles cumpliendo las disposiciones legales al respecto.

El valor de los inventarios aumentó un 22% con relación al año anterior, realizamos negociaciones al final de año con algunos de nuestros proveedores para cubrirnos de los aumentos del inicio del año. Especialmente el rubro de medicamentos es el que más pesa en esta cuenta, ya que el monto que alcanzó fue \$2.488 millones. Al respecto, en la Farmacia se están llevando a cabo reformas trascendentales para el control de los inventarios, reformas que traerán consigo dificultades propias de un cambio cultural importante, pero necesario para resguardar adecuadamente estos activos de la Clínica, contamos con el apoyo de médicos y enfermeras para que la labor que allí se desarrolla sea totalmente exitosa. Tenemos una nueva infraestructura administrativa en este importante centro de costos y esperamos resultados muy importantes en el corto plazo.

El valor de los Activos Diferidos de corto y largo plazo disminuyeron en 24% las cuentas que componen principalmente estos activos son los contratos de mantenimiento, los contratos de seguros y corrección monetaria diferida.

El índice de liquidez mejoró en un 19% con relación al del año 2009 que se había ubicado en



2.48, en el 2010 cerró este importante indicador en 2.94 lo cual nos permite cumplir sin apuros con nuestros compromisos de corto plazo.

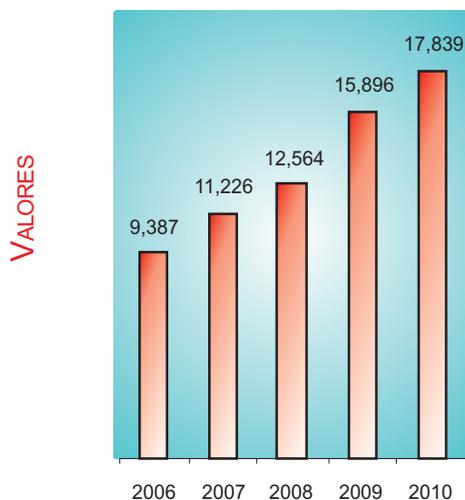
El indicador de solvencia igualmente se incrementó en el 19% llegando a 7.15 en este año que estamos analizando.

El valor de los activos fijos creció un 15% reflejándose en esta cuenta las grandes inversiones en tecnología realizadas en los últimos años y que de manera continua y también para el presente año pensamos realizar. Por construcciones en curso llevamos registrado un total de \$2.985 millones de las diferentes obras en marcha, muy especialmente la ampliación de la Clínica.

Las Inversiones Permanentes aumentaron un 3% destacándose en ellas las acciones que mantenemos en Litoméctica S.A., Cirurobótica Marly S.A., Ophthalmolaser S.A., Radioterapia Oncología Marly S.A., Colsanitas S.A., Banco Davivienda S.A., las respectivas provisiones de algunas de estas inversiones se reflejan en la correspondiente nota.

INVERSIONES TEMPORALES

(\$millones)



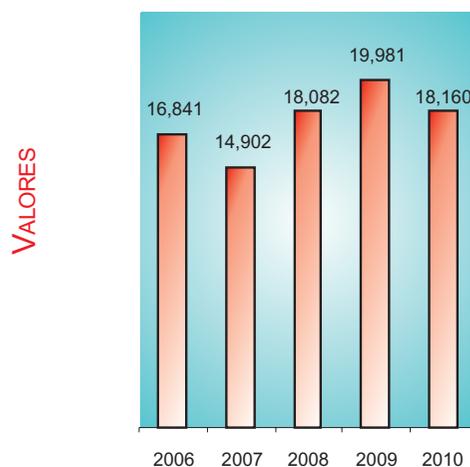
PASIVOS

El pasivo corriente de la Clínica disminuyó el 9%, hemos aumentado el número de transferencias bancarias que hacemos a nuestros proveedores y esto, aparte de la seguridad en el pago de las acreencias, nos permite tener menos cheques sin

retirar y mayor seguridad en el manejo de los mismos. El total de este pasivo fue de \$17.601 millones y el de largo plazo apenas de \$559 millones, con ello mantenemos nuestra política de bajísimo endeudamiento mientras no definamos los proyectos de inversión que seguramente van a requerir recursos frescos, pero en su momento lo estudiaremos con tranquilidad, por ahora nos mantendremos en esta línea, aprovechando todos los descuentos que ofrecen los proveedores, pero sin comprometernos con pasivos financieros.

EVOLUCIÓN DE LOS PASIVOS

(\$MILLONES)



Los proveedores aumentaron 35% siendo todas sus acreencias de muy corto plazo, la cifra de cierre fue de \$4.059 millones, los honorarios médicos pendientes de giro llegaron a \$1.450 millones, las obligaciones laborales cerraron en \$683 millones, el pasivo pensional es de \$391 millones, los ingresos recibidos por anticipado fueron de \$4.923 millones, el pasivo por impuestos al cierre de año fue de 1.985 millones.

PATRIMONIO

En un 12% aumentó el patrimonio de la Clínica que llegó a \$111.616 millones, representado principalmente por el capital suscrito y pagado, las reservas que alcanzaron \$39.704 millones, la revalorización patrimonial \$23.467 millones y el superávit por valorizaciones \$33.663 millones, más la utilidad del ejercicio.

El Patrimonio está representado en los activos libres de deuda en un 86%.



DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

Esta importante y activa área de la Clínica, bajo la dirección del señor Carlos Mejía M. ha demostrado grandes avances y logros desde su creación hace 3 años. Para esta Dirección el 2010 fue un año lleno de logros alcanzados con el trabajo comprometido de todos los funcionarios y con base en el cual se organizaron y estructuraron temas de gran interés y alto impacto para la Institución. Hoy por hoy la Dirección Administrativa se ha convertido en una dependencia de gran apoyo y servicio para todos nosotros.

A continuación se detallan las labores más representativas desarrolladas en las áreas a cargo de la Dirección.

Estadística: El área cuenta desde hace un año con el sistema de información Sevenet como herramienta para digitalizar y administrar la consulta de historias clínicas en línea. En el 2010 se digitalizaron más de 30.000 atenciones y a la fecha más del 40% de las auditorías médicas y tarifarias de convenios se realiza a través de esta herramienta, evitando de esta manera el movimiento de las historias clínicas en físico dentro y fuera de la Organización. En el 2011 esperamos que el 100% de las Historias Clínicas sean consultadas y auditadas por Sevenet.

Por otra parte la sistematización del Archivo Administrativo cumple su segundo año y basados en el sistema de información eliminamos de manera controlada y con visto bueno de la oficina de Revisoría Fiscal, alrededor de 600 cajas de archivo correspondientes a más de 6 toneladas de papel, cuyo periodo de custodia terminó el año anterior.

Departamento de Ingeniería: Durante el año velamos por el adecuado desarrollo de los cronogramas de mantenimiento y se desarrolló

el programa piloto VIP - Visita de Inspección Periódica en el área de salas de cirugía, el cual realiza brigadas de inspección en las distintas áreas para identificar y resolver ágilmente sus necesidades de mantenimiento. De igual manera a comienzos del año se terminó la instalación de la nueva central de aire medicinal la cual cumple hoy con las más estrictas normas de regulación emitidas para la producción de medicamentos.

Durante el año se revisaron, renovaron y actualizaron más de 25 contratos de mantenimiento preventivo, correctivo y comodatos de equipos biomédicos por valor superior a los \$425 millones de pesos con proveedores como: Agafano, Baxter, Bio-Red, Calderas Continental, Carestream (Kodak), Compasys, Draeger, Equipos y potencia, Estilo Ingeniería, Gemedco, Hsopimedics, Hospira, Inversiones Drilltex, Medical Systems CES, Melco-Mitsubishi, Otis, Rochem, Siemens, Técnica Electromédica, Seim, Stewar&Stevenson,

Durante el año avanzamos en la instalación de cámaras de vigilancia, y a comienzos del 2011 se implementará la central de monitoreo 24 horas que apoyará la labor de los guardas y garantizará la seguridad de nuestros visitantes y funcionarios. Hoy contamos con más de 40 cámaras distribuidas a lo largo de la Clínica y Unimarly.

Servicio Farmacéutico El pasado mes de septiembre la Gerencia General asigna a la Dirección Administrativa el Servicio Farmacéutico como nueva dependencia a su cargo. A partir de esta fecha y bajo las directrices de la Gerencia se inician profundas transformaciones proyectadas para el Servicio en el futuro inmediato.

Desde el pasado 9 de octubre de 2010 con el nombramiento del Sr. Germán Prieto Morales



como nuevo Director del Servicio Farmacéutico y de la Sra. Adriana Cucalon como Subdirectora, se inició una etapa de reordenamiento general, incluido el Almacén de Salas de Cirugía, área que ahora depende de la Farmacia. En este tiempo se han reorganizado los horarios laborales en los servicios con el fin de adaptarlos a las necesidades internas de dispensación oportuna y también para atender de manera ágil las necesidades del público.

De igual manera estamos modificando el esquema de atención interna de las órdenes médicas y las solicitudes de insumos, proceso que busca garantizar la entrega exacta en cantidades y descripciones de cada solicitud, con su registro inmediato en los sistemas de información. Esta actividad, que resulta ser la de mayor importancia, tiene como objetivos fundamentales apoyar oportunamente la labor médica y de enfermería en el tratamiento de los pacientes y custodiar de manera segura los inventarios.

Adicionalmente se han revisado e intensificado las medidas de control interno para la dispensación de medicamentos de alto costo y de control especial, y se ha reforzado el personal de ventas al público con el que se pretende aumentar y mejorar los resultados de la Droguería, aprovechando el posicionamiento que tiene Marly a nivel local y nacional.

Como proyectos bandera para el 2011 trabajaremos en la remodelación física de la Farmacia, lo que implica independizarla de la Droguería de acuerdo a la normatividad y exigencia de la secretaría de Salud de Bogotá. Hemos planeado un concepto moderno que marcará claramente el antes y el después de este servicio, de cara a nuestros pacientes y de la comunidad Marly en general.

De igual manera se viene trabajando en el desarrollo de un nuevo proyecto que nos permitirá contar con una nueva Droguería fuera del Complejo Marly, ubicada en un moderno local adquirido por la Clínica en la carrera 19 con calle 122, en el norte de la ciudad.

Departamento de sistemas: Después de un largo y detallado estudio realizado a finales del 2009 se identificó la necesidad de realizar una labor de reingeniería de nuestra plataforma informática, con el propósito de resolver algunos Inconvenientes actuales y preparar la Institución para soportar el sistema de historia clínica electrónica,

que esperamos desarrollar durante el periodo del año 2011.

Este proyecto cambia por completo la filosofía actual de manejo de servidores, computadores, impresoras, y teléfonos distribuidos a lo largo de la institución, para concentrar su administración en un solo Centro de Cómputo desarrollado con la más alta tecnología en seguridad y respaldo.

En el segundo semestre de 2010, comenzó el desarrollo del proyecto que incluyó la atención de dos grandes necesidades: La primera abarco la reorganización administrativa y de infraestructura del sistema telefónico, que incluyó más de 100 líneas directas y más de 500 extensiones activas, ubicadas en el edificio de consultorios inter-conectadas en un Strip con más de 50 años de uso.

La segunda, abarco el desarrollo del nuevo y moderno Centro de Cómputo, nuestro corazón informático, lugar en el cual reposaran de manera organizada y segura todos los servidores y sistemas de información de la Clínica y concentrará el recién reestructurado sistema de comunicaciones de computadores, (red lan), que nos permite interconectar más de 300 equipos a lo largo y ancho de nuestra institución.

Con la terminación de este proyecto, la Clínica ha dado un gran salto en sus procesos de comunicación, preparando el corazón de esta red para atender los requerimientos informáticos actuales y futuros.

Para el 2011 esperamos continuar con el desarrollo del proyecto que abarca la modernización de nuestros centros de cableado y llevar a la organización a contar con una Red de Grado Médico sobre la cual puedan navegar sin tropiezos ni demoras imágenes de altísima calidad a la vez que soportaremos los nuevos requerimientos de historia clínica electrónica, que llegarán casi a duplicar la necesidad de equipos de cómputo en la institución.

Alimentos, Conservación y Limpieza: En el año 2011 esta dependencia acompañó la hospitalización y egreso de más de 7.800 pacientes y bajo la administración de Sodexo servimos más 23.100 servicios de dietas por mes y atendimos más de 15.600 clientes en el restaurante y las cafeterías. Con el servicio de Fuller mantuvimos en impecable estado la planta física brindando un espacio limpio y amable para pacientes, familiares y funcionarios.



DIRECCIÓN COMERCIAL Y DE MERCADEO

Con el impecable trabajo y dedicación desarrollados por Sandra Cabrera, cabeza de esta área, el año 2010 fue para la Dirección Comercial y de Mercadeo de gran importancia por el enorme reto de lograr un crecimiento en ventas, teniendo en cuenta la inflación del año anterior, y el incremento en ventas obtenido en los dos períodos anteriores que habían sido superiores a las metas fijadas por la Gerencia General. Sin embargo, y gracias al trabajo de todos logramos un aumento en cifras y en número de atenciones especialmente en pacientes de nuestro principal grupo objetivo como lo son los pacientes particulares y los afiliados a compañías de medicina prepagada, pólizas de hospitalización y cirugía y planes complementarios.

Como todos los años se coordinaron las actividades encaminadas a llevar a feliz término en el primer trimestre del año la actualización de los acuerdos con los diferentes clientes, labor que se inició desde el último mes del año anterior y que permite con cada cliente iniciar la planeación de proyectos en la búsqueda del crecimiento mutuo.

En el segundo semestre del año la Dirección Comercial y de Mercadeo tuvo un crecimiento importante que obedeció a la imperiosa necesidad de desarrollar de una mejor forma, actividades de gran relevancia para el conocimiento, acercamiento y fidelización de nuestros diferentes clientes, que nos permita un crecimiento no solo en actividades sino también en imagen y posicionamiento. Es por esto que después varias reuniones de trabajo conjunto, se decidió crear dos importantes jefaturas que desde el mes de agosto iniciaron sus actividades, la de Mercadeo y Negocios Internacionales y la Jefatura de Relaciones Públicas. Los objetivos prioritarios de estas dos jefaturas han sido la

planeación y el desarrollo de programas de fidelización de nuestros pacientes y médicos, y la divulgación y reposicionamiento de nuestra marca en la comunidad en general y sobre todo en nuestro grupo objetivo.

En temas de mercadeo y publicidad nuestra tradicional publicación "Qué hay de nuevo en Marly" se presentó en sus números 10, 11 y 12 dedicados a Cirugía Mínimamente Invasiva Asistida por Robot, Ampliación de la Clínica y el Servicio de Patología. Los números anteriores fueron adaptados en su diseño para convertirlos en volantes informativos de los diferentes servicios que se distribuyen a través de dispensadores colocados en las salas de espera y puntos de información. Nuestra marca hizo igualmente presencia en medios de comunicación, publicaciones y actividades tanto internas como externas con importantes clientes, como la Carrera 15 Kilómetros de Colseguros, el Bingo de Colmédica Medicina Prepagada que todos los años celebra el día del médico a sus especialistas e instituciones vinculadas y adscritas.



Durante este periodo se actualizó con tecnología de alta definición el video institucional que reúne todos los servicios, programas y equipos de tecnología de punta con la que contamos en la actualidad.

Se organizó desde este departamento el XVI Torneo de Golf y XII Torneo de Tenis en el Country Club



de Bogotá que como siempre permite brindar momentos agradables de esparcimiento y recreación para los médicos amigos y colaboradores especiales de la Clínica. Igualmente se apoyo el desarrollo del III Torneo de Bolos, actividad deportiva en donde especialmente participa nuestro personal administrativo y de enfermería. Por primera vez se organizó la "Cabalgata Médica Clínica de Marly" que reunió en esta primera versión a 20 médicos que realizaron un recorrido de dos horas por la Calera. Y para finalizar el año se llevó a cabo la Conferencia Interactiva "Momentos Mágicos" que se acompañó de grandes rifas y emociones.

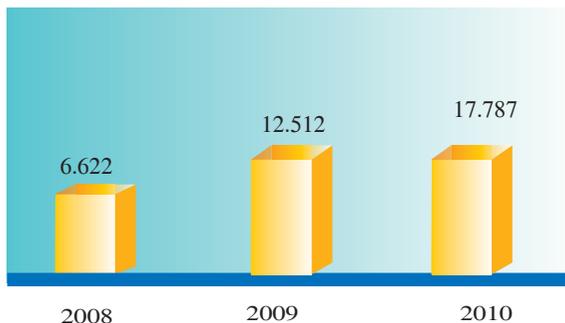
Durante el 2010 se dio continuidad a las jornadas de capacitación de "En Marly Servir Si Sirve", llevándose a cabo 3 eventos adicionales que sumaron 95 colaboradores más a los 381 capacitados durante 2008 y 2009, para un gran total en los tres años de

476 colaboradores que participaron de este espacio de reflexión y conocimiento.

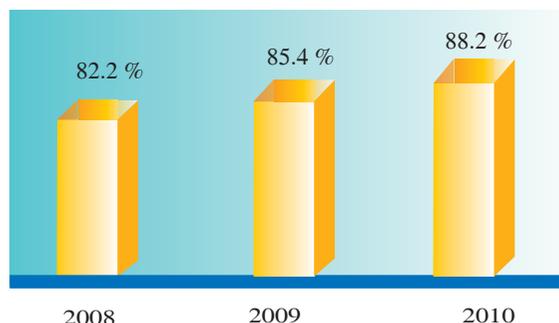
La voz de nuestros clientes expresada en el registro de las encuestas de satisfacción mostró gracias a la labor incansable de todos los servicios y en especial de nuestra oficina de atención al cliente un importante crecimiento en su respuesta. Pasamos de 12.512 encuestas en 2009 a 17.787 en 2010, es decir un crecimiento del 42%, lo que representa el 16,4% del registro total de pacientes en 2010 (108.784).

En cuanto al índice de satisfacción general también tuvimos un incremento importante pasando de un índice de 85,4% al 88,2%, 2,8 puntos más, que demuestran el trabajo y la actitud de servicio que todos los colaboradores de esta gran familia brindan a los pacientes y a sus familiares.

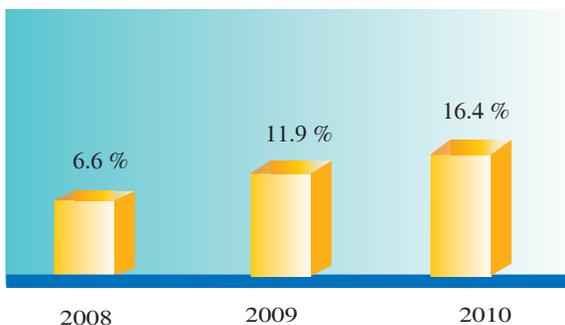
NÚMERO DE ENCUESTAS RESPONDIDAS 2008 - 2009 - 2010



PORCENTAJE ÍNDICE GENERAL DE SATISFACCIÓN 2008 - 2009 - 2010



PORCENTAJE DE ENCUESTAS VS. REGISTROS PACIENTES 2008 - 2009 - 2010



Los servicios que se destacaron por obtener un índice de satisfacción mayor al 90% fueron Banco de Sangre, Medicina Nuclear, Obstetricia, Escanografía, Terapia Respiratoria, Laboratorio Pulmonar y Urodinamia.





GERENCIA DE PROYECTOS ESPECIALES

AMPLIACIÓN EDIFICIO PABELLÓN CENTRAL CORPAS

Bajo la dirección del Dr. Jorge Cavelier Gaviria, y después de largos años de incansable trabajo en compañía de la arquitecta Elsy Cabarcas, finalizan los trámites oficiales requeridos para obtener la Licencia de Construcción, que fue entregada por la Curaduría Urbana No 1 en el mes de agosto. La Gerencia General y la Gerencia de Proyectos Especiales de la clínica a finales del mes de septiembre autorizan el inicio de la construcción del proyecto, que bajo la modalidad de administración delegada se contrata con la firma Cuellar Serrano Gómez contando con la colaboración de arquitectos, ingenieros y otros profesionales especializados en los diferentes temas de la construcción hospitalaria.

El proyecto cuenta con un área aproximada de 4030 metros cuadrados en donde se desarrollarán modernas áreas para la atención de pacientes y servicios médicos, sótano diseñado para parqueaderos y zonas de servicios generales.

PRIMER PISO: se localizará la atención de urgencias de adultos y pediatría con todos los servicios de apoyo necesarios para su funcionamiento.

Radiología: El proyecto se unifica con la zona actual del departamento, contando con la construcción de áreas nuevas como ecografía -escanografía -radiología digital, entre otras.

Oficinas administrativas: Se encuentran localizadas las oficinas de información - admisiones - caja - zonas comunes - cafetería - salas de espera- puntos fijos.

Segundo piso: Unidad de cuidados médicos - Litotricia - Sala de equipos OEC - Descanso médico - Hemodinamia - Cardiología - Cirugía ambulatoria - Recuperación - zonas de apoyo médico - zonas de apoyo servicios generales.

Tercer piso: Cubierta verde - Maquinas - Oficina de seguridad y control.

El proyecto en general cuenta con las mejores especificaciones técnicas, tecnológicas y constructivas para darle un excelente servicio a la comunidad.

Nuevas áreas para hospitalización conformadas por cuatro habitaciones VIP, con sala de estar y cinco habitaciones sencillas. Adicionalmente contará con una sala de espera para familiares. Este nivel incluirá las zonas como espacio lúdico, previsto para contemplación y goce de las áreas de hospitalización.

El proyecto además contempla estudios y diseños enfocados a los inmuebles de valor patrimonial que deben ser preservados para el futuro.





ARQUITECTURA

Al igual que en años anteriores la sección de arquitectura de la clínica durante el año de 2010 llevó a cabo el desarrollo de una serie de proyectos encargados por la Gerencia General, con el propósito de mantener las instalaciones de la clínica en condiciones óptimas, no solo por el cumplimiento de la normatividad existente, sino aprovechando los espacios actuales, modernizándolos y adecuándolos para potencializar el uso de los mismos, y ampliar la comodidad en los servicios para los usuarios.

El año de 2010 se caracterizó por una intensa actividad en el diseño y ejecución de obras importantes entre las cuales se pueden mencionar las siguientes:

1. Ampliación del edificio Corpas (Plataforma). Se inició la construcción.
2. Unimarily: Remodelación Laboratorio, se crea una nueva sala de procedimientos quirúrgicos menores, sala de terapia respiratoria, Sala VIP para chequeos ejecutivos, Odontología y Oficinas administrativas.
3. Remodelación del Edificio calle 51, nuevas oficinas administrativas y el Museo de la Clínica de Marly.
4. Nuevas Oficinas de Recursos humanos.
5. Cafetería auxiliar y servicios generales.
6. Implementación bajo la norma del espacio para los nuevos equipos de Aire Medicinal.
7. Salas de Cirugía: Nueva Sala de Cirugía (#6), Nueva área de lavado de instrumental, adecuación sala de Oftalmología, nuevo depósito y nuevo almacén médico.
8. Sistema de aire acondicionado para Salas de cirugía.
9. Red de detección de incendios.
10. Departamento de enfermería. Sala de Juntas y oficinas de dirección y subdirección.
11. Adecuación área de Escanografía.
12. Obras varias locativas en diferentes dependencias. Se realizaron trabajos de obras civiles, eléctricas, hidráulicas por remodelación, cambio de imagen o por el deterioro normal de las edificaciones.
13. Edificio de Consultorio: En el edificio se continuó prestando especial atención a los cambios locativos y modernización de diferentes consultorios, según necesidades.

CAFETERÍA

Con el propósito de ofrecer mayor comodidad en el área de alimentación de auxiliares de enfermería y servicios generales, cumpliendo con las normas de la secretaría de salud, se ejecutaron los trabajos de reforzamiento estructural y remodelación del comedor, realizando adecuaciones que permitieron ampliar el área y crear un espacio agradable en esta zona, con equipos de cocina nuevo, aire acondicionado y un diseño de interiores acorde con el área.

EDIFICIO CALLE 51 - OFICINAS DE RECURSOS HUMANOS

Previendo el desarrollo del proyecto de ampliación del Pabellón Central Corpas se vio la necesidad de reubicar los departamentos que venían funcionando en esa zona, por lo que se realizan las obras de remodelación del edificio calle 51, donde se ubican los departamentos de dirección financiera, contabilidad, cartera y otras oficinas y la zona de la antigua lavandería de la clínica, el Departamento de Recursos Humanos, Oficina de Correspondencia y otras oficinas. En todas estas obras además del diseño propio, se ejecutó la obra de reforzamiento estructural. En el edificio de la calle 51 además de



las obras civiles se instaló una planta de emergencia y una UPS para garantizar el continuo abastecimiento de energía, garantizando la seguridad de la información. Todas estas oficinas cuentan con excelentes parámetros de comodidad, una óptima ventilación e iluminación y un mobiliario funcional, versátil y muy fresco, cumpliendo con las normas ergonómicas.

UNIMARLY

En la adecuación de la planta física de Unimarly se ejecutaron obras de acuerdo a un diseño para el mantenimiento y reubicación de los servicios de cardiología, odontología -sala de procedimientos - terapiarespiratoria - laboratorio clínico - oficinas de facturación, logrando crear espacios adecuados para el funcionamiento y cumpliendo con la norma y exigencias de la secretaría de salud.

Además de los proyectos mencionados de Unimarly cabe resaltar la SALA VIP que fue

construida con un diseño de tecnología y confort, enfocado hacia un concepto de servicio médico especializado para atender los pacientes que asisten a chequeos médicos del programa Salud de Clase Ejecutiva de la clínica, la cual tiene un área de descanso, cafetería, sala de internet y sala de juntas. El proyecto de diseño de interiores fue encargado a la firma de HGC-ARQUINT ARQUITECTOS y construido por la sección de arquitectura de la Clínica.

CIRUGÍA

Se termina la instalación del equipo de aire acondicionado para las salas de cirugía, cumpliendo con todos los estándares requeridos para estos espacios. Se remodela el depósito del área de equipos convirtiéndolo en la nueva sala de cirugía número 6, además se hace la adecuación de una sala de cirugía para el almacén médico.

RELACIÓN GENERAL DE INVERSIÓN AÑO 2010

DEPARTAMENTOS	INV. ANUAL
AIRE MEDICINAL	\$ 25,624,346
CAFETERÍA	\$ 176,485,828
CIRUGÍA	\$ 220,288,032
DET. INCENDIOS	\$ 214,121,742
EDIFICIO CALLE 51	\$ 481,914,532
EDIFICIO CONSULTORIOS	\$ 65,543,774
LOCATIVAS	\$ 306,919,862
MARLY 50	\$ 125,646,008
OFICINAS RECURSOS HUMANOS	\$ 195,930,623
PROYECTO PLATAFORMA (DISEÑOS Y OTROS)	\$ 427,763,490
PROYECTO PLATAFORMA (CONSTRUCCIÓN)	\$ 1,730,000,000
TAC	\$ 80,799,858
UNIMARLY	\$ 377,323,849
INVERSIÓN TOTAL	\$ 4,428,361,944



DIRECCIÓN CIENTÍFICA

Para la Gerencia General, la Dirección Científica, sigue siendo la Columna vertebral de la Clínica, siendo grato reportar en este informe muchos de los importantes logros, de todos los departamentos y servicios, en cabeza del Dr. Fernando Álvarez Jaramillo.

I. ACTIVIDADES ASISTENCIALES

1) Indicadores de Gestión Hospitalaria:

Tal vez la labor más importante de la Dirección Científica, en equipo con todos los profesionales de la salud vinculados a la Clínica de Marly, es garantizar, para todas las personas que han depositado su confianza en Marly para el cuidado de su salud, un servicio médico eficiente, humano y actualizado. En pocas palabras, Medicina en su máxima calidad y seguridad posibles. Para el logro de este gran objetivo, razón de ser de nuestra institución, se vigilan constantemente una serie de parámetros e indicadores, los que, mantenidos en niveles óptimos, como ha sucedido en Marly por años, hacen de la clínica una entidad apreciada, que genera confianza, tal como se confirma por la alta ocupación que hemos tenido en los últimos 3 años. De lo anterior, podemos destacar las siguientes cifras:

a) **HOSPITALIZACIONES:** Durante el año 2010 se hospitalizaron 8.726 pacientes, un incremento del 12,4% con relación al año 2009 (7.764), de los cuales, 4.509 (52%) corresponden a hospitalizaciones de tipo no quirúrgico y el resto 48% corresponden a pacientes que ingresaron para practicarse algún tipo de procedimiento quirúrgico. El servicio de Urgencias aportó el 47% del total de pacientes que se hospitalizaron durante el año 2010.

b) **EL PORCENTAJE OCUPACIONAL** de la Clínica en el año 2010 fue el 86.9%, cifra muy superior a la del año 2009 (78.6%), muestra de la confianza creciente que han depositado médicos, pacientes y clientes en nuestra institución.

c) **LOS INDICADORES GENERALES**, tales como promedio de estancia hospitalaria, mortalidad general, mortalidad materno fetal, infección nosocomial y porcentaje de cesáreas continúan todos muy por debajo de los estándares comparativos, lo que confirma, una vez más, la gran calidad en el ejercicio de la medicina de todo el cuerpo médico y paramédico de la Clínica de Marly S.A. y el estricto control que se ejerce sobre estos índices, para seguridad de nuestros pacientes.

2) ESTADÍSTICAS Y RESULTADOS POR DEPARTAMENTOS

a) DEPARTAMENTO QUIRÚRGICO

♦ Salas de Cirugía

Durante el año 2010 se realizaron un total de 12.116 procedimientos, un incremento del 12% con relación al año 2009 (10.835 cirugías). Asimismo, el 56% de las cirugías realizadas durante el periodo 2010 fueron de tipo ambulatorio. Las especialidades quirúrgicas que más volumen de pacientes atendieron fueron, de mayor a menor, Cirugía General, Ortopedia, Urología, Ginecología y Obstetricia, Otorrinolaringología y Oftalmología.

♦ Hemodinamia y Cirugía Cardiovascular

A) Hemodinamia mantuvo su productividad sin modificación con relación al año anterior, a pesar del cese de convenios importantes para



esta área. Por lo anterior, el resultado obtenido es aún más meritorio. En total, se realizaron 1.344 procedimientos.

B) Si bien el año 2009 había sido un "año histórico" en cantidad de cirugías cardiovasculares, el año

2010 lo supero ampliamente, con un incremento de procedimientos de corazón abierto del 27% con relación al año 2010, tal como podemos ver en el siguiente cuadro comparativo:

CIRUGIAS DE CORAZÓN 2010 vs 2009				
	2010	2009	Diferencia	%
Total	509	400	109	27

♦ **Trasplante Renal:**

En el año 2010 se presentó una moderada disminución (-17%) del total de trasplantes renales realizados con relación al año 2009. Aún así, esta sigue siendo una importante actividad

dentro de la clínica con resultados muy satisfactorios en cuanto a sobrevida e índices de rechazo. La Clínica de Marly sigue demostrando su liderazgo en esta compleja área de la medicina.

TRASPLANTE RENAL 2010 vs 2009				
	2010	2009	Diferencia Casos	%
Total	85	102	-17	-17

♦ **Cirugía General**

El Servicio de Cirugía General es el área que más pacientes quirúrgicos aporta a la Clínica con un total de pacientes operados en el año 2010 de 2737 contra 1845 del año 2009, para un incremento del 48%. Esta especialidad aporta el 22.5% del total de cirugías realizadas en la clínica. En esta especialidad se agrupa la cirugía gastrointestinal, laparoscópica, hernias y tejidos blandos, vascular periférico, trauma abdominal, cuello y seno.

♦ **Ortopedia y Traumatología**

Intensa actividad reportamos para el año 2010 en esta especialidad, con un total de 2513 procedimientos en salas de cirugía. Actualmente el servicio aporta el 21% de los procedimientos de Salas de Cirugía.

Por otro lado, el servicio se destaca además, por su mantenida actividad científica y en este sentido, debemos destacar la organización en Marly del IV Curso del Servicio: "Actualización en Patología de Miembro Superior", los días 16 y 17 de julio con nutrida asistencia.

♦ **Urología**

Continúa siendo esta especialidad una de las más fuertes tradicionalmente en la clínica, gracias

al prestigioso equipo de especialistas que componen, y que han convertido a la Clínica de Marly S.A. en centro nacional de remisión de pacientes en la especialidad, especialmente en patologías como el cáncer de próstata y la litiasis Urinaria. Durante el año 2010 se practicaron un total de 2012 procedimientos quirúrgicos urológicos, un incremento del 4% con relación al año 2009. Urología aporta el 16.6% del total de cirugías realizadas en Marly. A continuación, algunos de los hechos más relevantes del servicio durante el año 2010:

Cirugía Robótica.

Destacamos, de manera muy especial, la introducción en la Clínica y en nuestro país de esta nueva modalidad quirúrgica de la Cirugía Robótica para lo cual, después del debido entrenamiento, se inició su práctica con el equipo Da Vinci S, que está en disponibilidad para intervenciones Urológicas y Ginecológicas. En total, se han realizado 21 intervenciones en estas dos especialidades, 17 de urología y 4 de ginecología. Para el año 2011 se espera el inicio de actividades quirúrgicas asistidas por Robot en patología Renal así como en otras especialidades como Cirugía General.



1. X Curso de Actualización de Urología - Clínica de Marly:

La clínica de Marly y Cirurobotica S.A., organizaron el X CURSO DE ACTUALIZACIÓN EN UROLOGÍA DE LA CLÍNICA DE MARLY, este evento científico se realizó los días 18 y 19 de Febrero de 2010, en el auditorio de la Clínica de Marly, contó con la participación de reconocidos expositores extranjeros y nacionales como:

Vipul Patel (Estados Unidos), Rene Sotelo (Caracas - Venezuela), Christopher Word (Houston Texas - USA.), Kenneth Palmer (Estados Unidos), Bernardo Rocco (Milan-Italia), Manuel Rueda Salazar (Bogotá - Colombia), Luis Eduardo Cavelier (Bogotá - Colombia), Jaime Andrés Cajigas (Bogotá - Colombia).

Se realizó transmisión en directo desde salas de cirugía de la clínica de una PROSTATECTOMIA Radical Robotica por parte de los doctores Vipul Patel, Kenneth Palmer, Bernardo Rocco y Luis Eduardo Cavelier.



2. Primera Cirugía con Láser Thulium en Colombia:

El Pasado 1 de Octubre en Salas de Cirugía de la Clínica y con transmisión por circuito cerrado al auditorio principal, se realiza por primera vez en Colombia una cirugía de Próstata en patología benigna, utilizando el Láser Thulium. En esta ocasión la Clínica de Marly cuenta con la participación de un experto en esta nueva técnica quirúrgica, DR. MIGUEL SEMINARIO AVILA, procedente de Santiago de Chile.

Dentro de este evento el Dr. Seminario Ávila dicta la conferencia "Hiperplasia Prostática Benigna y Nuevas Tecnologías Láser"

Para este evento se cuenta dentro del auditorio con la presencia de líderes en patología Benigna de Próstata de Cali, Medellín, Barranquilla y Bogotá.

3. Cirugías para Hiperplasia Prostática Benigna con Láser Green Light.

En Salas de Cirugía de la Clínica de realizan por primera vez en nuestra institución 2 cirugías

con el Equipo Láser Green Light de AMS, procedimientos en pacientes con Hiperplasia Benigna de la Próstata. En esta ocasión contamos con la presencia del Dr. Ricardo González, experto urólogo, quien en la actualidad trabaja en el MD Anderson Hospital de Houston, Texas, USA.

4. Conferencias Internacionales, 2010:

Son varias las participaciones de los miembros del servicio en eventos científicos internacionales, destacando al Luis Eduardo Cavelier Castro quien fue invitado como conferencista al 5th Annual World Robotic & Minimally Invasive Urology. Orlando, USA.

Participó como panelista en 2 mesas redondas: Complicaciones en Prostatectomía Radical de Próstata y Cirugía Mínimamente Invasiva en Cáncer Renal, en el Congreso Europeo de Urología, Barcelona, España. Abril 16 de 2010 con la Conferencia: Brachytherapy in Próstata Cancer: A treatment option to be considered by the Urologist.

Finalmente participa en el 70 Congreso Nacional de Urología de Venezuela. Julio 27 de 2010 con la TeleConferencia: Cirugía Robótica, el Inicio de un Programa. Aciertos y Errores.

Con gran éxito y asistencia estas reuniones se realizan el primer viernes de cada mes a las 12 del día. Además la reunión mensual del Servicio se realiza, como ha sido tradición, los segundos jueves de cada mes, de 7 a 8.30 a.m.

El doctor Jaime Andrés Cajigas participo en la "Mesa redonda sobre cáncer de próstata" con el doctor William Catalona en el XLV CONGRESO CURSO INTERNACIONAL DE UROLOGÍA 2010, Cartagena Agosto 12 al 16.

Jaime Andrés Cajigas: Ganador el premio al mejor trabajo (PREMIO FUNDADORES) en el XLV CONGRESO CURSO INTERNACIONAL DE UROLOGÍA 2010, Cartagena Agosto, 2010

Dado el importante numero de casos oncológicos en Urología, el servicio de Urología inicia formalmente la reunión mensual de Urología Oncológica, con la participación de varias especialistas en Radiología, Patología, Radioterapia, Médicos Oncólogos y Urólogos.

♦ Cirugía Bariátrica por Laparoscopia

El grupo de cirugía bariátrica de la Clínica ha continuado avanzando en este difícil campo del manejo de pacientes con obesidad mórbida con técnicas quirúrgicas que han demostrado ser



efectivas y seguras. A la fecha, se han intervenido en Marly 88 pacientes divididos entre Bypass Gástricos (63) y mangas gástricas (25) con muy buenos resultados.

B) Departamento Médico

Como actividad especial, durante el año 2010 se organizó la reunión de Planeación estratégica del Departamento, idea originada desde más de un año antes y discutida ampliamente en varias de las reuniones mensuales con el grupo de jefes. Para poder cumplir con los objetivos en un solo día de trabajo, cada servicio hizo su propio análisis DOFA, actividad importante que permitió a cada jefe evaluar la situación actual de su servicio.

Buscando una mayor participación en investigación, algunos miembros del Departamento terminaron el curso de buenas prácticas clínicas en investigación. Se debe resaltar que se consiguió la aprobación de Colciencias para líneas de investigación como psico-oncología y el ventrículo derecho.

♦ Servicio de Neumología

a) Actividades académicas y/o científicas

1. REUNIONES DE TÓRAX.

La tradición del servicio es la de continuar en forma ininterrumpida con las reuniones de tórax, ocasión ésta, que brinda la posibilidad de refrescar y fortalecer los conocimientos, no solamente en nuestra área sino también en temas de Medicina Interna que redundan en el manejo integral de nuestros pacientes.

En este semestre se revisaron gran variedad de temas científicos, con la asistencia de importantes profesores invitados.

2. La Doctora Sylvia Páez, Jefe del Laboratorio de Sueño, participó en la organización del IX congreso colombiano de medicina del sueño y

además asistió al Congreso de la academia americana de Medicina de Sueño en San Antonio Texas.

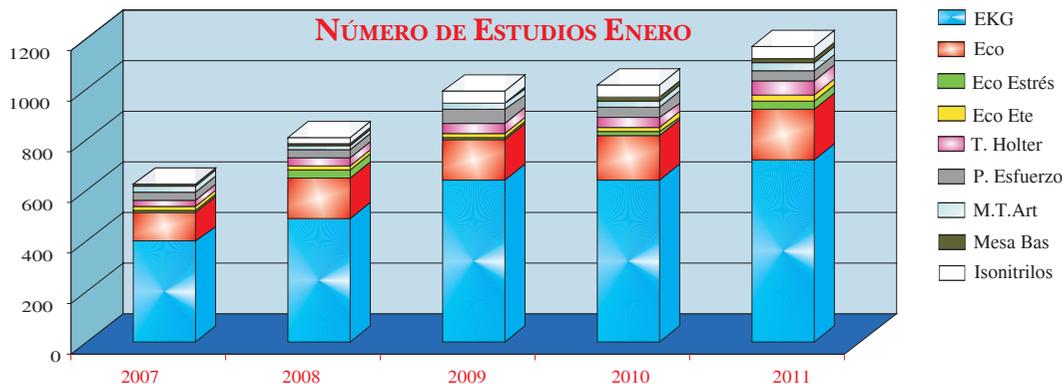
b) Actividades Asistenciales

El servicio de Neumología, en forma constante y permanente ofrece su apoyo a todas las áreas de la Clínica. Su laboratorio de Sueño y Pulmonar proporciona un servicio de excelente calidad, reconocido en el ámbito nacional. A continuación, algunas de las cifras más destacadas de la actividad del servicio durante el año 2010:

2010	
TERAPIA RESPIRATORIA	
Terapia sencilla	20.311
Terapia completa	9.653
Ventilación mecánica	1.513
Oxígeno	8.541
SUBTOTAL	31.477
LABORATORIO PULMONAR	
CFV sencilla	155
CVF pre y post BD	1.234
CVF basal y post ejercicio	17
Pletismografías	288
Difusión	160
Oximetría	483
Test marcha	167
Gases	7.414
Oximetría post prandial	12
SUBTOTAL	9.930

♦ Servicio de Cardiología:

tal como se aprecia en el gráfico siguiente, el servicio de Cardiología ha tenido un desarrollo mantenido en su productividad a lo largo de los últimos 5 años. Con tecnología de punta y un equipo humano de las más altas cualidades científicas y humanas, Cardiología es hoy por hoy uno de los servicios más reconocidos a nivel nacional e internacional:





En el aspecto académico, gracias a la colaboración a la División de Investigaciones, se logró incluir al servicio de Cardiología como línea de investigación para Colciencias y se obtuvo la aprobación de un protocolo de fase III.

♦ **Servicio de Psiquiatría:**

El Dr. Ariel Alarcón, jefe del servicio, realizó un Simposio acerca del "Manejo del Estrés en Medicina" y como complemento a esa actividad se hizo el lanzamiento de su libro: "Manual para el manejo del estrés".

♦ **Servicio de Trasplante de Médula Ósea:**

Después de varios años de intenso trabajo, este importante grupo de la Clínica, hace parte desde este periodo de un importante registro internacional, el "National Marrow Donor Program", incluyendo las modalidades de trasplante autólogo, alogénico y de células del cordón umbilical. Nuestro grupo es el segundo Miembro Internacional Latinoamericano después de la Universidad Federal do Paraná, de Curitiba, Brasil. Esta afiliación le brinda a los pacientes que lo requieran, la posibilidad de recibir para el trasplante, células de donantes de numerosos países alrededor del mundo.

Además de lo anterior, el año 2010 registra un interesante incremento en esta actividad en la que la clínica es pionera y goza del más amplio prestigio nacional e internacional. Se realizaron un total de 98 trasplantes de médula ósea, un 69% por encima del año 2009.

♦ **Banco de Sangre:** La Clínica adquirió un nuevo equipo de monitorización Holter de avanzada tecnología y el Banco de Sangre recibió una nueva centrífuga y una nevera de transporte de hemocomponentes.

Gestión de Calidad: Para el año 2010 uno de los pilares más importantes del plan estratégico, consistió en la consolidación y mejoramiento del Sistema de Gestión de Calidad, migrando a la Norma ISO 9001: versión 2000 a la versión 2008, esto de acuerdo a la información suministrada por el ente certificador Bureau Veritas Certification, obteniendo como resultado para el banco de sangre la "Continuidad en Certificación en calidad ISO 9001 Versión 2008" para todos procesos operativos:

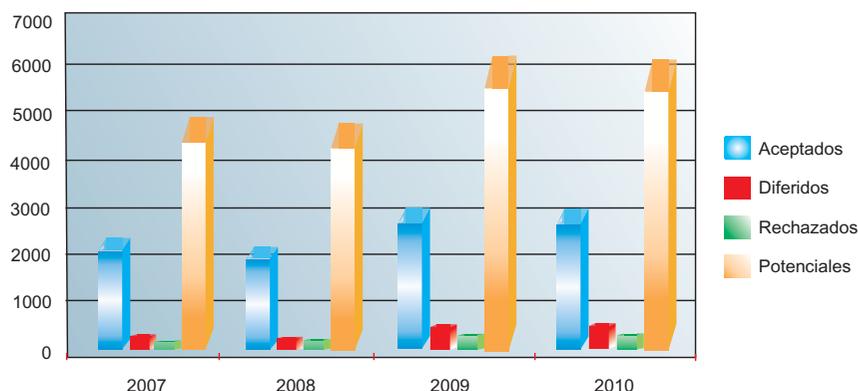
- Captación y Selección de donantes
- Obtención de productos sanguíneos
- Procesamiento de productos sanguíneos
- Transfusión y Seguimiento.

Visitas Entes de Control y Vigilancia. Durante el año 2010 la Secretaría Distrital de Salud realizó la visita respectiva al Servicio de Transfusión Sanguínea en el mes de Febrero obteniendo como resultado: Servicio Habilitado y sin pendientes.

Por parte del INVIMA una visita de Vigilancia y Control Sanitario. La cual se llevó a cabo los días 23, 24 y 26 de marzo, donde certifica mediante concepto técnico expedido en acta, que el Banco del establecimiento denominado Clínica de Marly S.A., CUMPLE, para su funcionamiento como Banco de CATEGORÍA A, con la obtención de componentes sanguíneos por procedimientos de aféresis.

En la semana del 26 al 30 de Abril el Dr. Roberto Miranda profesional del INVIMA, realiza la pasantía en nuestro servicio, para conocer el funcionamiento de un Banco de Sangre; lo cual es gratificante para el equipo de trabajo del banco de sangre.

DONANTES 2007 - 2010





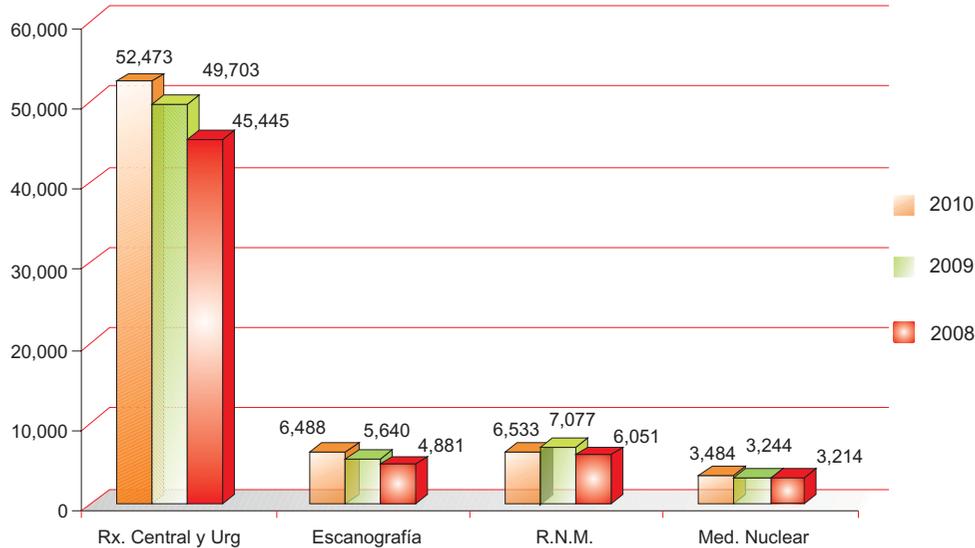
DEPARTAMENTO DE IMÁGENES DIAGNÓSTICAS

En el cuadro adjunto se relacionan el número total de estudios realizados en cada uno de los servicios del Departamento de Radiología e

Imágenes Diagnósticas, compuesto por Radiología central y urgencias, Escanografía, Resonancia Magnética y Medicina Nuclear. Se compara lo realizado en año 2010 con los dos años anteriores.

CREC. ANUAL %

	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Rx. Central y Urg	52,473	49,703	45,445	5.5	9.3	24.5
Escanografía	6,488	5,640	4,881	15	15.5	17.1
R.N.M.	6,533	7,077	6,051	-7.6	16.9	38.8
Med. Nuclear	3,484	3,244	3,214	7.3	1	33.2
Totales	68,978	65,664	59,591	5.1	10.7	28.4



El crecimiento en número de estudios o actividades desarrolladas en el Departamento ha sido continuo en estos tres años que se han comparado, manteniéndose la tendencia a pesar de ya haber alcanzado desde el año 2008 un incremento muy importante.

El servicio de mayor porcentaje de aumento fue el de Escanografía lo cual refleja el cambio de equipo a una tecnología más eficiente.

En el servicio de Resonancia Magnética se realizan estudios especializados que en varias ocasiones no practican en otras instituciones de nivel similar. Hacemos estudios con anestesia dirigida por Médico Anestesiólogo con todos los elementos de seguridad para el paciente.

Estudios para pacientes que van a ser sometidos a procedimientos neurológicos de estereotaxia. Estudios especializados de próstata, de seno, angiografías por resonancia, además de todos los convencionales.

No están incluidos en estas estadísticas los estudios que se realizan en los equipos adquiridos por Litomédica como son el Tac Multicorte 16 y el equipo de Resonancia Magnética Magnetom Essenza. Todo este conjunto de tecnología está en cabeza de los miembros del departamento y ha permitido complementar la atención de los pacientes de manera eficiente sin necesidad de acudir a otras instituciones cuando las circunstancias lo demandaron como sucedió en el pasado.



En el mes de mayo de 2010 se adquirió un moderno equipo de Tac de la Compañía Siemens modelo Emotion 6, dando un paso importante en la realización de los estudios de Escanografía en cuanto a calidad de imagen necesaria para el diagnóstico apropiado y la rapidez en la ejecución de los exámenes.

También se adquirió un nuevo arco en C, marca Siemens, modelo Arcadis Varic VC 10A. Este equipo es utilizado en salas de cirugía por varias especialidades apoyando los procedimientos realizados.

Para el servicio de Radiología de Unimarly, se puso en funcionamiento un ecógrafo moderno marca Medison con transductores apropiados para realizar los diferentes procedimientos de ultrasonido que demanda esa unidad.

Con ocasión de la visita a nuestras instalaciones por la Secretaría de Salud de Bogotá para el proceso de habilitación de la Clínica y del departamento, fue necesario revisar y en muchos casos establecer procesos nuevos que llevaron a obtener esa certificación indispensable para el funcionamiento.

D) Departamento de Enfermería

1. Actividad Asistencial

Revisando los diferentes procesos de las tareas del este Departamento al interior de la Clínica y simplificando y acortando el tiempo en actividades diferentes al cuidado directo, pero muy importantes en el quehacer de la enfermera; hemos enfocado el máximo interés en la prestación del servicio en la razón de ser de esta profesión, el cuidado de enfermería, bajo el lema del departamento: calidad y calidez.

De esta forma, enfermería pretende cada día acercarse más a nuestros usuarios tratando de satisfacer sus necesidades prioritarias, que para cada uno son diferentes y tienen el mismo nivel de prioridad. Muestra de ello, es la disminución de inconformidades con respecto al cuidado que prestamos en cada uno de los servicios y el mejoramiento continuo del ambiente de trabajo.

2. Actividad Académicas

El pasado mes de Agosto de 2010 se celebró con gran éxito la I Jornada Internacional y IV Jornada Nacional de Actualización en Enfermería, bajo el lema "Enfermería: Cuidado Seguro, Retos y Tendencias", evento organizado y coordinado por nuestro Departamento en la Clínica de Marly S.A.

En este magno evento tuvimos la oportunidad de contar con reconocidos científicos de las ciencias de la enfermería representantes de países como Brasil con la doctora en Enfermería Maria Helena Larcher Caliri, Doctora en Enfermería Pela Universidade de São Paulo. Por su parte México, con el Dr. José Salvador Estrada, biólogo de la Universidad Nacional Autónoma de México, con maestría en ciencias por McGill University, Montreal Canadá y especialización en Biología Celular. Por Colombia, la enfermera Martha Lucia Moreno, directora del Departamento de Enfermería de la Clínica Sebastián de Belalcázar - Cali y otras personalidades representantes de las Universidades más importantes de Bogotá, como la Dra. en Enfermería Beatriz Sánchez Herrera, Vicerrectora General de la Universidad Nacional de Colombia y reconocidos profesionales Médicos, Enfermeras, Auxiliares de Enfermería e Instrumentadoras de la Clínica, todos ellos con amplia experiencia en la seguridad del paciente, quienes compartieron sus conocimientos con la comunidad de enfermería de todo el país convocado para este evento a través de la Clínica de Marly S.A.

3. Otros

En el transcurso del año se observa un avance notable en la actualización de todo nuestro personal de enfermería en el tema de Soporte Vital Básico (BLS). Se realizaron varias jornadas académicas certificadas de 20 horas por cada curso, en las cuales contamos con la participación decidida y motivada por parte de Enfermeras, auxiliares de enfermería, instrumentadoras, terapeutas y auxiliares de esterilización. Hemos alcanzado un nivel de mejoramiento en las actividades propias en el tema de Reanimación ejemplificadas en la atención y respuesta oportuna de la atención del código azul puestas en práctica en los simulacros que como institución se vienen realizando periódicamente.

Para reforzar el trabajo integral en enfermería en los diferentes servicios, la Clínica hizo un importante aporte mediante la adquisición de tres nuevos monitores de signos vitales para los pisos 5, 4 y 3, más dos succionadores nuevos para reforzar la calidad de la atención y la agilidad en la atención directa a los pacientes.

4. Participaciones en Eventos Científicos

Nuestra querida y apreciada instrumentadora quirúrgica Viviana Rubio participó en la Jornada de Actualización de Enfermería



realizada por el Departamento en el mes de agosto de 2010, como conferencista en el tema "Generando un clima de seguridad para el paciente durante la instrumentación quirúrgica".

En el pasado XVIII Congreso de Instrumentación Quirúrgica y I Simposio Internacional de Formadores que se llevó a cabo en la ciudad de Bucaramanga del 15 al 17 de Octubre del presente año, hubo representación de la Clínica de Marly con nuestra instrumentadora Cecilia Clavijo, quien fue conferencista invitada especial para participar con el tema "Participación del Instrumentador Quirúrgico en Cirugía Robótica", tema que posteriormente fue presentado al interior de la clínica en salas de cirugía al resto del personal de Instrumentación.

E) Departamento de Ginecología, Obstetricia y Salud Reproductiva

✓ **De las metas:** Iniciamos el Año con la meta de incrementar el número de partos un 5% con respecto al año anterior.

1. Se logró un incremento del 8,5% al atender 573 partos, 48 más que el año anterior.
2. Se realizaron 1.088 monitorias fetales, 116 más que el año anterior, incrementando un 12%.
3. Se practicaron 177 legrados de los cuales el 53% fueron obstétricos con un incremento del 3%.
4. Tuvimos 973 días de estancia hospitalaria de los cuales el 86% fue en el servicio de maternidad con un promedio de 1,6 días por evento.
5. Mortalidad: Ninguna paciente falleció.
6. Morbilidad: Fue reportada una paciente con miometritis que respondió al manejo médico, realizamos dos histerectomías post parto.

✓ **De la administración:**

1. Se logró incorporar dos nuevos médicos Ginecobstetras de planta que cumplen con el perfil de nuestra institución, logrando de esta forma un equipo de trabajo altamente calificado, con entrenamiento en cirugía mínimamente invasiva el 40%, con entrenamiento en ecografía de 1er y 2do nivel el 90%, y dos de ellos con entrenamiento en ecografía de 3er nivel que le prestan servicio a la Unidad de Medicina Maternofetal.
2. Reactivación del convenio de colaboración del estudio multicéntrico de registro de malformaciones congénitas fetales.

3. Se inició la verificación y descripción de todos los pequeños procesos de las actividades de los auxiliares de Enfermería, con el propósito de mejorarlos y volverlos más eficientes.
4. Se realizó el cambio y actualización de los monitores fetales.

✓ **De la actividad académica**

1. Culminación con éxito de la implementación de la Maestría en reproducción humana.
2. Inicio del programa de Cirugía Robótica, realizando 4 cirugías sin complicaciones.
3. Desarrollo del curso Pre congreso en Cirugía Robótica dentro del marco del Congreso Nacional de Ginecología y Obstetricia. Participación de los Doctores Arnold Advincola y Amber Bradshaw de los Estados Unidos de América.
4. En el mes de Octubre realizamos la Segunda Jornada de Cirugía Robótica.
5. En el Mes de Noviembre obtuvieron el título de Magister en Reproducción Humana los Drs. Ivonne Díaz, Fernando Gómez y Jimmy Castañeda.
6. Participación en la conferencia sobre endometriosis y reproducción asistida en el Congreso Latinoamericano de Fertilidad y Esterilidad en Septiembre del 2010.

F) Departamento de Apoyo Diagnóstico y Terapeutico

✓ **Servicio de Patología:** Se inauguró el 27 de Mayo y se encuentra a cargo de la Dra. Alexandra Santamaría. Hasta diciembre de 2010 se han realizado un total de 6619 estudios, para un promedio mensual de 735. El servicio se ha destacado por su eficiencia, confiabilidad y gran calidad de sus estudios.

Contamos con el excelente grupo de trabajo que ha demostrado grandes conocimientos, seriedad y eficiencia en todos los procesos. Reporto excelentes resultados y a pesar de ser un nuevo servicio al interior de Marly, se ha ganado rápidamente la confianza de todos los médicos de la Clínica y de los alrededores.

G) Servicio de Urgencias

✓ **El Servicio de Urgencias** sigue siendo un área estratégica y neurálgica en el funcionamiento de la clínica. Durante el año 2010 se atendieron un total de 42.127 pacientes, para un promedio mensual de 3.510, cifra similar a la obtenida en



el año 2009. Ha sido preocupación constante por parte de la jefatura del servicio y sus integrantes, el prestar un servicio oportuno, ágil, eficiente y amable y en ese sentido se trabaja permanentemente para corregir y mejorar todos los aspectos que puedan incidir en el servicio. Uno de los puntos más importantes es la oportunidad de atención o tiempos de espera para las personas que consultan. En ese aspecto, reportamos un promedio de espera en el año 2010 de 52 minutos, tiempo muy bueno, comparado con otras instituciones del nivel de Marly.

Por otro lado, el servicio hospitaliza el 10% de los pacientes que consultan y aporta el 45% del total de hospitalizaciones de la clínica.

H) Departamento de Pediatría

✓ Actividades Asistenciales

En nuestro servicio de urgencias se han superado las expectativas de atención, hasta el mes de diciembre se había atendido más de 9,000 consultas de primera vez y el número de pacientes pediátricos hospitalizados de igual manera se ha incrementado. En nuestra unidad de recién nacidos también se ha superado con respecto a años anteriores la atención de pacientes. Los nacimientos en la salas de parto y cirugía también han incrementado su número con respecto a periodos anteriores, para un total de 573 nacimientos en el año 2010, contra 550 del año 2009.

✓ Distinciones

El Doctor José María Solano Suárez, Pediatra Neonatólogo del Departamento, fue nombrado Vicepresidente de la Junta Directiva de la

Asociación Colombiana de Neonatología en la pasada Asamblea General de la asociación celebrada en el seno del VI Congreso Panamericano de Neonatología. El doctor Solano ha ocupado además los cargos de Presidente de la Regional Bogotá y ha sido Secretario General y Fiscal de la junta nacional de esa organización.

✓ Actividades Académicas

El pasado mes de mayo, el doctor Gabriel Lonngi, Director del Departamento, participó como coordinador e instructor en el desarrollo del taller de Reanimación Neonatal, organizado por el Postgrado de Enfermería Materna y Perinatal. Además ha participado como conferencista, panelista y coordinador en diferentes eventos científicos relacionados con los temas neonatales.

Gracias al direccionamiento, participación y organización muy activas del Dr. Solano se celebró el VI CONGRESO PANAMERICANO DE NEONATOLOGÍA en la ciudad de Cartagena. El programa académico incluyó conferencias de altísimo nivel científico y al Congreso asistieron casi 900 participantes de diferentes países, incluyendo algunos miembros de nuestro Departamento como las doctoras María del Pilar Robayo y doctora Patricia Díaz. En el seno del Congreso se llevó a cabo el III Taller de Retinopatía de la Prematurez, donde los doctores Solano, Robayo y Lonngi participaron en las diferentes mesas de trabajo efectuadas por la organización del evento.

El doctor Lonngi forma parte de un selecto grupo multidisciplinario que concursó y le fue adjudicada por Colciencias la licitación para efectuar las normas definitivas basadas en la evidencia para el manejo del recién nacido.





UNIMARLY

La Unidad de Consulta Externa de la Clínica de Marly S.A., UNIMARLY, es fuente importante de pacientes para la clínica, gracias a los convenios suscritos con aseguradoras, empresas de medicina prepagada y pacientes particulares en todas las especialidades médicas. Destacable el importante volumen de chequeos ejecutivos, producto que tiene cada vez más acogida y para el cual, se construyó una moderna y confortable SALA VIP, donde los pacientes permanecen en los tiempos libres durante sus chequeos.

Por otro lado, durante el 2010 se atendieron un promedio mensual de 3,600 pacientes y se realizaron un promedio de 500 estudios mensuales de imágenes diagnósticas, entre otros servicios.

EJECUCIÓN O VENTA CONSOLIDADA DE SERVICIOS

Desde el punto de vista de ejecución o venta consolidada de servicios, durante el año 2010, se realizaron 126.842 actividades para un valor total de \$3.965 millones, presentando una



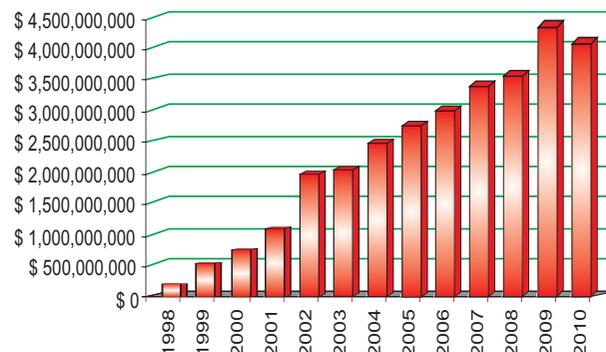
disminución del 6.6% con respecto al año 2009. Sin embargo, la ejecución durante el segundo semestre del año fue superior a la del 2009.

REMISIONES A MÉDICOS EXTERNOS ADCRITOS DE UNIMARLY

Unimarly cuenta con una red de aproximadamente 60 médicos y profesionales externos, vinculados a la Clínica, que atienden en sus consultorios particulares. Durante el 2010, se les generó más de 14.600 remisiones, por un valor superior a los \$620 millones, con lo cual contribuye a los beneficios que ofrece la Clínica a sus Profesionales.

REMISIONES A MÉDICOS EXTERNOS ADCRITOS	CANTIDAD TOTAL	VALOR TOTAL
CONSULTAS Y/O PROCEDIMIENTOS	14.653	620.112.701

FACTURACIÓN UNIMARLY





Año	Valor
1998	\$ 122.554.842
1999	\$ 476.848.118
2000	\$ 658.410.586
2001	\$1.007.092.927
2002	\$1.967.113.271
2003	\$2.000.507.413
2004	\$2.458.777.992
2005	\$2.751.701.867
2006	\$3.017.926.955
2007	\$3.410.423.477
2008	\$3.587.994.806
2009	\$4.357.518.296
2010	\$4.103.957.652

FACTURACIÓN UNIMARLY

La facturación en Unimarly durante el año 2010, a pesar de disminuir un 5.8%, con respecto al año anterior, fue buena (se superaron los \$4.000 millones), teniendo en cuenta que, se suspendió durante varios meses el convenio con la ETB lo que ocasionó una reducción de más de \$200 millones de este cliente. En general, se mantiene la tendencia de crecimiento marcado desde el 2002.

II. ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y CIENTÍFICAS

A) División de Investigación (DICM)

La División de Investigación de la Clínica de Marly (DICM) ha tenido una participación activa en la actividad científica de la clínica, desarrollando durante el año 2010 las siguientes actividades:

- 1) Participación en la asesoría de estudios científicos originales de la clínica. Desde su lanzamiento el 16 de julio del 2009, la DICM ha participado en la asesoría y acompañamiento de 5 estudios, los cuales fueron terminados durante el primer semestre del año 2010 y serán publicados próximamente en revistas indexadas nacionales e internacionales.
- 2) Educación Médica Continuada. Durante el 2010 la DICM ha venido desarrollando el "Entrenamiento en investigación Clínica", enfocado a "Buenas Prácticas Clínicas (Resolución 02378)", contando con el apoyo de la CRO RPS, patrocinada por Novartis,

línea oncológica, siendo ya reconocida en países como México, Argentina y Brasil. Destacamos que ésta capacitación cuenta con aval nacional e internacional de las entidades regulatorias.

- 3) Evaluación de Proyectos de la Industria Farmacéutica. La DICM recibió 4 protocolos de la industria farmacéutica, los cuales fueron evaluados inicialmente por el comité técnico en investigación y posteriormente por el comité de ética, siendo ya aprobados 3 de éstos estudios.
- 4) Proceso de Certificación en "Buenas Prácticas Clínicas". (Resolución 2378 Ministerio de Protección Social). La DICM ha liderado el proceso de certificación institucional en "Buenas prácticas Clínicas", lo que permite que se realice investigación con medicamentos en la Clínica de Marly. Al respecto, después de cumplir con presentar el plan gradual de cumplimiento y recibir la visita por parte del INVIMA en septiembre del 2009, durante el primer semestre se realizó un trabajo intenso y conjunto con el comité de ética, comité técnico, laboratorio clínico y farmacia y para cumplir con todas las recomendaciones presentadas. Estamos a la espera de la visita definitiva de certificación, la cual oficialmente ya fue solicitada.
- 5) Grupo de Investigación: "Unidad de Investigación Clínica: Clínica de Marly-Litomédica". Dicho grupo fue reconocido por Colciencias en el 2009 como grupo categoría "D", con 15 investigadores y tres líneas de investigación en: Urolitiasis, Salud sexual y Reproductiva. La DICM y Litomédica en junio de 2010 presentan el grupo a convocatoria de reclasificación ante Colciencias, inscribiendo una cuarta línea de "ventrículo derecho".
- 6) ENTRENAMIENTO EN INVESTIGACIÓN CLÍNICA ENFOCADO A "BUENAS PRÁCTICAS CLÍNICAS" DICIEMBRE 2009 - SEPTIEMBRE 2010
Importante actividad académica, coordinada por la DICM y desarrollada durante 10 meses por la CRO RPT, con el patrocinio de Novartis, Línea Oncológica, con reconocimiento académico y el aval del INVIMA. Este curso se ha desarrollado con éxito en otros países de reconocida actividad en investigación como México, Brasil, Argentina. Su entrada fue libre y sin costo para el personal de salud de la clínica de Marly, interesada en desarrollar investigación clínica.



7) ESTUDIOS Y PUBLICACIONES REALIZADAS: Desde el lanzamiento de la DICM, cuyo objetivo principal es ser una herramienta útil y facilitadora de la investigación institucional, durante el primer año se han realizado un buen número de estudios que serán mencionados y publicados en las revistas de carácter científico de la Institución.

B) Actividades Académicas - MARLY:

Durante el año 2010 se realizaron un buen número de actividades académicas, destacando los siguientes eventos:

- ♦ Servicio de Urología: X Curso de Actualización en Urología - Prostatectomía Radical Robótica, Enucleación de Próstata con Láser Holmium (HoLEP), 18 y 19 de febrero.
- ♦ Servicio de Neurología: 2º Encuentro de Enfermedades Huérfanas y 1er Simposio de Enfermedades Neuromusculares, 26 de febrero.
- ♦ Unimarly: 2º Simposio de Dolor Crónico: Dolor Lumbar y Muscular, 29 de abril.
- ♦ Servicio de Psiquiatría: Mini-Simposio "El Estrés en la Medicina", 6 de mayo.
- ♦ Servicio de Ortopedia: IV Curso del Servicio: Actualización en Patología de Miembro Superior, 16 y 17 de julio.
- ♦ Departamento de Enfermería: IV Jornada de Actualización en Enfermería, 5 y 6 de agosto.
- ♦ Servicio de Psiquiatría: III Simposio Internacional de Psicooncología, 12, 13 y 14 de agosto.

PUBLICACIONES:

1) NOTAS CIENTÍFICAS, CLÍNICA DE MARLY:

- ✓ Servicio de Cirugía General: Volumen IV, Nº 1 - julio de 2010.

2) NOTIMARLY:

- ✓ Marly Pionera en Cirugía Robótica en Colombia. Volumen VI · Nº 6, Febrero de 2010.
- ✓ Patología en Marly: Un nuevo logro. Volumen VI · Nº 7, Agosto de 2010.

III.- VINCULACIÓN DE NUEVOS ESPECIALISTAS

En la clínica se continúa trabajando permanentemente por la vinculación de nuevos especialistas que ven a nuestra institución como entidad que les brinda confianza, alta tecnología y calidad humana para ejercer adecuadamente la profesión.

Es así como durante el año 2010 se vincularon como Médicos Adscritos un total de 42 profesionales en las siguientes especialidades: Anestesiología, Cirugía Cardiovascular, Cirugía General, Cirugía Maxilofacial, Cirugía Plástica, Ginecología y Obstetricia, Hematología, Medicina Interna, Nefrología, Ortopedia y Traumatología, Otorrinolaringología, Patología, Pediatría, Psiquiatría y Urología.

IV.- DESARROLLO TECNOLÓGICO

Dando continuidad al programa desarrollado por la Gerencia, conocido como "MARLY AL 100%", durante el año 2010 el desarrollo tecnológico se mantuvo muy activo, destacando principalmente las siguientes adquisiciones para prestar un mejor servicio a nuestros pacientes:

Salas de Cirugía: Arco en C, ARCADIS VARIC, Siemens. Sistema de aire acondicionado y extracción de aire. Equipo de aire medicinal AGA-FANO. Tromboelastógrafo TEG 5000. Lámparas Cielíticas con tecnología Leds. Electrobisturis. Sistema de esterilización Sterrad.

Imágenes Diagnósticas: Tac de la Compañía Siemens modelo Emotion 6. Equipo de Ultrasonido, para Unimarly.

Servicio de Neurocirugía y Otorrinolaringología: Microscopio marca ZEISS.

Servicio de Cardiología: Equipo HOLTHER CardioScan, Ecocardiógrafo Xmatrix Tridimensional.

Servicio de Patología. Microtomo de Rotación.

Servicio de Oftalmología: Equipo de Esterilización STATIM 5000. Microscopio Zeiss.

Servicio de Urología: Resectoscopio Storz. Ureteroscopio Flexible Storz. Equipo de Laser Holmium, Lumenis.

Son muchas las áreas beneficiadas con este programa, y son muchos mas los equipos adquiridos en esta vigencia.

LABORATORIO CLÍNICO

EL COMPARATIVO DE EXÁMENES DE LOS AÑOS 2008-2009 Y 2010 DEMUESTRA UNA TENDENCIA CRECIENTE.

CONCEPTO	Año 2008	Año 2009	Año 2010
PACIENTES	41630	48930	59289
EXÁMENES	164245	190987	225201

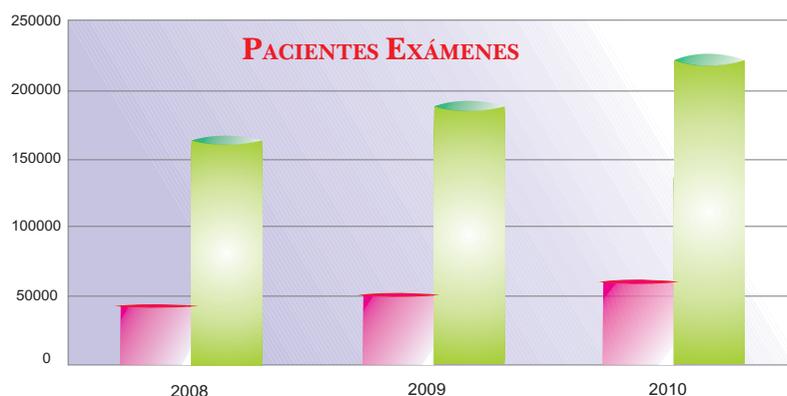
Continua siendo primordial para el laboratorio mantener los estándares de calidad, acordes con la Clínica, por lo cual durante el año 2010 se obtuvo la Re-certificación de Calidad ISO 9001-2008 por otro periodo de tres años, lo que garantiza un servicio eficiente y de alta calidad para todos nuestros usuarios.

El laboratorio ha dedicado sus esfuerzos en la mejora continua y es así como en el mes de noviembre se presentaron los documentos necesarios ante la ONAC para solicitar la visita de Acreditación.

Atendiendo las necesidades del equipo médico en transplante de médula, se adquirió el CellDyn Rubi para hematología el cual aporta mayor sensibilidad en los resultados.

En el área de microbiología se adquirió la centrifuga refrigerada para mantener la estabilidad de las muestras recolectadas para los análisis.

En cuanto a los controles de calidad internos y externos, continuamos obteniendo alta calificación en los diferentes analitos; y se mantiene el programa de capacitación permanente tanto en el área técnica como administrativa.



El comparativo de exámenes de los años 2008-2009 y 2010 demuestra una tendencia creciente, demostrado en el siguiente gráfico:

AGRADECIMIENTOS

De nuevo mis sinceros agradecimientos por todo el apoyo y afecto recibido por cada uno

de los colaboradores de la Clínica, y mis deseos para que en el 2011, todos gocemos de momentos positivos y generosos. A Sandra Cabrera, Fernando Álvarez, Pablo Emilio Gutiérrez y Carlos Mejía, por sus informes de gestión, piezas fundamentales en la elaboración del presente informe.

Gracias.



BALANCE GENERAL COMPARATIVO

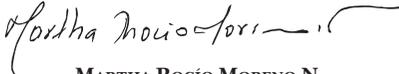
ACTIVO

(En miles de Pesos)

Concepto	NOTAS	2010	DICIEMBRE		%
			2009	VARIACIÓN	
CORRIENTE					
• Disponible	nota 3	2,349,540	4,855,200	-2,505,660	-52
• Inversiones Temporales	nota 4	17,839,438	15,895,995	1,943,443	12
• Deudores.	nota 5	26,637,031	24,041,654	2,595,377	11
• Inventarios	nota 6	3,528,542	2,890,880	637,662	22
• Diferidos	nota 7	463,261	443,260	20,001	5
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		50,817,812	48,126,989	2,690,823	6
NO CORRIENTE					
• Propiedad planta y Equipo	nota 8				
• No Depreciable		14,271,281	12,739,091	1,532,190	12
• Depreciable		69,571,135	62,425,398	7,145,737	11
• Depreciación Acumulada		-47,748,607	-44,498,049	-3,250,558	7
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		36,093,809	30,666,440	5,427,369	18
• Intangibles		89,567	98,067	-8,500	-9
• Diferidos	nota 7	112,732	269,935	-157,203	-58
• Inversiones.	nota 9	8,999,851	8,741,838	258,013	3
• Valorizaciones.	nota 10	33,662,709	31,808,078	1,854,631	6
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		78,958,668	71,584,358	7,374,310	10
TOTAL ACTIVO		129,776,480	119,711,347	10,065,133	8
• Cuentas de orden deudoras	nota 20	29,562,959	30,012,425	-449,466	-1
• Cuentas de orden acreedoras		6,355,094	1,604,139	4,750,955	296


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
 Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
 Contador
 T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
 Revisor Fiscal
 T.P. 11330-T
 R & R Moreno y Cía. Ltda.



BALANCE GENERAL COMPARATIVO

PASIVO

(En miles de Pesos)

Concepto	NOTAS	2010	DICIEMBRE		%
			2009	VARIACIÓN	
CORRIENTE					
• Obligaciones Financieras		562,408	1,050,293	-487,885	-46
• Proveedores Nacionales	nota 12	4,059,614	3,010,048	1,049,566	35
• Recaudos Médicos	nota 16	1,450,605	1,111,752	338,853	30
• Dividendos Ordinarios		933,634	806,230	127,404	16
• Acreedores Varios	nota 13	2,977,650	3,484,071	-506,421	-15
• Obligaciones Laborales	nota 15	682,684	626,227	56,457	9
• Impuestos	nota 14	1,985,545	3,131,403	-1,145,858	-37
• Pasivos Costos y Gastos		0	343,000	-343,000	100
• Otros Pasivos	nota 18	4,922,473	5,821,642	-899,169	-15
• Corrección Monetaria diferida	nota 18	26,294	26,294	0	0
TOTAL PASIVO CORRIENTE		17,600,907	19,410,960	-1,810,053	-9
NO CORRIENTE					
• Obligaciones Financieras	nota 11	6,162	52,021	-45,859	-88
• Obligaciones y Provisiones Laborales	nota 17	390,940	329,784	61,156	19
• Corrección Monetaria diferida	nota 18	162,327	188,620	-26,293	-14
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		559,429	570,425	-10,996	-2
TOTAL PASIVO		18,160,336	19,981,385	-1,821,049	-9
PATRIMONIO					
• CAPITAL AUTORIZADO		1,000,000	1,000,000	0	0
• CAPITAL POR SUSCRIBIR		891,906	891,906	0	0
• CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO		108,094	108,094	0	0
• SUPERAVIT DE CAPITAL		7,577,033	7,514,111	62,922	1
• RESERVAS	nota 19	34,704,143	22,156,966	12,547,177	57
• REVALORIZACION DEL PATRIMONIO		23,467,360	23,983,985	-516,625	-2
• UTILIDADES DEL EJERCICIO		12,096,805	14,158,728	-2,061,923	-15
• SUPERAVIT POR VALORIZACIONES		33,662,709	31,808,078	1,854,631	6
TOTAL PATRIMONIO		111,616,144	99,729,962	11,886,182	12
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		129,776,480	119,711,347	10,065,133	8
• Cuentas de orden deudoras por contra		29,562,959	30,012,425	-449,466	-1
• Cuentas de orden acreedoras por contra		6,355,094	1,604,139	4,750,955	296


LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVOS DEL 1 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE

(En miles de Pesos)

Concepto	NOTAS	2010	2009	VARIACIÓN	%
(+) Ingresos operacionales ***	nota 21	93,830,315	84,947,856	8,882,459	10
(-) Costos de ventas ***	nota 22	71,072,735	62,174,300	8,898,435	14
UTILIDAD BRUTA		22,757,580	22,773,556	-15,976	0
(-) Gastos de operación	nota 23	9,967,203	10,320,026	-352,823	-3
UTILIDAD OPERACIONAL		12,790,377	12,453,530	336,847	3
(-) Gastos no operacionales	nota 24	3,325,486	3,065,328	260,158	8
(+) Otros ingresos	nota 25	6,955,191	10,718,817	-3,763,626	-35
UTILIDAD ANTES IMPUESTOS		16,420,082	20,107,019	-3,686,937	-18
(-) Provisión Impuestos de Renta	nota 26	4,323,277	5,948,291	-1,625,014	-27
UTILIDAD NETA		12,096,805	14,158,728	-2,061,923	-15

*** NOTA: SE RECLASIFICA PARA EFECTO COMPARATIVO.




LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

(En miles de Pesos)

Concepto	DICIEMBRE/31	
	2010	2009
CAPITAL SOCIAL		
• Suscrito y Pagado inicial	108.094	108.094
• Movimiento del año	0	0
• Total Suscrito y Pagado	108.094	108.094
SUPERÁVIT DE CAPITAL		
• Prima en Colocación de Acciones		
• Saldo Inicial	5.631.356	5.631.356
• Movimiento del año	0	0
• Total Prima Colocación de Acciones	5.631.356	5.631.356
• Método de Participación	1.945.677	1.882.754
• Total Superávit de Capital	7.577.033	7.514.110
RESERVAS OBLIGATORIAS		
• Saldo Inicial	997.601	997.601
• Movimiento del año	0	0
• Saldo Final	997.601	997.601
ESTATUTARIAS		
• Saldo Inicial	22.156.966	14.612.744
• Movimiento de año	11.549.576	6.546.621
• Saldo Final	33.706.542	21.159.365
• Total Reservas	34.704.143	22.156.966
UTILIDAD DEL EJERCICIO		
• Efecto Reexpresión Utilidad	12.096.805	14.158.728
REVALORIZACIÓN DE PATRIMONIO		
• Saldo Inicial	23.983.985	24.500.610
• Movimiento del año	-516.625	-516.625
• Saldo Final	23.467.360	23.983.985
SUPERÁVIT POR VALORIZACIONES		
• Saldo Inicial	31.808.079	27.398.396
• Movimiento del año	1.854.630	4.409.683
• Saldo Final	33.662.709	31.808.079
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	111.616.144	99.729.962


LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

ANÁLISIS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

(Saldo en miles de Pesos)

Concepto	DICIEMBRE/31 2010	DICIEMBRE/31 2009
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DEL ACTIVO CORRIENTE		
• Disponible	-2.505.660	2.255.525
• Inversiones	1.943.443	3.331.918
• Deudores	2.595.377	5.894.907
• Inventarios	637.662	-278.302
• Gastos Pagados por Anticipado	20.001	-294.861
AUMENTO DEL ACTIVO CORRIENTE	2.690.823	10.909.187
DISMINUCION (AUMENTO) DEL PASIVO CORRIENTE		
• Obligaciones en Moneda Nacional	-487.885	-527.140
• Proveedores Nacionales	1.049.566	-279.825
• Cuentas Por Pagar	-379.017	1.202.568
• Obligaciones Laborales	56.457	-16.690
• Impuestos Gravámenes y Tasas	-1.145.858	2.171.929
• Recaudos Médicos	338.853	6.568
• Pasivos Estimados y Provisiones	-343.000	343.000
• Diferidos	-899.169	1.020.503
AUMENTO DEL PASIVO CORRIENTE	-1.810.053	1.879.907
AUMENTO (DISMIN.) DEL CAPITAL DE TRABAJO	4.500.876	9.029.280



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS

(Saldo en miles de Pesos)

Concepto	DICIEMBRE/31 2010	DICIEMBRE/31 2009
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:		
• Recursos Generados por Operaciones Ordinarias		
• Utilidad Neta del Ejercicio	12.096.805	14.158.728
• Más: Partidas que no afectan el Capital de Trabajo:		
• Depreciación Propiedad Planta y Equipo	3.280.626	2.713.768
• Amortizaciones	409.065	554.653
• Reíntegro Provisiones	-660.704	-424.804
• Método de Participación	-327.704	-753.149
• Provisiones	112.325	577.600
TOTAL RECURSOS GENERADOS POR OPERACIONES ORDINARIAS	14.910.413	16.826.796
RECURSOS NO GENERADOS POR OPERACIONES		
• Disminución del Pasivo a Largo Plazo	10.996	-19.693
• Disminución del Activo a Largo Plazo	-7.273.500	-7.658.265
• Incremento Patrimonio	-1.400.928	3.798.366
TOTAL RECURSOS PROVISTOS	6.246.981	12.947.204
• Compras Propiedades y Equipo	8.377.104	3.908.277
• Compras Inversiones	786.730	2.904.005
• Pago Dividendos	1.611.551	1.289.240
TOTAL RECURSOS USADOS	10.775.385	8.101.522
• Aumento (Disminución) en el capital de trabajo	-4.528.404	4.845.682
• Capital de trabajo a principio de año	9.029.280	4.183.598
TOTAL CAPITAL DE TRABAJO A FIN DE AÑO	4.500.876	9.029.280


LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE FLUJOS EN EFECTIVO

(MÉTODO INDIRECTO)

(Saldo en miles de Pesos)

Concepto	DICIEMBRE/31 2010	DICIEMBRE/31 2009
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
• Utilidad neta	12.096.805	14.158.728
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO:		
• Depreciación	3.280.626	2.713.768
• Provisiones	112.325	577.600
• Reintegro de Provisiones	-660.704	-424.804
• Amortizaciones	409.065	554.653
• Método de participación	-327.704	-753.149
EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN	14.910.413	16.826.796
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
• Disminución (Aumento) en cuentas por cobrar	-2.595.377	-5.636.143
• Disminución (Aumento) en inventarios	-637.662	278.302
• Disminución (Aumento) en inversiones	-258.013	-53.591
• Disminución (Aumento) pagos por anticipado	137.202	450.526
• Disminución (Aumento) cuentas por pagar	475.658	454.192
• Disminución (Aumento) Obligaciones Laborales	117.613	-22.724
• Disminución (Aumento) en Impuestos por pagar	-1.145.858	2.171.929
• Aumento (Disminución) Diferidos	-925.462	-1.046.797
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES OPERACIÓN	10.078.514	13.422.490
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
• Compra de propiedad planta y equipo	-8.377.104	-3.908.277
• Compra de inversiones	-786.730	-2.904.005
• Flujo de efectivo neto en actividades de inversión	914.680	6.610.208
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
• Nuevas Obligaciones Bancarias	0	1.102.314
• Pago Obligaciones Bancarias	-533.744	-1.577.433
• Dividendos recibidos	238.225	436.342
• Pago Dividendos	-1.181.378	-983.988
• Flujo de Efectivo Neto actividades financiación	-1.476.897	-1.022.765
• Aumento neto del efectivo y equivalente de Efectivo	-562.217	5.587.443
SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL INICIO DE AÑO.	20.751.195	15.163.752
SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL FINAL DEL AÑO	20.188.978	20.751.195


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

NATURALEZA DE LA SOCIEDAD Y OBJETO SOCIAL

Nota 1:

La CLÍNICA DE MARLY S.A., fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1928 y tiene por objeto social la prestación de servicios hospitalarios, radiológicos, farmacéuticos, y todos aquellos que son propios de una institución de salud, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Bogotá Distrito Capital, República de Colombia. El término de duración de la institución expira el 31 de Diciembre del año 2028. LA CLÍNICA DE MARLY S.A. es una Sociedad Anónima abierta a partir de Marzo de 1986 según resolución No. 179 del 21 de marzo de 1986 expedida por la Comisión Nacional de Valores.

Para efectos tributarios la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales determinó la calidad de Grandes Contribuyentes según resolución No. 2509 del 3 de diciembre de 1993.

La sociedad se encuentra bajo la inspección y vigilancia de la Superintendencia Nacional de Salud y la inspección de la Superintendencia Financiera por estar sus acciones inscritas en Bolsa.

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Nota 2:

La contabilidad y los estados financieros de la sociedad se ciñen a las normas y prácticas de contabilidad generalmente aceptadas a través del decreto reglamentario 2649 de 1993 el cual constituye una regulación integral de los principios de contabilidad definidos en concordancia con la ley 43 de 1990.

El estado de flujos de efectivo fue preparado usando el método indirecto, el cual incluye la reconciliación de utilidad neta del período con el efectivo provisto por las actividades operacionales.

La sociedad tiene dos accionistas que poseen más del 10% de las acciones en circulación.

Un resumen de las principales prácticas contables se acompaña en cada una de las notas explicativas, sobre las cuales consideramos de importancia relativa las partidas que superaban el 3% de las cuentas del balance, de ingresos y gastos del período, sin perjuicio que en algunas oportunidades hubiéramos hecho revelaciones sobre partidas inferiores.





EFFECTIVO EN CAJA Y BANCOS

Nota 3:

Este rubro registra los recursos de efectivo en caja y bancos con que cuenta la sociedad y se encuentran discriminados así:

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
• Caja	38.237	51.853
• Bancos Nacionales	492.076	1.472.751
• Bancos Extranjeros	169.831	231.905
• Cuentas de ahorro	1.649.396	3.098.691
TOTAL DISPONIBLE	2.349.540	4.855.200

INVERSIONES TEMPORALES

Nota 4:

Están representadas por títulos valores emitidos por entidades debidamente autorizadas y vigiladas por la Superintendencia Financiera y por fondos administrados por entidades del exterior. Las inversiones en moneda nacional están registradas por su costo de adquisición, y las de moneda extranjera están actualizadas a la tasa representativa del mercado que a diciembre 31 de 2010 fue de \$1.913.98 y para el 2009 fue de \$2.044.23 certificada por la superintendencia Financiera.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
MONEDA NACIONAL		
• C.D.T. Bancolombia	2.269.321	0
• C.D.T. Banco de Occidente	2.032.088	1.824.200
• C.D.T. A.V. Villas	950.006	128.378
• C.D.T. Davivienda	919.568	117.490
• C.D.T. GNB Sudameris	411.749	112.142
• C.D.T. Financiera Andina	784.621	216.299
• C.D.T. Citibank	1.578.292	1.511.610
• C.D.T. Banco de Bogotá	1.078.272	1.038.601
• C.D.T. Leasing de Occidente	0	1.606.023
• C.D.T. Leasing Bancolombia	821.692	774.991
• C.D.T. Leasing Corficolombiana	856.264	817.038
• C.D.T. Leasing de Crédito	0	713.155
• C.D.T. Helm Bank	956.614	702.072
• C.D.T. Confinanciera	240.829	572.927
SUB-TOTAL C.D.T.	12.899.316	10.134.926
• Encargo Fiduciario Surenta	97.160	74.311
• Encargo Fiduciario Fiducolombia	1.450.423	628.251
• Encargo Fiduciario Fiduoccidente	423.298	1.821.810
SUB-TOTAL FIDUCIAS	1.970.881	2.524.372
• TES República de Colombia	591.705	1.220.422
SUB-TOTAL TES	591.705	1.220.422



CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
• Bonos Epsa	0	204.180
• Bonos E.P.M. Medellín ESP.	377.971	0
• Bonos Distrito Capital	0	472.814
SUB-TOTAL BONOS	377.971	676.994
PAPELES COMERCIALES		
• Grupo Inversion suramericana	464.024	0
SUB-TOTAL PAPELES COMERCIALES	464.024	0
CÉDULAS DE CAPITALIZACIÓN		
• Banco Colpatria	50.000	0
SUB-TOTAL CEDULAS DE CAPITALIZACIÓN	50.000	0
TOTAL INVERSIONES MONEDA NACIONAL	16.353.897	14.556.714
MONEDA EXTRANJERA		
• Fondo de Valores Credit Suisse (US\$776.153)	1.485.541	1.339.281
TOTAL INVERSIONES EN MONEDA EXTRANJERA	1.485.541	1.339.281
TOTAL INVERSIONES TEMPORALES	17.839.438	15.895.995

Sobre las inversiones no existe ningún tipo de pignoración.

DEUDORES

Nota 5:

Se agrupan dentro de esta cuenta los derechos resultantes de las ventas a crédito de los servicios que presta la institución. La cartera está representada principalmente en deudas de empresas de medicina prepagada, aseguradoras y promotoras de salud, así como aquellas entidades estatales y privadas que han contratado con la Clínica, los plazos de pago por lo general oscilan entre 60 y 90 días.

De acuerdo con la contingencia de pérdida de los derechos por cobrar como resultado del grado de antigüedad, incumplimiento e incobrabilidad, se incrementó la provisión de cartera por el año 2010 en \$64 millones y un castigo de \$10 millones.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
• Clientes	21.924.016	18.624.239
• Servicios Hospitalarios	3.508.639	3.841.743
• Arrendamientos	92.402	80.904
• Cheques devueltos	3.200	411
• Préstamos de vivienda	90.874	104.392
• Anticipos y Avances	31.876	1.387.278
• Intereses Inversiones Temporales	223.379	286.257
• Documentos por cobrar	120.000	120.000

**CONCEPTO***(Saldo en miles de pesos)*

	2010	2009
• Otros Deudores	72.389	212.460
• Anticipo Impuestos y Contribuciones	508.053	8.970
• Compañías vinculadas	258.214	0
• Deudas Difícil cobro	483.248	0
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	27.316.290	24.666.654
• Provisión de Cartera (Clientes)	-679.259	-625.000
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	26.637.031	24.041.654

Las compañías vinculadas mantienen la siguiente cartera al 31 de diciembre de 2010: Litomédica S.A. \$248.155 y con Cirurobótica Marly Litomédica S.A \$10.059

Al cierre del ejercicio se clasificaron como Deudas de Difícil Cobro las causadas a los siguientes clientes:

• Eduardo Rodríguez	22,816
• Marlon David Robles Perdomo	363
• Carlos Riaño Gaitán	834
• EMCO Salud	18,206
• Fondo Financiero Distrital de Salud	125,459
• EPS Salud Condor	11,099
• FOSYGA	156,910
• Instituto de los Seguros Sociales	92,038
• Secretaría de Salud Dptal. del Valle	628
• Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.	47,069
• Unión Temporal del Norte Bogotá	7,826
TOTAL DEUDAS DIFÍCIL COBRO	\$483.248

INVENTARIOS**Nota 6:**

Los inventarios se registran por el sistema de inventarios permanentes y se valorizan de acuerdo con el método de promedio ponderado. Anualmente se llevan a cabo los inventarios físicos de las existencias en toda la Clínica y en los períodos que se considere prudente por parte de la Administración, discriminados así:

	2010	2009
• Medicamentos	2.488.273	1.903.077
• Materiales Medico Quirúrgicos	654.824	599.667
• Materiales Reactivos y Laboratorio	6.689	16.257
• Materiales Odontológicos	4.932	5.684
• Materiales Imagenología	52.523	46.850
• Productos terminados	141.362	116.497
• Materiales Repuestos y Accesorios	179.939	202.848
TOTAL INVENTARIOS	3.528.542	2.890.880



ACTIVOS DIFERIDOS

Nota 7:

Este rubro representa los gastos pagados por anticipado en que incurre la institución, los cuales se amortizan mensualmente según el tiempo en que se recibe el beneficio.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
Corto Plazo		
• Mantenimiento maquinaria y equipo	168.202	227.374
• Seguros	137.856	59.452
• Remodelación y mejoras instalaciones	139.321	138.552
• Corrección monetaria diferida	17.882	17.882
TOTAL CORTO PLAZO	463.261	443.260
Largo Plazo		
• Remodelación y mejoras instalación	0	139.321
• Corrección monetaria diferida	112.732	130.614
TOTAL NO CORRIENTE	112.732	269.935
TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS	575.993	713.195

PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO

Nota 8:

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, utilizando el método de línea recta sin que el ajuste al costo implique extensión de la vida útil del respectivo activo. Las tasas aplicadas son: para edificios 5%, equipo clínico 10%, equipo de cómputo 20%, equipo de oficina 10%. Las ventas y retiros se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo ajustado se llevan a resultados. Las compras realizadas en activos fijos incluyendo construcciones en curso para el 2010 corresponde a \$8.377.104; la depreciación del año fue de \$3.280.626.

En la cuenta de construcciones en curso se encuentra el proyecto de ampliación plataforma de la Clínica. Para la realización de este proyecto se firmó contrato de Administración Delegada con la firma Cuellar Serrano Gomez S.A.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	Costo 2010	Costo 2009
CLASE DE ACTIVO		
NO DEPRECIABLE		
• Terrenos	11.286.515	11.094.996
• Construcciones en curso	2.984.766	1.644.095
TOTAL NO DEPRECIABLE	14.271.281	12.739.091



CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	Costo 2010	Costo 2009
DEPRECIABLE		
• Edificios	21.310.127	17.583.111
• Maquinaria y Equipo	2.102.376	0
• Equipo clínico	34.941.667	42.091.081
• Equipo de transporte	1.079.861	63.188
• Equipo de cómputo	2.200.836	1.976.537
• Equipo de hotelería	2.764.706	23.915
• Equipo de oficina	5.280.765	1.033.954
SUBTOTAL DEPRECIABLES	69.680.338	62.771.786
PROVISIÓN		
• Equipo clínico	-109.203	-346.388
TOTAL DEPRECIABLE	69.571.135	62.425.398
DEPRECIACIÓN	-47.748.607	-44.498.049
• Planta y Equipo	36.093.809	30.666.440

De acuerdo con el inventario de Activos Fijos realizado en el año 2009, por la firma Data Inventarios de Colombia Ltda., se procedió a reclasificar los grupos de activos fijos generando los siguientes movimientos:

Grupo Activo Fijo	Saldo Dic. 31 2009	Saldo Según Inventario Físico	Reclasificación Grupos de activos 2010
• Maquinaria y Equipo	0	1,087,016	1,087,016
• Equipo de oficina	1,033,954	4,970,110	3,936,156
• Equipo de computo y comunicación	1,976,537	2,004,611	28,074
• Maquinaria y Equipo Médico Científico	42,091,081	33,307,084	-8,783,997
• Equipo de hotelería, restaurante y cafetería	23,915	2,739,993	2,716,078
• Equipo de transporte	63,188	1,079,860	1,016,672
TOTAL	45,188,674	45,188,674	-0

INVERSIONES PERMANENTES

Nota 9:

Las inversiones en acciones en sociedades se contabilizan al costo.

Referente al método de participación para la valoración de inversiones en Subordinadas, en el caso de Litomedica S.A. cuyo objeto social es la explotación económica de la Litotricia extracorporea, endourología y similares, entidad en la cual la clínica posee un porcentaje de participación del 74.299% el cual corresponde a 284.820 acciones ordinarias, se realizó en concordancia con la circular conjunta 011/2005 de Supersociedades y de la Superintendencia de valores. La composición patrimonial para 2010 y 2009 es la siguiente:



CÁLCULO MÉTODO PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL DIC/10

Litomédica S.A. Composición Patrimonial Litomédica	Diciembre 2010	Diciembre 2009	Variación Patrimonial
• Patrimonio			
• Capital Social			
• Autorizado 1,000,000*\$100	37.314	38,334	-1.020
• Superávit de Capital	691.802	679,390	12.412
• Reservas	4.495.059	3.706.892	788.167
• Revalorización del Patrimonio	2.878.857	2.947.464	-68.607
• Utilidad del Ejercicio	873.306	1,010.678	-137.372
• Superávit por Valorizaciones	668.620	527.736	140.884
TOTAL PATRIMONIO	9.644.958	8,910.494	734.464

El valor de la aplicación del método queda reconocido totalmente en la inversión al cierre de cada período generando cambios patrimoniales para el 2010, en el Superávit por método de participación se presentó un incremento de \$62.923; en la utilidad incrementó la suma de \$648.859 y se registró un incremento en la valorización por \$10.608. De los dividendos aprobados en la distribución de utilidades del año 2009 por la sociedad Litomédica S.A., le correspondió a Clínica de Marly S.A., la suma de \$170.892.

Las inversiones en Cirurobótica Marly Litomédica S.A., cuyo objeto social es la prestación de servicios médicos de cirugía convencional, robótica y procedimientos similares, constituida en el mes de septiembre de 2009, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 34.31%, correspondiente a 70 acciones ordinarias y la inversión que se hizo a esta misma sociedad a través de la subordinada Litomédica S.A. quien adquirió 70 acciones ordinarias con un porcentaje de participación del 34.31%, por lo tanto se aplicó el método de participación para la valoración de inversiones en subordinadas en concordancia con la circular conjunta 011/2005 de Supersociedades y de la Superintendencia de valores. La composición patrimonial para 2010 y 2009 es la siguiente:

CÁLCULO MÉTODO PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL DIC/10

Cirurobótica Marly Litomédica S.A. Composición Patrimonial	Diciembre 2010	Diciembre 2009	Variación Patrimonial
• Patrimonio			
• Capital Social			
• Autorizado	4.896.000	4.512.000	384.000
Utilidad de Ejercicios anteriores		3.426	3.426
Utilidad o Perdida del Ejercicio	-533.587	0	-533.587
TOTAL PATRIMONIO	4.362.413	4.515.426	-153.013

El valor de la aplicación del método queda reconocido totalmente en la inversión al cierre de cada período generando pérdida por método de participación por la suma de \$321.155 y se registró un incremento en la valorización por \$134.891

Con respecto a las inversiones en Colsanitas S.A. cuyo objeto social es la prestación de servicios de medicina prepagada, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 0.268%, correspondiente a 10.804 acciones ordinarias, se disminuyó la provisión en \$80.520 teniendo en



cuenta el valor patrimonial de la acción de \$26.614.81 de acuerdo con la certificación del día 30 de Noviembre de 2010 emitida por la entidad.

Las inversiones en Radioterapia Oncología Marly S.A. cuyo objeto social es la prestación de servicios de salud especializados en Oncología, Radioterapia, Braquiterapia, entidad en la cual poseemos un porcentaje de participación del 2.42%, correspondiente a 6.598 acciones ordinarias, fueron valorizadas a \$27.800.72 correspondientes al valor intrínseco a noviembre 30 de 2010, generando un incremento en la valorización de \$20.201.

Sobre las inversiones en Ophthalmolaser S.A. centro de alta tecnología oftalmológica, en la que nuestro porcentaje de participación es del 22.78% correspondiente a 17.753 acciones ordinarias, se registró un incremento en provisión de \$47.340 teniendo en cuenta que el valor intrínseco de la acción al cierre del 31 de diciembre de 2010 fue de \$10.897.09.

Se realizó compra de 316 acciones en el Banco Davivienda S.A. las cuales fueron valorizadas a \$22.980 de acuerdo con el valor en bolsa del 30 de Diciembre de 2010.

CONCEPTO	<i>(Saldo en miles de pesos)</i>	
	2010	2009
LITOMÉDICA		
• Costo ajustado	6.284.562	5.799.221
• Utilidades método participación	648.859	750.926
• Más variación patrimonial	62.923	-94.693
	6.996.344	6.455.454
COLSANITAS S.A.		
• Costo ajustado	372.082	372.082
PROMOTORA CLUB EL NOGAL		
• Costo ajustado	28.095	28.095
RADIOTERAPIA ONCOLOGÍA MARLY S.A.		
• Costo ajustado	128.244	128.244
OPHTHALMOLASER S.A.		
• Costo ajustado	406.420	226.660
• Compra	0	179.760
TOTAL INVERSIONES	406.420	406.420
CIRURÓBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
• Costo ajustado	1.682.223	1.680.000
• Perdida Método participación	-321.154	2.223
• Costo ajustado	1.361.069	1.682.223
BANCO DAVIVIENDA S.A.		
• Compra	5.096	0
TOTAL INVERSIÓN	5.096	0
PROVISIONES		
• Colsanitas	-84.535	-165.055
• Ophthalmolaser	-212.964	-165.625
TOTAL INVERSIONES	8.999.851	8.741.838



VALORIZACIONES

Nota 10:

Para las inversiones que se contabilizan bajo el método de participación patrimonial los cambios en el patrimonio de la filial (Litomédica S.A. y Cirurobótica Marly Litomédica S.A.) que no provengan de su Estado de Resultados, se registran como superávit por método de participación. Igualmente las inversiones en acciones se ajustan a su valor intrínseco. Con respecto a las valorizaciones de bienes raíces se realizó el avalúo comercial en el año 2010, y en el año 2009 se realizó el avalúo de propiedad planta el cual fue ajustado con el IPC del 2010

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
• Inversiones	558.957	391.092
• Propiedad Planta y Equipo	2.699.261	566.255
• Bienes Raíces	30.404.491	30.850.731
TOTAL VALORIZACIONES	33.662.709	31.808.078

OBLIGACIONES FINANCIERAS

Nota 11:

Los saldos para el año 2010 corresponden a contrato de arrendamiento financiero (Leasing) de un vehículo por valor de \$48.818 y sobregiro contable.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
CORTO PLAZO		
BANCOS NACIONALES		
• Sobregiro contable		
• Bancolombia	497.576	1.021.497
• Banco de Occidente	22.176	0
OBLIGACIONES LEASING		
• Leasing Occidente	42.656	28.796
TOTAL CORTO PLAZO	562.408	1.050.293
LARGO PLAZO		
OBLIGACIONES LEASING		
• Leasing Occidente	6.162	52.021
TOTAL LARGO PLAZO	6.162	52.021



PROVEEDORES NACIONALES Y DEL EXTERIOR

Nota 12:

Representa las obligaciones de la institución por concepto de adquisición de bienes necesarios para la prestación de los servicios según el objeto social de la Clínica.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
CORTO PLAZO		
• Nacionales	4.059.614	3.010.048
TOTAL PROVEEDORES	4.059.614	3.010.048

CUENTAS POR PAGAR

Nota 13:

Corresponde a obligaciones relacionadas con gastos para la prestación de los servicios del objeto social de la Clínica, y lo correspondiente a los aportes patronales, retenciones y otras obligaciones.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		
• Honorarios	214.038	289.855
• Servicios	1.875.026	2.509.020
• Arrendamientos	13.114	11.342
• Servicios Públicos	118.522	68.306
• Seguros	156.412	2.391
• Retenciones en la Fuente	408.365	395.219
• Retenciones y aportes Nómina	150.236	148.475
• Acreedores Varios	41.937	15.239
• Compañías vinculadas (Litoméica)	0	44.224
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	2.977.650	3.484.071

IMPUESTOS GRAVAMÉNES Y TASAS

Nota 14:

Representa el valor que la institución adeuda por concepto de Impuesto a las Ventas; Industria y Comercio sexto bimestre 2010 y Renta año gravable 2010.

A diciembre 31 el saldo de Impuestos se discriminaba así:



(Saldo en miles de pesos)

CONCEPTO	2010	2009
• Impuesto sobre las Ventas por Pagar	52.511	47.935
• Impuesto de Industria y Comercio	23.257	17.423
• Impuesto Renta 2010	1.909.777	3.046.384
TOTAL IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	1.985.545	3.131.403

OBLIGACIONES LABORALES

Nota 15:

Corresponde a las obligaciones que la institución tiene con sus empleados. Se provisionan mensualmente y al final de cada ejercicio se consolidan según las disposiciones legales y convenios vigentes.

(Saldo en miles de pesos)

CONCEPTO	2010	2009
• Nomina por Pagar	1.310	9.515
• Cesantías consolidadas	273.535	282.359
• Intereses sobre cesantías	32.343	33.675
• Vacaciones consolidadas	161.013	177.668
• Primas Extralegales	210.547	120.039
• Pensiones por pagar	3.936	2.971
TOTAL OBLIGACIONES POR PAGAR CORTO PLAZO	682.684	626.227

RECAUDOS MÉDICOS

Nota 16:

Corresponde a valores recibidos de las diferentes entidades por los servicios que prestan los médicos adscritos.

(Saldo en miles de pesos)

CONCEPTO	2010	2009
• Cuentas en participación	1.450.605	1.111.752
TOTAL OTROS PASIVOS	1.450.605	1.111.752

PENSIONES DE JUBILACIÓN

Nota 17:

El pago de pensiones de jubilación se asume por la Clínica y el Instituto de Seguros Sociales. El valor de las obligaciones por este concepto se determinó mediante estudio actuarial efectuado por la empresa Actuarios Asociados S.A., el cual se elaboró de acuerdo con las normas del Decreto 2783 de Diciembre 20 de 2001 en lo referente a la parte tributaria.



El estudio cubre 9 mujeres y 3 hombres, y como beneficios generales comprenden:

La pensión mensual de jubilación igual al 75% del promedio del salario, con un mínimo igual al 100% del salario mínimo más alto y un tope de 25 veces el mismo salario, art. 35 de la ley 100 de 1993 y art. 5 de la Ley 797 de 2003.

Una Renta Post Mortem

Para el personal casado o con compañero (a) permanente, una renta vitalicia diferida a los 20 años de servicio si es activo o inmediatamente en caso contrario, según ley 12 de enero de 1975 y ley 113 de 1985

Para el personal soltero una renta vitalicia y diferente a la edad de jubilación y con cónyuge con una diferencia de 5 años con el causante, según ley 71 de 1988.

En caso de ignorarse la edad del cónyuge o compañero permanente se determina de acuerdo a lo expuesto por la convención de códigos de sexo.

Una mesada en el mes de Junio igual al 100% del valor de la pensión mensual hasta un tope de 15 salarios mínimos según art. 142 ley 100 de 1993. Se pagará a los que adquirieron el derecho de jubilación antes del 31 de julio de 2005. Los jubilados que adquieren el derecho a partir del 1 de agosto de 2005 recibirán trece mesadas pensionales con excepción de los jubilados que adquieren el derecho de jubilación entre el 1 de agosto de 2005 y el 31 de julio de 2011, con una pensión igual ó inferior a tres SMMLV, quienes sí tendrán derecho a esta mesada.

Una mesada en el mes de diciembre igual a la pensión de jubilación según art. 50 de ley 100 de 1993.

Un auxilio funerario equivalente al último salario base de cotización, o al valor correspondiente a la última mesada pensional recibida, sin ser inferior a 5 salarios mínimos legales mensuales vigentes ni superior a 10 veces dicho salario según art. 86 ley 100 de 1993.

CONCEPTO	<i>(Saldo en miles de pesos)</i>	
	2010	2009
• Pensión de Jubilación	390.940	329.784
TOTAL PENSIONES DE JUBILACIÓN	390.940	329.784

OTROS PASIVOS

Nota 18:

Su saldo corresponde a la corrección monetaria diferida, (parte largo plazo) generada por los activos que se encontraban en proceso de generar un ingreso o de ser enajenados; los contratos celebrados por trasplante de médula y abonos de clientes correspondiente a otros pasivos.

CONCEPTO	<i>(Saldo en miles de pesos)</i>	
	2010	2009
CORTO PLAZO		
• Ingresos recibidos por anticipado	2.485.918	2.624.517
• Impuestos Diferidos	26.421	0



• Corrección monetaria diferida	26.294	26.294
• Otros Pasivos	2.410.134	3.197.125
TOTAL CORTO PLAZO	4.948.767	5.847.936
LARGO PLAZO		
• Corrección monetaria diferida	162.327	188.620
TOTAL LARGO PLAZO	162.327	188.620
TOTAL DIFERIDOS	5.111.094	6.036.556

PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

Nota 19:

El patrimonio de los accionistas está compuesto por el aporte, superávit de capital, reservas, revalorización del patrimonio, prima en colocación de acciones y resultados del ejercicio.

El capital suscrito y pagado esta conformado por 10.743.671 acciones en circulación y 65.719 acciones propias readquiridas con un valor nómina del \$10 pesos.

Las reservas para el año de 2010 se incrementaron de acuerdo con el proyecto de distribución de utilidades del año 2009.

Este rubro se discrimina comparativamente con el año de 2009 así:

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
OBLIGATORIAS		
• Reserva Legal	108.094	108.094
• Reserva exceso de depreciación	91.847	91.847
• Reserva para readquisición acciones	888.706	888.706
• Menos: acciones propias readquiridas	-91.046	-91.046
TOTAL RESERVAS OBLIGATORIAS	997.601	997.601
ESTATUTARIAS		
• Reserva para ampliación	32.906.633	20.359.456
• Reserva por exposición a la inflación	799.909	799.909
	33.706.542	21.159.365
TOTAL RESERVAS	34.704.143	22.156.966

CUENTAS DE ORDEN

Nota 20:

Se registran bajo cuentas de orden todos los compromisos pendientes de formalización y los derechos o responsabilidades contingentes.



(Saldo en miles de pesos)

CONCEPTO	2010	2009
DEUDORAS		
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO		
• Totalmente depreciado	27.551.024	27.100.949
• Otras cuentas Deudoras	2.011.934	2.911.476
TOTAL CUENTAS DEUDORAS	29.562.959	30.012.425
ACREEDORES		
ACREEDORAS DE CONTROL BIENES /VALORES RECIBIDO EN		
• Consignación	1.487.266	1.373.563
• En Comodato	3.785.179	230.576
• Contratos en arrendamiento financiero	1.068.500	0
• Otros	14.146	0
TOTAL CUENTAS ACREEDORAS	6.355.094	1.604.139

INGRESOS OPERACIONALES

Nota 21:

Los ingresos operacionales obtenidos durante 2010 y 2009 se reconocen contablemente al momento de la causación y obedecen a todas las ventas de servicios realizadas por la Clínica a pacientes y entidades contratantes, las cuales se facturan una vez prestado el servicio. Con respecto a la información de 2009 se reclasifica para efectos comparativos los ingresos de la unidad funcional de consulta externa del centro de costos de Hemodinamia a la unidad funcional de quirófanos.

(Saldo en miles de pesos)

CONCEPTO	2010	2009
INGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS:		
• Unidad Funcional de Urgencias	5.549.965	4.243.736
• Unidad Funcional de Consulta Externa	4.840.374	4.999.074
• Unidad Funcional de Hospitalización e Intern.	33.171.816	28.253.794
• Unidad Funcional de Quirófanos	24.031.745	21.792.853
• Unidad Funcional de Apoyo Diagnóstico	10.932.074	10.103.833
• Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico	3.424.838	3.416.404
SUBTOTAL SERVICIOS HOSPITALARIOS	81.950.812	72.809.694
Devoluciones Rebajas y Descuentos	-192.658	-148.784
TOTAL SERVICIOS HOSPITALARIOS	81.758.154	72.660.910
UNIDAD FUNCIONAL DE MERCADEO:		
• Medicamentos	7.149.932	7.042.041
• Optica	145.180	155.501
• Almacén Médico	176.018	184.429
	7.471.130	7.381.971
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	4.601.031	4.904.975
TOTAL INGRESOS OPERATIVOS	93.830.315	84.947.856



COSTOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Nota 22:

El costo de prestación de servicios registrado en los años 2010 y 2009 también es reconocido sobre la base de causación, afectando los resultados de la Clínica independientemente de los plazos obtenidos para la cancelación de las facturas. Con respecto a la información de 2009 se reclasifica para efectos comparativos los costos de la unidad funcional de consulta externa del centro de costos de Hemodinamia a la unidad funcional de quirófanos.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
COSTOS SERVICIOS HOSPITALARIOS:		
• Unidad Funcional de Urgencias	4.862.024	4.105.510
• Unidad Funcional de Consulta Externa	5.381.344	5.350.556
• Unidad Funcional de Hospitalización e Intern	20.887.489	18.347.509
• Unidad Funcional de Quirófanos	24.029.336	19.467.550
• Unidad Funcional de Apoyo Diagnóstico	6.755.248	6.021.113
• Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico	2.802.348	2.778.945
TOTAL SERVICIOS HOSPITALARIOS	64.717.789	56.071.183
UNIDAD FUNCIONAL DE MERCADEO:		
• Medicamentos	5.986.050	5.778.210
• Optica	163.021	153.167
• Almacén médico	205.875	171.740
TOTAL UNIDAD FUNCIONAL MERCADEO	6.354.946	6.103.117
TOTAL COSTOS VENTAS	71.072.735	62.174.300

GASTOS OPERACIONALES ADMINISTRACIÓN

Nota 23:

Los gastos de operación corresponden a los gastos administrativos contabilizados por el sistema de causación.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
• Gastos de personal	3.319.266	3.135.382
• Honorarios	789.975	961.091
• Impuestos	281.652	272.607
• Contribuciones y afiliaciones	73.105	104.422
• Seguros	79.203	98.081
• Arrendamientos	9.483	24.254
• Servicios	3.038.579	2.880.709
• Mantenimientos	380.995	605.925
• Gastos de viaje	14.895	12.596
• Amortizaciones	228.478	224.093
• Depreciación	955.780	838.236



CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
• Provisiones	112.325	234.600
• Diversos	683.467	928.030
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	9.967.203	10.320.026

GASTOS NO OPERACIONALES

Nota 24:

Los Gastos no operacionales corresponden principalmente a los gastos financieros para la prestación de los servicios de la Clínica, se afectan principalmente en lo correspondiente a comisiones, impuesto del 4 por mil, descuentos comerciales condicionados, diferencia en cambio sobre las operaciones en moneda extranjera y pérdida por aplicación del método de participación de la sociedad Cirurobótica Marly Litoméctica S.A.

Se contabilizan sobre la base de causación.

CONCEPTO	(Saldo en miles de pesos)	
	2010	2009
• Intereses	14.202	66.991
• Diferencia en cambio	215.877	614.134
• Comisiones y otros gastos bancarios	101.217	108.375
• Descuentos comerciales condicionados	2.238.270	1.913.193
• Costos y gastos de ejercicios anteriores	101.343	17.882
• Pérdida en venta y retiro de bienes	5.630	31.149
• Impuestos asumidos	3.043	3.422
• Perdida por Método de participación	321.155	0
• Impuesto 4 por mil	324.749	310.182
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	3.325.486	3.065.328

OTROS INGRESOS

Nota 25:

Se incluyen en este rubro los ingresos obtenidos durante el ejercicio por conceptos financieros, servicios de administración, indemnizaciones, recuperaciones, patrocinios, eventos realizados por la institución y método de participación.

Para el año 2009 con base en el fallo emitido por el Consejo de Estado, la Tesorería Distrital reintegró a nuestra institución, por devolución del pago de lo no debido en las declaraciones de industria y comercio correspondientes a los períodos comprendidos entre los años 1992 al 2002, la suma de \$1.685.628., y por concepto de intereses moratorios la suma de \$2.953.536., mediante resolución No. SDH-000375 del 12 de noviembre de 2009.

Los rendimientos de las inversiones en moneda extranjera se ajustan de acuerdo con la tasa representativa del mercado.



(Saldo en miles de pesos)

CONCEPTO	2010	2009
FINANCIEROS		
• Descuento proveedores	2.685.504	2.181.344
• Intereses	1.021.159	4.213.968
• Diferencia en cambio	129.424	465.726
TOTAL FINANCIEROS	3.836.087	6.861.038
DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES		
• Dividendos	67.333	66.076
• Por el método de participación	648.859	753.149
TOTAL DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES	716.192	819.225
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES		
• Recuperaciones, patrocinios, indemnización	2.402.912	3.038.554
TOTAL OTROS INGRESOS	2.402.912	3.038.554
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	6.955.191	10.718.817

PROVISIÓN IMPUESTOS DE RENTA

Nota 26:

Comprende el impuesto de renta, calculado según las disposiciones legales por el sistema de renta ordinaria para el 2010.

(Saldo en miles de pesos)

CONCEPTO	2010	2009
• Renta Liquida	15.854.454	19.928.986
• Menos deducción activos fijos reales productivos	(2.833.681)	(2.006.066)
• Total renta liquida	13.020.773	17.922.920
• Renta presuntiva	1.874.661	1.545.855
• Renta Liquida Gravable	13.020.773	17.922.920
• Impuesto de Renta	4.296.855	5.914.563
• Menos Retención en la Fuente	2.387.078	2.868.178
SALDO A PAGAR	1.909.777	3.046.385





DECLARACIÓN DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS 2010

CONCILIACIÓN UTILIDAD CONTABLE-FISCAL

• Utilidad contable antes Impuesto Renta 16,420,080

PARTIDAS AUMENTAN LA UTILIDAD FISCAL

• Impuestos cuatro por mil	243,562	
• Interés Moratorio	7,671	
• Multas y Sanciones	5,198	
• Impuestos Asumidos	3,043	
• Perdida método participación	321,155	
• Contribución Patrocinios Fiestas Fin de año	14,066	
• Costas y Procesos Judiciales	600	
• Costos y Gastos ejercicios anteriores	101,343	
• Dividendos Litomélica	170,892	
• Impuesto Timbre Vehículo, ICA	48,716	
• Depreciación Calderas Medio Ambiente	74,815	
		991,061

PARTIDAS DISMINUYEN LA UTILIDAD FISCAL

• Deducción Activos Fijos Reales	2,833,681	
• Reintegro Provisiones	660,705	
• Provisión de Cartera	18,898	
• Método de Participación	648,859	
• Ingresos No Constitutivos Dividendos	228,225	
		4,390,368

RENDA LIQUIDA

13,020,773

DECLARACIÓN DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS

COMPARACIÓN PATRIMONIAL 2010

• Patrimonio Líquido 2010	76,536,255	
• Patrimonio Líquido 2009	68,138,163	
• Incremento Patrimonial	8,398,092	
• Menos Superávit Método Participación	-62,923	
• Más Disminución Revalorización Patrimonio	516,625	
• Más Dividendos Decretados	1,611,551	
• Menos Diferencia Provisión Acciones	33,181	
• Más Diferencia Inversiones	563,230	
• Más Diferencia Cartera	66,237	
• Más Diferencia Provisión Activos Fijos	237,184	
• Provisión Honorarios Proceso ICA	343,000	
• Más Efecto Método Participación Inversiones	390,627	

DIFERENCIA PATRIMONIAL A JUSTIFICAR

12,096,804



RENDA GRAVABLE	13,020,773
<hr/>	
• Menos Provisión Impuestos Renta	-4,323,276
• Menos Impuesto Cuatro por Mil	-243,562
• Menos Patrocinios	-14,066
• Menos Multas y Sanciones	-5,198
• Menos Interés Moratorio	-7,671
• Menos Impuestos Asumidos	-3,043
• Menos Depreciación Calderas	-74,815
• Menos Dividendos Litomédica	-170,892
• Menos Provisión Honorarios Proceso ICA	-600
• Menos Provisión Renta 2009	-321,155
• Menos Impuesto de Timbre Vehículo	-101,343
• Dividendos Litomédica, Colsanitas	228,225
• Método de Participación	648,859
• Más Reintegro Provisión	660,705
• Impuestos Industria y Comercio	-48,716
• Más Deducción Activos Fijos	2,833,681
• Más Provisión Cartera	18,898
<hr/>	
	12,096,804
<hr/>	





RESUMEN INFORMATIVO

(Miles de Pesos)

CONCEPTO	2010	2009
• Activo Total	129.776.480	119.711.347
• Pasivo Total	18.160.336	19.981.385
• Utilidad Neta	12.096.805	14.158.728
ACCIONES		
• Valor Nominal	10	10
• Precio última cotización en Bolsa	2.100	2.100
BALANCE		
• Cuentas por Cobrar	21.924.016	18.624.239
• Inventarios	3.528.542	2.890.880
• Activos Corrientes	50.817.812	48.126.989
• Valorizaciones Netas	33.662.709	31.808.078
• Obligaciones Bancarias (Corto Plazo)	562.408	1.050.293
• Pasivos Corrientes	17.600.907	19.410.960
• Pasivos Laborales	1.073.624	956.011
• Patrimonio	111.616.144	99.729.962
CAPITAL		
• Autorizado	1.000.000	1.000.000
• Suscrito y Pagado	108.094	108.094
• Prima en Colocación de Acciones	5.631.356	5.631.356
OPERACIONES		
• Ingresos	93.830.315	84.947.856
• Costo de Prestación de Servicios	71.072.735	62.174.300





ALGUNOS INDICADORES FINANCIEROS

	2010	2009
RAZONES DE LIQUIDEZ		
• Capital de Trabajo (Activo Corriente – Pasivo Corriente)	33.216.905	18.716.029
<i>Muestra el disponible para acometer proyectos y cumplir obligaciones de corto plazo.</i>		
• Razón Corriente (Activo Corriente/Pasivo Corriente)	2.89	2.48
<i>Por cada peso de pasivo corriente contamos con \$2.89 de activos corrientes para respaldarlo.</i>		
• Prueba Acida (Activo Corriente-Inventarios/Pasivo Corriente)	2.69	2.33
<i>Descontando los inventarios contamos con \$2.69 de activos corrientes para respaldar los pasivos de corto plazo.</i>		
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO Y COBERTURA		
• Solvencia (Activo Total/Pasivo Total)	7.15	5.99
<i>Los activos totales tienen una relación de 7.15 a 1 con relación al pasivo total.</i>		
• Endeudamiento Corto Plazo (Pasivo Corriente/Pasivo Total)	96.92%	97.15%
<i>Del total de pasivos el 97.15% se concentra en deuda de corto plazo.</i>		
• Endeudamiento Total (Pasivo/Activo)	13.99%	16.69%
<i>El total de endeudamiento de la Clínica es del 13.99% con relación a su activo total..</i>		
RAZONES DE RENTABILIDAD		
• Rentabilidad de las Ventas (Utilidad Neta/Ventas)	12.9%	15.8%
<i>Sobre el total de las ventas la utilidad después de impuestos es del 12.9%.</i>		
• Rentabilidad Bruta (Utilidad Bruta/Ventas)	24.3%	26.8%
<i>La rentabilidad de las ventas antes de otros ingresos y egresos e impuestos es del 24.3%.</i>		
RESERVAS		
• Legal	108.094	108.094
• Readquisición de Acciones	888.706	888.706
• Futuros proyectos	32.906.633	20.359.456



RELACIONES INDUSTRIALES

BALANCE SOCIAL CONSOLIDADO

1. DEMOGRAFÍA

1.1. TOTAL DEL PERSONAL DIRECTO 136

- A Término Indefinido 124
- A Término Fijo (Aprendices) 8
- A Término Fijo (Contratos especiales) 4

1.2 DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL DIRECTO

- Médicos 11
- Personal Administrativo y Profesional 18
- Administrativo 21
- Paramédico 14
- Operativo 12
- Enfermeras Jefes 19
- Instrumentadoras y Auxiliares de Enfermería 32
- Aprendices 9

2. VALORES PAGADOS POR SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES (Personal Directo) miles de pesos

- Salarios 4.314.848
- Prestaciones Legales 766.004
- Prestaciones Extralegales y Bonificaciones 660.787
- Pensiones de Jubilación 269.100
- Seguridad Social y Pensiones 844.266

3. BIENESTAR

- Fondo de Empleados No. de Socios 257
- Auxilio girado al Fondo de Empleados 36.383

4. RELACIONES CON LA COMUNIDAD

Aportes realizados sobre la nómina del personal directo:

- SENA 83.668
- I.C.B.F. 125.496
- Colsubsidio 167.336



**CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
CLINICA DE MARLY S.A.**

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 37 de la ley 222/95, del código de comercio, nos permitimos certificar que la información contenida en este informe, es fiel reflejo de la situación financiera de la Compañía con corte 31 de Diciembre de 2010 y 2009, que esta fue extractada de sus libros oficiales, los cuales han sido preparados previa verificación de las afirmaciones contenidas en los mismos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad de General Aceptación en Colombia.



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
REPRESENTATE LEGAL



LUZ MARINA GUZMÁN RODRÍGUEZ
Contador Público
T.P. 57.196 -T

**CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
CLINICA DE MARLY S.A.**

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 46 de la ley 964/05, me permito certificar que la información de los estados financieros y otros informes relevantes para el público no contiene vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones con corte 31 de Diciembre de 2010 y 2009.



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
REPRESENTATE LEGAL

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS ESTADOS FINANCIEROS DE LA CLÍNICA DE MARLY S.A.

Bogotá, D.C.
Febrero 18 de 2011

Señores
ASAMBLEA GENERAL
DE ACCIONISTAS DE LA CLÍNICA DE MARLY S.A

Señores Accionistas:

He auditado el balance general de la Clínica de Marly S.A., al 31 de diciembre de 2009 y 2010 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, el resumen de las políticas contables más significativas y las notas explicativas.

La administración es responsable de la preparación y la adecuada presentación de los estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación de los estados financieros que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia.

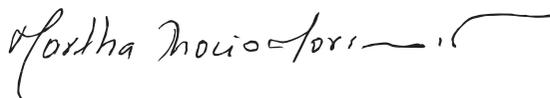
Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en éstos. En el proceso de realizar esta evaluación de riesgo, el auditor debe considerar los controles internos relevantes para que la entidad prepare y presente adecuadamente los estados financieros, para luego poder diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias. Una auditoría

también incluye la evaluación del uso apropiado de las políticas contables y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la presentación completa de los estados financieros. En el curso del año informé a la Sociedad los principales comentarios derivados de mi revisión.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente la situación financiera de la Clínica de Marly S.A., al 31 de diciembre de 2009 y 2010 y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales fueron uniformemente aplicados.

Con base en el desarrollo de mis labores de revisoría fiscal, conceptúo también que durante los años 2009 y 2010 la contabilidad de la Clínica de Marly S.A., se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de accionistas se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder; la administración de la sociedad ha implementado los procedimientos para la prevención del lavado de activos, dando cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia Financiera, de acuerdo a la Circular No 10 de agosto de 2005; se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral; y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.

Muy cordialmente,



MARTHA ROCÍO MORENO N.

Revisor Fiscal

T.P. 11.330-T

Miembro de R & R Moreno Cía. Ltda.

Avenida 19 No. 118-95 Of. 415



CLINICA DE MARLY S.A.

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	\$12.096.805.028
-----------------------------	------------------

LIBERACIÓN RESERVAS PARA FUTURAS AMPLIACIONES	\$32.906.634.412
-----------------------------------------------	------------------

TOTAL A DISPOSICIÓN DE LA ASAMBLEA	\$45.003.439.440
-------------------------------------------	-------------------------

DISTRIBUCIÓN

1. Para distribuir un dividendo en efectivo de \$10 mensuales por acción, en los meses de Abril a Diciembre de 2011 y Enero a Marzo de 2012 sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas, a quien tenga la calidad de accionista, los cuales se cancelaran mes vencido a partir del día 10 de los meses de mayo a diciembre de 2011 y enero a abril de 2012.

\$ 1.289.240.520

2. Para distribuir un dividendo extraordinario en efectivo de \$30.00 anuales por acción que se pagará en tres cuotas de \$10.00 cada una los días 10 de mayo, 10 de agosto y 10 de noviembre de 2011, sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas a quien tenga la calidad de accionista los días 30 de abril, 31 de julio y 31 de octubre de 2011.

\$ 322.310.130

3. Para destinar a la reserva de renovación de equipos, y futuras ampliaciones y mejoras

\$ 43.391.888.790

TOTAL DISTRIBUIDO	\$ 45.003.439.440
--------------------------	--------------------------

Nota: De acuerdo con la circular externa 013 de 1998 y la carta circular 04 de 1999 de la Superintendencia de Valores, las negociaciones de acciones que se realicen entre el primer día del pago de dividendos y los diez días hábiles bursátiles anteriores a esa fecha, no comprenden los derechos de percibir los dividendos correspondientes.



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

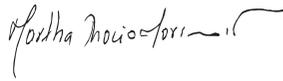
ACTIVO

(En miles de Pesos)

Concepto	Notas	Diciembre/31 2010	Diciembre/31 2009
CORRIENTE			
• Disponible	(Nota 4)	2.654.845	5.403.706
• Inversiones temporales	(Nota 5)	20.987.784	18.229.125
• Deudores	(Nota 6)	29.132.587	26.312.092
• Inventarios	(Nota 7)	3.528.542	2.890.880
• Diferidos		463.261	443.260
TOTAL CORRIENTE		56.767.019	53.279.063
NO CORRIENTE			
• Propiedad planta y equipo	(Nota 8)		
• No depreciable			
• Terrenos		14.271.281	12.739.091
• Depreciables			
• Propiedad planta y equipo		83.763.568	76.694.450
• Depreciación acumulada		-54.459.304	-50.727.295
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		43.575.545	38.706.246
• Intangibles		89.567	98.067
• Inversiones permanentes	(Nota 9)	745.255	1.075.650
• Diferidos		269.202	422.019
• Valorizaciones		33.829.723	31.979.707
TOTAL NO CORRIENTE		78.509.292	72.281.689
TOTAL ACTIVO		135.276.311	125.560.752
• Deudoras de control		32.261.901	32.711.367
• Acreedoras de control		6.355.094	1.604.139


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

PASIVO

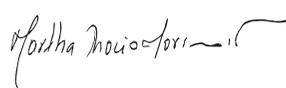
(En miles de Pesos)

Concepto	Notas	Diciembre/31 2010	Diciembre/31 2009
CORRIENTE			
• Obligaciones financieras	(Nota 10)	1.306.642	2.362.007
• Proveedores	(Nota 11)	4.199.748	3.215.693
• Cuentas por pagar	(Nota 12)	4.033.396	4.545.866
• Impuestos tasas y contribuciones	(Nota 13)	2.732.027	3.589.336
• Obligaciones laborales	(Nota 14)	828.445	761.997
• Pasivos estimados y Provisiones		85.540	394.129
• Recaudos Médicos		1.450.605	1.291.594
• Otros pasivos	(Nota 15)	4.948.767	5.847.936
TOTAL CORRIENTE		19.585.170	22.008.558
NO CORRIENTE			
• Obligaciones Financieras		6.162	52.021
• Obligaciones Laborales	(Nota 14)	390.940	329.784
• Otros Pasivos	(Nota 15)	162.327	188.620
TOTAL NO CORRIENTE		559.429	570.425
TOTAL PASIVO		20.144.599	22.578.983
• Participación minoritaria		3.847.411	3.442.960
PATRIMONIO (Ver Estado Adjunto)			
CAPITAL SOCIAL			
• Acciones suscritas y pagadas		108.094	108.094
SUPERÁVIT DE CAPITAL			
• Prima en colocación de acciones		6.145.358	6.136.136
SUPERÁVIT GANADO			
• Reservas		34.708.952	22.156.966
• Utilidad del ejercicio		12.096.805	14.158.728
OTRO SUPERÁVIT			
• Revalorización de patrimonio		24.567.211	25.134.810
• Valorizaciones		33.657.881	31.844.075
TOTAL PATRIMONIO		111.284.301	99.538.809
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		135.276.311	125.560.752

• Deudoras de control	32.261.901	32.711.367
• Acreedoras de control	6.355.094	1.604.139


LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R
Contador
T.P. 57.196 -T


.MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

(Miles de Pesos)

Concepto	Notas	Diciembre/31 2010	Diciembre/31 2009
INGRESOS OPERACIONALES			
(+) Ingresos operacionales	(Nota 16)	99.225.623	90.359.576
(-) Costos de prestación de servicios	(Nota 17)	73.794.628	64.975.180
(=) UTILIDAD BRUTA		25.430.995	25.384.396
(-) Gastos operacionales administrativos	(Nota 18)	11.544.287	11.294.424
(=) UTILIDAD OPERACIONAL		13.886.708	14.089.972
(-) Gastos no operacionales	(Nota 19)	3.313.672	3.924.746
(+) Ingresos no operacionales	(Nota 20)	6.636.650	10.648.569
(=) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		17.209.686	20.813.795
(-) Impuesto de Renta		5.056.948	6.394.439
(-) Intéres Minoritario		55.934	260.628
(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO		12.096.805	14.158.728

Las Notas: No. 1 a la 20 son parte de los Estados Financieros.

LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS CONSOLIDADO

(Miles de Pesos)

Concepto	Diciembre/31 2010	Diciembre/31 2009
CAPITAL SOCIAL		
• Suscrito y pagado inicial	108.094	108.094
• Movimiento del año	0	0
TOTAL SUSCRITO Y PAGADO	108.094	108.094
SUPERÁVIT DE CAPITAL		
• Prima en colocación de acciones		
• Saldo inicial	6.136.136	6.136.136
• Movimiento del año	9.222	0
TOTAL PRIMA COLOCACIÓN DE ACCIONES	6.145.358	6.136.136
RESERVAS OBLIGATORIAS		
• Saldo inicial	1.043.888	1.043.888
• Movimiento del año	0	0
• Saldo final	1.043.888	1.043.888
ESTATUTARIAS		
• Saldo inicial	21.113.078	13.568.856
• Movimiento de año	12.551.986	7.544.222
• Saldo final	33.665.064	21.113.078
TOTAL RESERVAS	34.708.952	22.156.966
UTILIDAD DEL EJERCICIO	12.096.805	14.158.728
REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO		
• Saldo inicial	25.134.810	25.692.072
• Movimiento del año	-567.599	-557.262
• Saldo final	24.567.211	25.134.810
SUPERÁVIT POR VALORIZACIONES		
• Saldo inicial	31.844.075	27.497.907
• Movimiento del año	1.813.806	4.346.168
• Saldo final	33.657.881	31.844.075
TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	111.284.301	99.538.809

LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

ANÁLISIS DE LOS CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

(Miles de Pesos)

Concepto	Diciembre/31 2010	Diciembre/31 2009
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DEL ACTIVO CORRIENTE		
• Disponible	-2.748.861	2.126.634
• Inversiones-certificados	2.758.659	1.457.649
• Deudores	2.820.495	6.694.887
• Inventarios	637.662	-278.302
• Gastos pagados por anticipado	20.001	-294.861
AUMENTO DEL ACTIVO CORRIENTE	3.487.956	9.706.007
DISMINUCIÓN (AUMENTO) DEL PASIVO CORRIENTE		
• Obligaciones en moneda nacional	-1.055.365	784.574
• Proveedores nacionales	984.055	-2.046.469
• Cuentas por pagar	-512.470	1.473.732
• Obligaciones laborales	66.448	17.861
• Otros pasivos	-1.048.747	-691.372
• Impuestos por pagar	-857.309	2.621.071
AUMENTO DEL PASIVO CORRIENTE	-2.423.388	2.159.397
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DEL CAPITAL DE TRABAJO	5.911.344	7.546.610

LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO

ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS CONSOLIDADO

(Miles de Pesos)

Concepto	Diciembre/31 2010	Diciembre/31 2009
LOS RECURSOS FINANCIEROS FUERON PROVISTOS POR:		
RECURSOS GENERADOS POR OPERACIONES ORDINARIAS		
• Utilidad neta del ejercicio	12.096.805	14.158.728
MÁS: PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL CAPITAL DE TRABAJO:		
• Depreciación propiedad planta y equipo	4.211.869	2.713.768
• Amortizaciones	496.240	581.708
• Interés minoritario	55.933	259.754
• Provisión	649.466	1.278.214
• Reintegro de provisión	0	-424.804
TOTAL RECURSOS GENERADOS OPERACIONES ORDINARIAS	16.849.609	18.567.368
RECURSOS NO GENERADOS POR OPERACIONES		
• Incremento (disminución) de pasivo a largo plazo	393.455	-19.693
• Incremento (disminución) del activo a largo plazo	-6.227.603	10.290.739
• Incremento (disminución) patrimonio	-1.255.429	-11.333.128
TOTAL RECURSOS PROVISTOS	9.760.032	17.505.286
• Compras propiedades y equipo	8.750.277	9.594.113
• Compras inversiones	1.002.083	2.904.005
• Incremento remodelación y mejoras	0	0
• Pago dividendos	1.642.938	1.369.949
TOTAL RECURSOS USADOS	11.395.298	13.868.067
• Aumento (disminución) en el capital de trabajo	-1.635.266	3.637.219
• Capital de trabajo a principio de año	7.546.610	3.909.391
TOTAL CAPITAL DE TRABAJO A FIN DE AÑO	5.911.344	7.546.610

LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General

LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T

MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



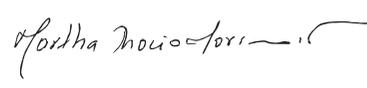
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

(Miles de Pesos)

Concepto	Diciembre/31 2010	Diciembre/31 2009
(MÉTODO INDIRECTO)		
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
UTILIDAD NETA	12.096.805	14.158.728
PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO:		
• Depreciación	4.211.869	2.713.768
• Provisiones	649.466	1.278.214
• Reintegro provisiones	-660.704	-424.804
• Amortizaciones	496.240	581.708
• Interés minoritario	55.933	259.754
• Efectivo generado en operación	16.849.609	18.567.368
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES		
• Disminución (aumento) en cuentas por cobrar	-2.820.495	-6.694.887
• Disminución (aumento) en inventarios	-637.662	278.302
• Disminución (aumento) inversiones	330.395	286.085
• Disminución (aumento) otros activos	132.816	4.595.597
• Disminución (aumento) cuentas por pagar	-470.628	215.805
• Disminución (aumento) obligaciones laborales	127.607	11.827
• Disminución (aumento) en impuestos por pagar	-857.309	2.621.071
• Aumento (disminución) diferidos	-925.462	-1.046.797
• Aumento otros pasivos	0	329.131
• Flujo de efectivo neto en actividades operación	11.728.868	19.163.502
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
• Compra de propiedad planta y equipo	-8.750.277	-9.594.113
• Compra de inversiones	-1.002.083	-2.904.005
• Flujo de efectivo neto en actividades de inversión	1.976.508	6.665.384
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
• Pago obligaciones bancarias	-561.997	-1.577.433
• Dividendos recibidos	238.225	66.076
• Pago dividendos	-1.642.938	-1.569.744
• Flujo de efectivo neto actividades financiación	-1.966.710	-3.081.101
• Aumento neto del efectivo y equivalente de efectivo	9.798	3.584.283
SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL INICIO DE AÑO.	23.632.831	20.048.548
SALDO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL FINAL DEL AÑO	23.642.629	23.632.831


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.





BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

ACTIVO

(Miles de Pesos)

Concepto	31 Diciembre de:			Total
	Clínica 2010	Litomédica 2010	Cirurobótica 2010	
CORRIENTE				
• Disponible	2.349.540	243.958	61.347	2.654.845
• Inversiones temporales	17.839.438	2.958.553	189.793	20.987.784
• Deudores	26.637.031	2.727.403	26.416	29.390.850
• Inventarios	3.528.542	0	0	3.528.542
• Diferidos	463.261	0	0	463.261
TOTAL CORRIENTE	50.817.812	5.929.914	277.556	57.025.282
NO CORRIENTE				
• Propiedad planta y equipo				
• No depreciable	14.271.281	0	0	14.271.281
• Depreciables				
• Propiedad planta y equipo	69.571.135	10.172.039	4.020.394	83.763.568
• Depreciación acumulada	-47.748.607	-6.710.697	0	-54.459.304
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	36.093.809	3.461.342	4.020.394	43.575.545
• Intangibles	89.567	0	0	89.567
• Inversiones permanentes	8.999.851	1.735.601	0	10.735.452
• Diferidos	112.732	19.869	136.601	269.202
• Valorizaciones	33.662.709	668.620	0	34.331.329
TOTAL NO CORRIENTE	78.958.668	5.885.432	4.156.995	89.001.095
TOTAL ACTIVO	129.776.480	11.815.346	4.434.551	146.026.377
• Deudoras de control	29.562.959	2.698.942	0	32.261.901
• Acreedoras de control	6.355.094	0	0	6.355.094




LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
 Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
 Contador
 T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
 Revisor Fiscal
 T.P. 11330-T
 R & R Moreno y Cía. Ltda.



BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

PASIVO

(Miles de Pesos)

Concepto	31 Diciembre de:			Total
	Clínica 2010	Litomédica 2010	Cirurobótica 2010	
CORRIENTE				
• Obligaciones financieras	562.408	744.234	0	1.306.642
• Proveedores	4.059.614	140.134	0	4.199.748
• Cuentas por pagar	3.911.284	364.766	15.609	4.291.659
• Impuestos tasas y contribuciones	1.985.545	701.030	45.452	2.732.027
• Obligaciones laborales	682.684	135.649	10.112	828.445
• Pasivos Estimados y Provisiones	0	84.575	965	85.540
• Otros pasivos	4.948.767	0	0	4.948.767
• Recaudos Médicos	1.450.605	0	0	1.450.605
TOTAL CORRIENTE	17.600.907	2.170.388	72.138	19.843.433
No corriente				
• Obligaciones financieras	6.162	0	0	6.162
• Obligaciones laborales	390.940	0	0	390.940
• Diferidos	162.327	0	0	162.327
TOTAL NO CORRIENTE	559.429	0	0	559.429
TOTAL PASIVO	18.160.336	2.170.388	72.138	20.402.862
PATRIMONIO				
DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS				
CAPITAL SOCIAL				
• Acciones autorizadas	1.000.000	100.000	6.000.000	7.100.000
• Acciones no suscritas	-891.906	-61.666	-1.488.000	-2.441.572
• Acciones suscritas y pagadas	108.094	37.314	4.896.000	5.041.408
SUPERÁVIT DE CAPITAL				
• Prima en colocación de acciones	5.631.356	691.802	0	6.323.158
• Método de participación	1.945.677	0	0	1.945.677
SUPERÁVIT GANADO				
• Reservas	34.704.143	4.495.059	0	39.199.202
• Utilidades del ejercicio anterior	0	0	3.426	3.426
• Utilidad del Ejercicio	12.096.805	873.306	-537.013	12.433.098
OTRO SUPERÁVIT				
• Revalorización de patrimonio	23.467.360	2.878.857	0	26.346.217
• Valorizaciones	33.662.709	668.620	0	34.331.329
TOTAL PATRIMONIO	111.616.144	9.644.958	4.362.413	125.623.515
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	129.776.480	11.815.346	4.434.551	146.026.377
• Deudoras de control por contra	29.562.959	2.698.942	0	32.261.901
• Acreedoras de control por contra	6.355.094	0	0	6.355.094


LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
 Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
 Contador
 T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
 Revisor Fiscal
 T.P. 11330-T
 R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

(Miles de Pesos)

Concepto	31 Diciembre de:			Total
	Clínica 2010	Litomédica 2010	Cirurobotica 2010	
INGRESOS OPERACIONALES				
Total Ingresos operacionales	93.830.315	5.825.577	386.507	100.042.399
(-) Costos de ventas	71.072.735	2.943.001	701.643	74.717.379
UTILIDAD BRUTA	22.757.580	2.882.576	-315.136	25.325.020
GASTOS OPERACIONALES				
(-) Gastos operacionales administrativos	9.967.203	1.439.187	181.979	11.588.369
UTILIDAD OPERACIONAL	12.790.377	1.443.389	-497.115	13.736.651
(-) Gastos no operacionales	3.325.486	383.890	9.478	3.718.854
(+) Ingresos no operacionales	6.955.191	502.775	14.283	7.472.249
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	16.420.082	1.562.274	-492.310	17.490.046
(-) Impuesto de renta	4.323.277	688.968	44.703	5.056.948
UTILIDAD DEL EJERCICIO	12.096.805	873.306	-537.013	12.433.098




LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO
Gerente General


LUZ MARINA GUZMÁN R.
Contador
T.P. 57.196 -T


MARTHA ROCÍO MORENO N.
Revisor Fiscal
T.P. 11330-T
R & R Moreno y Cía. Ltda.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nota 1:

Son aquellos que muestran la situación financiera, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los cambios en la situación financiera de un grupo de empresas en la cual existe una controladora y sus subsidiarias, que consolidadas desde el punto de vista económico, forman una organización que opera bajo un control común.

De conformidad con lo establecido en el artículo 122 del decreto 2649 de 1993, a partir del 1 de enero de 1994 todos los entes económicos que posean directa o indirectamente más del 50% del capital de otros entes económicos, deben junto con sus Estados Financieros básicos, presentar los Estados Financieros Consolidados acompañados de sus respectivas notas, aplicando los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Clinica de Marly S.A.

Fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 31 de diciembre de 1928 y tiene por objeto social la prestación de servicios hospitalarios, radiológicos, farmacéuticos, y todos aquellos que son propios de una institución de salud, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Bogotá Distrito Capital, República de Colombia. El término de duración de la institución expira el 31 de Diciembre del año 2028. La CLÍNICA DE MARLY S.A. es una Sociedad Anónima abierta a partir de Marzo de 1986 según resolución No. 179 del 21 de marzo de 1986 expedida por la Comisión Nacional de Valores.

Para efectos tributarios la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales determinó la calidad de Grandes Contribuyentes según resolución No. 2509 del 3 de diciembre de 1993.

Para el año 2010 tenía a su cargo 594 empleados de los cuales 11 corresponden a personal de dirección y confianza con unos costos salariales de \$1.515.145 y 583 empleados personal operativo con unos costos salariales de \$18.812.439

Litomédica S.A.

Fue constituida mediante escritura pública No. 3349 de la notaría 13 de Bogotá D.C. el 31 de octubre de 1998. El objeto social de la Compañía es la prestación de servicios de Litotricia Extracorporea, Endourología y similares y de equipos de diagnóstico y tratamiento médico en general.

El término de Duración de la Compañía vence en el año 2050.

Para el año 2010 tenía a su cargo 34 empleados de los cuales 4 corresponden a personal de Dirección y confianza con unos costos salariales de \$411.340 y 30 empleados personal operativo con unos costos salariales de \$694.151

Cirurobótica Marly Litomedica S.A.

Fue constituida mediante escritura pública No. 1372 de la notaría 77 de Bogotá D.C. el 16 de septiembre de 2009. El objeto social de la Compañía es la prestación de servicios médicos de cirugía convencional, robótica y procedimientos similares, valoración y complementarios a los de cirugía, la prestación de servicios médicos a través de procedimientos quirúrgicos mínimamente invasivos y extracorpóreos, mediante equipos y tecnología adecuada para tal fin.



El término de Duración de la Compañía hasta el 16 de septiembre de 2059.

Para el año 2010 tenía a su cargo 3 empleados de los cuales 1 corresponden a personal de Dirección y confianza con unos costos salariales de \$37.673 y 2 empleados personal operativo con unos costos salariales de \$45.531

PRINCIPALES POLÍTICAS Y NOTAS DE CONSOLIDACIÓN

Nota 2:

Los estados financieros consolidados se ciñen a las normas y practicas de contabilidad generalmente aceptados mediante el decreto reglamentario 2649 de 1993 el cual constituye una regulación integral de los principios de contabilidad definidos en concordancia con la ley 43 de 1990.

La consolidación de los Estados Financieros de la Clínica de Marly S.A. ubicada en la calle 50 No. 9 - 67, nacionalidad colombiana quien desarrolla su objeto social en Bogotá D.C., sus vinculadas Litomédica S.A. ubicada en la calle 50 No. 9 - 67 consultorio 620, nacionalidad colombiana y su objeto social lo desarrolla en la ciudad de Bogotá D.C., y Cirurobótica Marly Litomédica S.A. ubicada en la carrera 13 49 - 40 consultorio 620, sociedad en la cual la Clínica de Marly S.A. tiene una participación del 34.31% y a través de la sociedad Litomédica se adquirió una participación del 34.31%, con lo cual de manera indirecta la Clínica ejerce un control sobre las decisiones.

Los estados financieros fueron preparados a una misma fecha 31 de diciembre de 2010 y por el mismo periodo fiscal.

INVERSIONES

	LITOMÉDICA S.A.	CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.	
CLÍNICA DE MARLY S.A.	74.29%	34.31%	
LITOMÉDICA S.A.		34.31%	
S.A.	LITOMÉDICA S.A.	CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.	CLÍNICA DE MARLY.
. ACTIVOS	11.815.346	4.434.551	129.776.480
. PASIVOS	2.170.388	72.138	18.160.336
. RESULTADOS DEL EJERCICIO	873.306	-537.013	12.096.805

Siguiendo las normas vigentes en Colombia para la consolidación se procedió a eliminar completamente los saldos y las transacciones efectuadas entre las compañías. Las cuentas eliminadas fueron:



TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS
DICIEMBRE 31 DE 2010

REGISTROS CIRUROBÓTICA - LITOMÉDICA	DEBITO	CREDITO
. CXC Prestamos (13)		49
. CXP Prestamos e interes (23)	49	
. Inversiones (12)		1,680,000
. Capital (3)	1,680,000	
. Método Participación (53)	184.249	
. Inversiones (12)		184.249

REGISTROS CIRUROBÓTICA - CLÍNICA DE MARLY		
. CXC Servicios (13)		10.059
. CXP Servicios (23)	10.059	
. Ingresos (41)	51.007	
. Ingresos (42)	8.039	
. Gastos (51)		4.810
. Costos (61)		54.236
. Inversiones (12)		1,680,000
. Capital (3)	1,680,000	
. Superávit por Valor Método Partipación (19)		135.838
. Superávit por Valor Método Partipación (38)	135.838	
. Método Participación (42)	321.155	
. Inversiones (12)		321.155
. Ventas Cirurobótica Marly Litoméctica (41)	60.303	
. Costos Clínica Marly Operacional		60.303

REGISTROS CLÍNICA - LITOMÉDICA		
. Inversiones (12)		6.284.562
. Capital (3)	6.284.562	
. Valorización (19)		365.768
. Valorización (38)	365.768	
. CXC Compañías Vinculadas (13)		248.155
. CXP Compañías Vinculadas (23)	248.155	
. Método Participación (42)	648.859	
. Inversiones (12)		648.859
. Venta Clínica Operacional (41)	431.355	
. Venta Clínica No Operacional (42)	176.661	
. Costo Litoméctica (61)		532.060
. Gasto Financiero Litoméctica (53)		36.684
. Gasto Administrativo (51)		39.272
. Venta Clínica Operacional (41)	274.111	
. Venta Clínica No Operacional (42)	2.041	
. Costo Clínica Marly Operacional (41)		276.152



La Clínica de Marly S.A., Litoméica S.A. y Cirurobótica Marly Litoméica S.A., han aplicado uniformemente los principios de contabilidad generalmente aceptados en todas las transacciones registradas, por consiguiente los Estados Financieros Consolidados aplicaron el mismo método para la valuación de sus inventarios, activos fijos, cuentas por pagar, patrimonio, etc.

No hay pasivos consolidados cuya duración residual sea superior a (5) años.

No existen restricciones o gravámenes sobre las inversiones.

Se consideró de importancia relativa las partidas que superaban el 3% de las cuentas del balance, de los ingresos y gastos del período, sin perjuicio de que en algunas oportunidades hubiéramos hecho revelaciones sobre partidas inferiores.

Interés Minoritario

Se presenta en el Balance General, como un rubro separado antes del patrimonio de los accionistas, para el año 2010 el interés minoritario es 3.847.411. En el Estado de Resultados en un rubro separado después de la provisión de impuesto de renta, para el 2010 el interés minoritario es 55.934.

El reconocimiento de las utilidades se asignó proporcionalmente a los intereses mayoritarios, la base para determinar la participación se hizo de acuerdo con el porcentaje poseído en el capital de la vinculada.

SALDOS CON EMPRESA FILIAL

Nota 3:

Los saldos con la empresa filial al 31 de Diciembre de 2010 eran los siguientes:

(Miles de Pesos)

Clínica de Marly S.A.	Cuentas por Cobrar	Cuentas por Pagar
• Litoméica	248.155	0
• Clinica de Marly S.A.	0	248.155
• Clinica de Marly S.A.	10.059	0
• Cirurobótica Marly Litoméica S.A.	0	10.059

Transacciones entre Compañías

Clinica de Marly S.A. suministró y prestó servicios en el año 2010 a Litoméica, sobre los cuales existieron unas condiciones de negociación generales vigentes en el mercado para operaciones similares por concepto de:

Transacciones de Clínica de Marly con Litoméica y Cirurobótica Marly Litoméica S.A.

LITOMÉICA

• Drogas	35.079	
• Servicios	422.877	
• Arrendamientos	113.376	
• Intermediación Servicios Salud	36.684	
		608.016



CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.

• Servicios	51.007
• Ventas de Cafetería	3.420

Litomédica S.A. suministró y prestó servicios en el año 2010 a Clínica de Marly S.A., sobre las cuales existieron unas condiciones de negociación generales vigentes en el mercado para operaciones similares por concepto de:

• Servicios Hospitalarios	276.152
---------------------------	---------

276.152

DISPONIBLE

Nota 4:

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Caja	38.237	51.853
• Bancos y Corporaciones	2.311.303	4.803.347
	2.349.540	4.855.200
LITOMÉDICA S.A.		
• Caja	1.066	995
• Bancos	242.892	406.192
	243.958	407.187
CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
• Caja	200	10.200
• Bancos	61.147	131.119
	61.347	141.319
Total Disponible	2.654.845	5.403.706

INVERSIONES TEMPORALES

Nota 5:

Están representados por títulos valores emitidos por entidades debidamente autorizadas y vigiladas por la Superintendencia Financiera y por fondos administrados por entidades del exterior. Las inversiones en moneda nacional están registradas por su costo de adquisición, y las de moneda extranjera están actualizadas a la tasa representativa del mercado que a diciembre 31 de 2010 fue de \$1.913.98 y para el 2009 fue de \$2.044.23 certificada por la superintendencia Financiera.

No existen restricciones o gravámenes sobre las inversiones.



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Certificados	17.839.438	15.895.995
LITOMÉDICA.S.A.		
• Certificados	2.958.553	2.333.130
CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA.S.A.		
• Certificados	189.793	0
TOTAL INVERSIONES	20.987.784	18.229.125

DEUDORES

Nota 6:

No existen anticipos, créditos y garantías otorgados a los administradores y a los integrantes de los órganos de vigilancia de la matriz o controlante y de sus subordinadas Clínica de Marly incrementó la provisión con respecto al año 2009 en \$64 millones. y LitoméDica incrementó la provisión de \$68 millones.

No hay restricciones o gravámenes sobre cuentas y documentos por cobrar.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Cuentas por cobrar	27.058.076	24.665.847
• Provisión deudores	-679.259	-625.000
	26.378.817	24.040.847
LITOMÉDICA S.A.		
• Cuentas por cobrar	2.839.913	2.144.141
• Provisión deudores	-112.559	-44.458
	2.727.354	2.099.683
Cirurobótica Marly LitoméDica S.A.		
• Cuentas por cobrar	26.416	171.562
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	29.132.587	26.312.092

INVENTARIOS

Nota 7:

Los inventarios se registran por el sistema de inventarios permanentes y se valorizan de acuerdo con el método de promedio ponderado.



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
TOTAL INVENTARIOS	3.528.542	2.890.880

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Nota 8:

La depreciación se calcula sobre costo ajustado, utilizando el método de línea recta, las tasas aplicadas son para edificios 5%, equipo clínico 10%; equipo de cómputo 20% y equipo de oficina 10% y no hay restricciones o gravámenes de la propiedad planta y equipo.

No hay bienes de propiedad condicional.

Las compras de activos para el 2010 que realizó Clínica de Marly fue de \$8.377 millones; Litomédica \$255 millones y Cirurobótica Marly Litomédica fue de \$117 millones

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• No Depreciable	14.271.281	12.739.091
• Depreciable	69.571.135	62.425.398
• Depreciación Acumulada	-47.748.607	-44.498.049
	36.093.809	30.666.440
LITOMÉDICA. S.A.		
• Depreciable	10.172.039	9.916.305
• Depreciación Acumulada	-6.710.697	-6.229.246
	3.461.342	3.687.059
Cirurobótica Marly Litomédica S.A.		
• Depreciable	4.020.394	4.352.747
	4.020.394	4.352.747
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	43.575.545	38.706.246

INVERSIONES PERMANENTES

Nota 9:

Las inversiones en acciones de Colsanitas S.A., Radioterapia Oncología Marly S.A., Ophthalmolaser S.A. se ajustaron a su valor intrínseco, generando una provisión de inversiones para las sociedades Colsanitas S.A. Y Ophthalmolaser S.A.

No hay restricciones o gravámenes sobre inversiones.



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Acciones	939.937	935.788
• Provisión para protección de inversiones	-297.499	-330.680
TOTAL INVERSIONES PERMANENTES	642.438	605.108
LITOMÉDICA. S.A.		
• Acciones	683.303	634.811
• Provisión para protección de acciones	-580.486	-164.269
	102.817	470.542
TOTAL INVERSIONES PERMANENTES	745.255	1.075.650

OBLIGACIONES FINANCIERAS

Nota 10:

Para Clínica de Marly S.A. los saldos para el año 2010 corresponden a contrato de arrendamiento financiero - Leasing de un vehículo y sobregiro contable, para Litomédica corresponde al saldo de US\$388.841.34 del préstamo otorgado en septiembre de 2009, al 4% mes vencido.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• CORTO PLAZO		
TOTAL	562.408	1.050.293
LITOMÉDICA. S.A.		
• CORTO PLAZO		
TOTAL	744.234	1.311.714
TOTAL OBLIGACIONES	1.306.642	2.362.007

PROVEEDORES NACIONALES

Nota 11:

Representa las obligaciones por concepto de adquisición de bienes necesarios para la prestación de los servicios.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CORTO PLAZO		
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Nacionales	4.059.614	3.010.048



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
LITOMÉDICA. S.A.		
• Nacionales	140.134	205.495
TOTAL CORTO PLAZO	4.199.748	3.215.693

CUENTAS POR PAGAR

Nota 12:

Corresponde a obligaciones relacionadas con gastos para la prestación de los servicios y lo correspondiente a los aportes patronales, dividendos, retenciones y otras obligaciones.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Costos y Gastos por Pagar	3.911.284	4.229.892
LITOMÉDICA. S.A.		
• Costos y Gastos por Pagar	116.611	237.119
Cirurobótica Marly LitoméDica S.A.		
• Costos y Gastos por Pagar	5.501	78.855
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	4.033.396	4.545.866

INCLUYE ELIMINACIÓN DE CUENTAS ENTRE COMPAÑÍA

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Nota 13:

Representa el valor que la institución adeuda por concepto de Impuesto a las ventas. Industria y Comercio sexto bimestre 2010 y renta año gravable 2010.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Impuestos por pagar	1.985.545	3.131.403
LITOMÉDICA. S.A.		
• Impuestos por pagar	701.030	457.912



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
Cirurobótica Marly Litoméctica S.A.		
• Impuestos por pagar	45.452	21
TOTAL IMPUESTOS POR PAGAR	2.732.027	3.589.336

OBLIGACIONES LABORALES

Nota 14:

El pago de pensiones de jubilación se asume por la Clínica y el Instituto de Seguros Sociales. El valor de las obligaciones por este concepto se determinó mediante estudio actuarial efectuado por la empresa Actuarios Asociados S.A.. El cual se elaboró de acuerdo a las normas del Decreto 2783 de Diciembre 20 de 2001 en lo referente a la parte tributaria.

El estudio cubre 9 mujeres y 3 hombres, y como beneficios generales comprenden:

La pensión mensual de jubilación igual al 75% del promedio del salario, con un mínimo igual al 100% del salario mínimo más alto y un tope de 25 veces el mismo salario, art. 35 de la ley 100 de 1993 y art. 5 de la Ley 797 de 2003.

Una Renta Post Mortem

Para el personal casado o con compañero (a) permanente, una renta vitalicia diferida a los 20 años de servicio si es activo o inmediatamente en caso contrario, según ley 12 de enero de 1975 y ley 113 de 1985

Para el personal soltero una renta vitalicia y diferente a la edad de jubilación y con cónyuge con una diferencia de 5 años con el causante, según ley 71 de 1988.

En caso de ignorarse la edad del cónyuge o compañero permanente se determina de acuerdo a lo expuesto por la convención de códigos de sexo.

Una mesada en el mes de Junio igual al 100% del valor de la pensión mensual hasta un tope de 15 salarios mínimos según art. 142 ley 100 de 1993. Se pagará a los que adquirieron el derecho de jubilación antes del 31 de jul de 2005. Los jubilados que adquieren en derecho a partir del 1 de Agosto de 2005 recibirán trece mesadas pensionales con excepción de los jubilados que adquieren el derecho de jubilación entre el 1 de Agosto de 2005 y el 31 de julio de 2011, con una pensión igual ó inferior a tres SMMLV, quienes sí tendrán derecho a esta mesada.

Una mesada en el mes de Diciembre igual a la pensión de jubilación según art. 50 de ley 100 de 1993.

Un auxilio funerario equivalente al último salario base de cotización, o al valor correspondiente a la última mesada pensional recibida, sin ser inferior a 5 salarios mínimos legales mensuales vigentes ni superior a 10 veces dicho salario según art. 86 ley 100 de 1993.



RESERVA MATEMATICA DE JUBILACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

Personal Jubilado a cargo de la empresa	166.980
Personal Jubilado con pensión compartida con el ISS	58.230
Personal con Rentas Vitalicias a cargo de la empresa	44.689
Personal con Rentas Vitalicias compartidas con el ISS	121.041

No se tiene bonos emitidos, no hay fondos o garantías específicas destinadas a respaldar el pago de pasivos, ni compañías de seguros con las cuales se haya contratado el pago de pensiones, esto lo hace directamente la institución Clínica de Marly S.A, sobre lo cual tiene provisionado el 100% de la pensión de jubilación de acuerdo a la reserva.

Se realizó una amortización de \$61.156 para el año 2010.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Calculo actuarial de pensiones de jubilación	789.376	656.983
• Pensiones de jubilación por amortizar (DB)	-398.436	-327.199
	390.940	329.784
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• OBLIGACIONES LEGALES	468.201	503.217
• OBLIGACIONES EXTRALEGALES	210.547	120.039
• PENSIONES POR PAGAR	3.936	2.971
	682.684	626.227
LITOMÉDICA S.A.		
• Obligaciones Legales	135.649	135.165
CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
• Obligaciones Legales	10.112	605
Total Obligaciones Corto Plazo	828.445	761.997
Total Obligaciones Laborales	1.219.385	1.091.781

OTROS PASIVOS

Nota 15:

Su saldo corresponde a la corrección monetaria diferida, (parte largo plazo) generada por los activos que se encontraban en proceso de generar un ingreso o de ser enajenados; los contratos celebrados por trasplante de médula y abonos clientes.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
Corto Plazo		
• Ingresos Recibidos por Anticipado	4.922.473	5.821.642
• Corrección Monetaria Diferida	26.294	26.294



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
TOTAL CORTO PLAZO	4.948.767	5.847.936
Largo Plazo		
• Corrección Monetaria Diferida	162.327	188.620
TOTAL LARGO PLAZO	162.327	188.620
TOTAL DIFERIDOS	5.111.094	6.036.556

INGRESOS OPERACIONALES

Nota 16:

Los ingresos operacionales obtenidos durante 2010 y 2009 se reconocen contablemente al momento de la causación y obedecen a todas las ventas de servicios.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Servicios Hospitalarios	88.896.980	79.918.891
• Otros Ingresos Operacionales	4.450.973	4.904.975
	93.347.953	84.823.866
LITOMÉDICA. S.A.		
• Ingresos Operacionales	5.551.466	5.535.718
CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
• Ingresos Operacionales	326.204	0
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	99.225.623	90.359.576

Incluye eliminación de cuentas entre compañías.

COSTO DE PRESTACIÓN SERVICIOS

Nota 17:

El costo de prestación de servicios registrado en el año 2010 y 2009 también es reconocido sobre la base de causación.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Total costo de Ventas	70.736.280	62.082.581



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
• Total costo de Ventas	647.407	0
LITOMÉDICA		
• TOTAL COSTO DE VENTAS	2.410.941	2.892.599
TOTAL COSTO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	73.794.628	64.975.180

Incluye eliminación de cuentas entre compañías

GASTO DE OPERACIÓN

Nota 18:

Los gastos de operación corresponden a los gastos administrativos contabilizados por el sistema de causación.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Gastos de operación	9.967.203	10.319.219
CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
• Gastos de operación	177.169	0
LITOMÉDICA. S.A.		
• Gastos de operación	1.399.915	975.205
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	11.544.287	11.294.424

GASTOS NO OPERACIONALES

Nota 19:

Los Gastos no operacionales corresponden principalmente a los gastos financieros por comisiones, Impuesto del 4 por mil, descuentos comerciales condicionados y la diferencia en cambio sobre las operaciones en moneda extranjera. Se contabilizan sobre la base de causación.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Gastos no operacionales	3.004.331	3.065.328



(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CIRUROBÓTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.		
• Gastos no operacionales	9.478	0
LITOMÉDICA. S.A.		
• Gastos no operacionales	299.863	859.418
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	3.313.672	3.924.746

Incluye eliminación de cuentas entre compañías.

INGRESOS NO OPERACIONALES

Nota 20:

Se incluyen en este rubro los ingresos obtenidos durante el ejercicio por conceptos Financieros, indemnizaciones y recuperaciones y patrocinios.

(Miles de Pesos)

Concepto	2010	2009
CLÍNICA DE MARLY S.A.		
• Ingresos no operacionales	6.126.251	9.772.057
Cirurobótica Marly LitoméDica S.A.		
• Ingresos no operacionales	9.665	3.426
LITOMÉDICA. S.A.		
• Ingresos no operacionales	500.734	873.086
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	6.636.650	10.648.569

Incluye eliminación de cuentas entre compañías.



INFORME DEL REVISOR FISCAL

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CLÍNICA DE MARLY S.A.

Bogotá, D.C.
febrero 18 de 2011

SEÑORES
ASAMBLEA GENERAL
DE ACCIONISTAS DE LA CLÍNICA DE MARLY S.A.

SEÑORES ACCIONISTAS:

He auditado el balance general consolidado de la Clínica de Marly S.A. y sus compañías subordinadas Litomédica S.A. y Cirurobotica Marly Litomedica S.A., al 31 de diciembre de 2009 y 2010 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y el resumen de las políticas contables más significativas y las notas explicativas. Las cifras incluidas en la consolidación de los Estados Financieros citados se tomaron fielmente de los libros de la Clínica de Marly S.A., y de los estados financieros de las subordinadas, los cuales fueron auditados por su respectivo revisor fiscal, la opinión que expreso mas adelante, esta basada en lo pertinente, en el informe de dichos contadores públicos.

La administración es responsable de la preparación y la adecuada presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación de los estados financieros que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Mí responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados con base en mí auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en éstos. En el proceso de realizar esta evaluación de riesgo, el auditor debe considerar los controles internos relevantes para que la entidad prepare y presente adecuadamente los estados financieros, para luego poder diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación del uso apropiado de las políticas contables y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la presentación completa de los estados financieros.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí y debidamente consolidados, fueron fielmente tomados de los libros de la sociedad Clínica de Marly S.A., y de los estados financieros de las subordinadas debidamente dictaminados por su revisor fiscal, los cuales presentan razonablemente la situación financiera de la Clínica de Marly S.A., al 31 de diciembre de 2009 y 2010 y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales fueron uniformemente aplicados en los años mencionados.

Con base en el desarrollo de mis labores de revisoría fiscal y basado en el dictamen de los revisores fiscales de las subordinadas, conceptúo que durante los años 2009 y 2010 la contabilidad se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de accionistas se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder.



MARTHA ROCÍO MORENO NAVARRETE.
Revisor Fiscal
T.P. 11.330-T
Miembro de R & R Moreno Cía. Ltda.



INFORME COMITÉ DE AUDITORIA

Señores Asamblea General de Accionistas CLÍNICA DE MARLY S.A.:

Tenemos el gusto de informar a ustedes las actividades realizadas por el Comité de Auditoria de Clínica de Marly S.A., durante el ciclo social de dos mil diez (2.010).

Las actividades del Comité de Auditoria se centraron en concretar el montaje del área de Auditoria Interna de la Institución, sumándose a los esfuerzos de la Gerencia por incluir dicha área dentro del organigrama de Clínica de Marly S.A.; así, posterior al proceso de selección, se vinculo a la Jefe de Auditoria Interna, quien para iniciar sus labores, realizó la evaluación de la aplicación de las Circulares Externas 014 y 038 de mayo y septiembre de 2009 respectivamente, respecto a la adecuación del Sistema de Control Interno, emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia y propuso un plan de trabajo para la implementación del mismo.

En esta línea, la mayoría de las reuniones de este comité fueron en relación a temas como: 1. Modificación del Reglamento del Comité, teniendo en cuenta el apoyo de la Jefe de Auditoria Interna; 2. Aprobación y sugerencias al plan de trabajo propuesto para la implementación del Sistema de Control Interno, entre otros.

Así el área de Auditoria Interna, se constituye en una herramienta útil para la Gerencia y para el Comité de Auditoria, en cuanto al suministro de información que permita la toma de decisiones que lleven a la consolidación del Sistema de Control Interno de la Institución.

CORDIALMENTE;

EDUARDO CASAS SANTAMARÍA
PRESIDENTE
COMITÉ DE AUDITORÍA CLÍNICA DE MARLY S.A.

INFORME DE OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

Señores Junta Directiva de la Clínica de Marly:

Como Oficial de Cumplimiento de la Clínica de Marly S.A., muy cordialmente me permito informar a Ustedes, las labores ejecutadas en la Clínica durante el año 2010 en cuanto a la prevención del lavado de activos de acuerdo a la circular externa 10 de 2005 emanada de la Superintendencia de Valores, hoy Superintendencia Financiera de Colombia.

- 1.** Se solicitó a los accionistas que reunían los requisitos para vender o comprar acciones directamente, el diligenciamiento del formulario que se tiene establecido en la institución para la Prevención del lavado de Activos, como también se solicitó fotocopia de su identificación para su archivo.
- 2.** Se constató la información reportada en dicho formulario, verificando referencias y los datos que se consideraron relevantes.
- 3.** Que de acuerdo a la circular externa 10 de 2005 sobre la prevención del lavado de activos, todos los accionistas que compraron o vendieron directamente acciones de Clínica de Marly cumplieron con los requisitos establecidos para dicha adquisición o venta, según las siguientes transacciones reportadas en el cuadro adjunto a la presente.

Transacciones en Acciones Efectuadas en el año 2010

Año 2010	Directamente		Através de Deceval		Entre Beneficiarios reales		Sucesión, fusión y liquidación		Gran Total	Año 2010
Mes	N° operaciones	N° de Acciones	N° operaciones	N° de Acciones	N° operaciones	N° de Acciones	N° operaciones	N° de Acciones	N° Total Transacciones	Total en acciones
Enero	2	1.791							2	1.791
Febrero	1	720							1	720
Marzo	2	8.560					1	2.860	3	11.420
Abril	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mayo	3	9.869							3	9.869
Junio					2	30.066			2	30.066
Julio	2	937							2	937
Agosto	4	32.493			2	368.191	1	1.451	7	402.135
Septiembre	2	7.284	1	559	1	164.662			4	172.505
Octubre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Noviembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diciembre	1	58			1	100.768	3	751.665	5	852.491
TOTAL	17	61.712	1	559	6	663.687	5	755.976	29	1.481.934

CORDIALMENTE,

 MARTHA INÉS VALENCIA V.
 OFICIAL DE CUMPLIMIENTO