



CLÍNICA DE MARLY



CLÍNICA DE MARLY  
JORGE CAVELIER GAVIRIA

*Marly, Cuida su Salud*



# 2025

## INFORME ANUAL

*Clínica de Marly S.A.*

*Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria S.A.S.*



---

# INFORME ANUAL 2025

---

**CLÍNICA DE MARLY S.A.  
CLÍNICA DE MARLY JORGE CAVELIER GAVIRIA S.A.S.**



*Marly, Cuida su Salud*

## CLINICA DE MARLY S.A

---

### MISIÓN Y VISIÓN

---

#### MISIÓN

Prestar servicios de salud de alta calidad con eficiencia, honestidad y calidez mediante el concurso de un excelente equipo humano y el apoyo de nuestra organización empresarial.

#### VISIÓN

Mantendremos la tradición de estar entre las mejores instituciones prestadoras de servicios de salud, que brinden atención integral a los pacientes encomendados a nuestro cuidado.

#### VALORES Y PRINCIPIOS

- Mística por el paciente
- Excelencia Personal
- Honestidad
- Respeto
- Compromiso
- Bienestar Laboral

---

CLINICA DE MARLY S.A

---

**JUNTA DIRECTIVA**

---

**2025 - 2026**

---

**PRINCIPALES**

DR. LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO  
DR. GERMÁN RAMIREZ GAMBOA  
DR. GERMÁN GÓMEZ SEGURA  
DRA. MARIA ELVIRA SARMIENTO DUEÑAS  
DRA. MARÍA CRISTINA CAVELIER CASTRO  
DR. MANUEL M. RUEDA SALAZAR  
SR. CAMILO ALBÁN SALDARRIAGA  
SR. PABLO ALBERTO SAAB HERNÁNDEZ  
SR. JAIME CONCHA SAMPER

**SUPLENTE**

DR. FRANCISCO CARREÑO SALDARRIAGA  
DR. ROBERTO ARENAS GAMBOA  
DR. ENRIQUE PEDRAZA MESA  
DRA. OLGA LUCÍA SARMIENTO DUEÑAS  
DR. JUAN CARLOS TÉLLEZ RODRIGUEZ  
DRA. CARMEN TERESA MOJICA PRADILLA  
DR. PABLO GÓMEZ CUSNIR  
SR. RAFAEL ANTONIO PIEDRAHITA URIBE  
DR. GABRIEL LONNGI ROJAS



CLÍNICA DE MARLY

## INFORME JUNTA DIRECTIVA

Señores Accionistas:

Presento a consideración de los Señores Socios reunidos en Asamblea General, en mi calidad de presidente de la Junta Directiva de la Clínica de Marly, el informe de las actividades de la sociedad durante el año 2025 en los siguientes aspectos:

- Informe del Gerente Doctor Luis Eduardo Cavelier Castro
- Balance General
- Estado de Resultados
- Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Flujo de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros
- Informe del Revisor Fiscal
- Información requerida por el Código de Comercio en su artículo 446 numeral 3
- Proyecto de Distribución de Utilidades
- Estados Financieros Consolidados
- Informe del Comité de Auditoria
- Informe Oficial de cumplimiento

Teniendo en cuenta los diversos aspectos de los estados financieros presentados y entre ellos las utilidades obtenidas en el año de 2025, la Junta se permite proponer a los Señores Accionistas distribuir un dividendo ordinario en efectivo de CIENTO TREINTA Y TRES PESOS (\$133) mensuales por acción, en los meses de abril a diciembre de 2026 y enero a marzo de 2027 sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas, a quien tenga la calidad de accionista, los cuales se cancelaran mes vencido a partir del día 10 de los meses de mayo a diciembre de 2026 y enero a abril de 2027. Este dividendo asciende a DIECISIETE MIL CIENTO CUARENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS DIECISEIS PESOS M/CTE (\$ 17.146.898.916). De igual manera se propone pagar un dividendo extraordinario en efectivo de CIENTO OCHENTA PESOS (\$180) anuales por acción que se pagará en tres cuotas de SESENTA \$60 cada una los días 10 de mayo, 10 de agosto y 10 de noviembre de 2026, sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas a quien tenga la calidad de accionista los días 30 de abril, 31 de julio y 31 de octubre de 2026. Este dividendo asciende a MIL NOVECIENTOS TREINTA Y TRES MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA MIL SETECIENTOS OCHENTA PESOS (\$1.933.860.780) M/CTE.

De acuerdo a los informes presentados por el Señor Gerente Doctor Luis Eduardo Cavelier Castro, a través de las reuniones de Junta Directiva y al considerar su gestión realizada, la Junta Directiva decidió aprobar y respaldar los conceptos y hechos allí emitidos, los cuales reflejan bien la situación real de la empresa.

La Junta Directiva en la sesión del día 18 de febrero aprobó por unanimidad una moción de felicitación y aplauso para el Dr. Luis Eduardo Cavelier, el cuerpo administrativo y científico, por los excelentes resultados durante el año 2025.

Cordialmente,

**Dr. MANUEL MARCELO RUEDA SALAZAR**

Presidente de la Junta Directiva

Bogotá, febrero 18 de 2026

## INFORME DEL GERENTE



### **Dr. Luis Eduardo Cavelier Castro**

Gerente General Clínica de Marly y  
Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria

El año 2025 no ha sido fácil, es un período en el que hemos enfrentado grandes desafíos y obstáculos, sin desconocer que también hemos alcanzado importantes logros gracias al compromiso y dedicación de todos nuestros colaboradores. Este informe recoge el trabajo realizado durante el año 2025, que gracias a Dios y a pesar de las dificultades, una vez más muestra excelentes resultados, reflejando el esfuerzo colectivo que ha permitido consolidar y fortalecer nuestra institución.

A lo largo del año 2025, la Clínica vivió uno de los periodos más desafiantes de su historia reciente. El contexto global estuvo marcado por conflictos armados activos en distintas regiones del mundo, tensiones geopolíticas persistentes y una economía internacional inestable que impactan a todas las cadenas de suministro. Las guerras en Europa del Este y en Medio Oriente, particularmente el conflicto entre Rusia y Ucrania, la guerra entre Israel y Hamás en Gaza y en los últimos días la operación militar que Estados Unidos e Israel han lanzado contra Irán, han generado efectos indirectos sobre los mercados globales que por supuesto han afectado nuestra propia economía. A ello se sumaron las tensiones políticas en América Latina, con cambios regulatorios, incertidumbre jurídica y presión sobre los sistemas de salud públicos y privados.

En Colombia, el sector salud atravesó un año particularmente complejo. La discusión y ajustes estructurales al modelo de aseguramiento, los retrasos en los flujos de recursos, la presión financiera sobre IPS y EPS, impactaron de manera directa la estructura de costos de las instituciones prestadoras de servicios. La incertidumbre normativa, la integración vertical,

los cambios en contratación y las dificultades en el recaudo generaron un entorno que exigió prudencia, disciplina financiera y capacidad de adaptación permanente. Sin desconocer que nuestro sistema de salud requería ajustes, Colombia era un ejemplo en su manejo y hoy tenemos una tragedia humanitaria gracias a que nuestros gobernantes han destruido la confianza en el sistema, lo ha desfinanciado, lo está asfixiando y con la intervención de muchas EPS ha generado un caos sin precedentes poniendo en riesgo la vida de muchos enfermos. En este escenario adverso, la Clínica no solo mantuvo su operación con estándares de calidad y seguridad, sino que logró resultados sobresalientes en términos asistenciales, financieros y de crecimiento institucional. Este desempeño no fue fruto del azar, sino del compromiso colectivo, la disciplina organizacional y la convicción profunda de que la salud de nuestros pacientes está por encima de cualquier aspecto externo.

Durante 2025 se fortalecieron los procesos clínicos con énfasis en la atención y seguridad del paciente y eficiencia operativa. Se optimizaron rutas de atención, se redujeron tiempos de respuesta en servicios críticos y se consolidaron indicadores de calidad por encima de los promedios históricos institucionales. A pesar de la presión en costos, se logró sostener la inversión en mantenimiento tecnológico, renovación de equipos estratégicos y actualización científica del talento humano.

Uno de los logros más significativos fue la consolidación de nuevas líneas de servicio y la expansión de infraestructura previamente planificada.

En un contexto donde muchas instituciones del país redujeron capacidad o cerraron servicios, la Clínica decidió avanzar con determinación en proyectos estratégicos que fortalecen su sostenibilidad a mediano y largo plazo. La puesta en marcha de nuevas áreas asistenciales, la modernización de equipos diagnósticos y terapéuticos, y el fortalecimiento de programas de alta complejidad representan una apuesta clara por la excelencia.

Gracias a estas políticas y decisiones estratégicas, logramos un crecimiento significativo en tecnología e infraestructura: se tomó la decisión de adquirir el equipo PET-CT, se adquirió un nuevo Angiógrafo, se construyó el lindo y generoso proyecto de Rehabilitación Cardíaca y Pulmonar y Hospital Día en la Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria, además de incorporar en las dos clínicas un significativo número de equipos de alta y mediana complejidad para el diagnóstico y tratamiento de patologías en diversas especialidades.

En los aspectos laborales el 2025 fue un año complejo y retador. Desde el segundo semestre del año, y en atención a la entrada en vigencia de la reforma laboral, la Clínica realizó los ajustes normativos necesarios para garantizar el cumplimiento legal. En este contexto, se implementaron las siguientes medidas: Incremento de recargos dominicales y festivos, que pasaron del 70% al 80% a partir de julio de 2025, ajustes en la contratación de aprendices de Sena, reconociendo el 100% del salario mínimo, afiliación a pensión y pago de prestaciones sociales durante la etapa productiva, reducción de la jornada laboral a 44 horas semanales (220 horas mensuales) desde el 16 de julio de 2025, y otorgamiento del día de la familia de manera semestral, conforme a la Ley 1857 de 2017, entre muchos otros ajustes.

En relación a los resultados financieros, el año refleja una gestión responsable y rigurosa. A pesar del incremento de costos laborales y operativos, se logró mantener equilibrio presupuestal, mejorar la eficiencia en la utilización de recursos y proteger la estabilidad laboral del equipo humano. Esto fue posible gracias a una estricta disciplina en el control del gasto, negociación estratégica con proveedores y optimización de procesos internos.

Los ingresos tuvieron un crecimiento de \$5.596 millones pasando de \$267.543 millones en 2024 a

\$273.139 millones, lo que representó un incremento del 2.1%. La utilidad neta registrada en el año 2025 alcanzó la cifra \$87.435 millones de pesos, y el EBITDA para nuestra institución a cierre del 2025 es de \$118.586 millones de pesos.

De igual forma, para la Clínica de Marly Jorge Cavelier Gaviria es motivo de orgullo reportar cifras alentadoras e históricas para la economía de la institución que al cierre del año cumplió 7 años y medio de funcionamiento, con unos ingresos anuales de 154.310 millones de pesos. La utilidad neta del ejercicio a 31 de diciembre fue de 38.280 millones de pesos con un EBITDA de 48.162 millones de pesos.

Los ingresos en conjunto tuvieron un incremento de \$22.693 millones, el 5,5% pasando de \$413.169 millones a 435.862 millones comparado con el 2024. La tendencia de los cuatro últimos años muestra un crecimiento constante. Las inversiones crecen en \$61.696 millones al pasar de \$188.179 millones en 2024 a \$249.875 millones en el año 2025, lo que representa un incremento del 32.8%. Estas variaciones se ven representadas especialmente en la apertura de nuevos certificados de depósito a término y los rendimientos de los mismos.

Estos resultados son el producto del trabajo de más de 1800 personas, producto del compromiso y del arduo trabajo realizado por cada uno de los integrantes y colaboradores de Marly. Debo agradecer de manera especial a los Directores de Departamento, Señorita Graciela Nieto Venegas directora del departamento de Personal y Recursos Humanos con el apoyo de Nydia Castro y Sandra Sarmiento; a los doctores Mónica Sossa Briceño y Julián Sotomayor Hernández, directores científicos; a Lina María Isaza y Eunice Ruiz García en el departamento Comercial; a Carlos Mejía Mejía y Luis Gabriel Gómez en el departamento financiero y a Alejandra Vargas Carrero y Alejandra Sotelo en las direcciones administrativas. A Dios, gracias por su infinita generosidad y por guiarme por el buen camino.



Luis Eduardo Cavelier Castro  
Gerente General



# CLINICA DE MARLY S.A.

## ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SEPARADO

### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

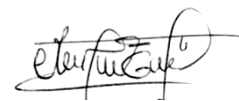
| ACTIVO  | NOTA | 2025               | 2024               | VARIACION          | %          |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
| <b>Activo corriente</b>                                   |      |                    |                    |                    |            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                       | 4    | 14.937.030         | 16.015.027         | (1.077.997)        | -7%        |
| Inversiones   | 5,1  | 138.532.287        | 105.189.984        | 33.342.303         | 32%        |
| Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar | 5,2  | 69.801.959         | 70.961.047         | (1.159.088)        | -2%        |
| Inventarios   | 7    | 4.390.506          | 4.523.400          | (132.894)          | -3%        |
| Activo Derechos de uso por arrendamiento                  | 12   | 310.168            | 579.951            | (269.783)          | -47%       |
|   |      | <b>227.971.950</b> | <b>197.269.409</b> | <b>30.702.541</b>  | <b>16%</b> |
| <b>Activo no corriente</b>                                |      |                    |                    |                    |            |
| Inversión en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos | 6    | 348.857.017        | 319.884.308        | 28.972.709         | 9%         |
| Otros Activos Financieros                                 | 5,4  | 257.258            | 283.059            | (25.801)           | -9%        |
| Propiedades, planta y equipo                              | 8    | 147.961.821        | 139.473.450        | 8.488.371          | 6%         |
| Propiedades de inversión                                  | 8    | 57.562.917         | 58.148.795         | (585.878)          | -1%        |
| Activos intangibles distintos del Crédito mercantil       | 9    | 807.963            | 694.647            | 113.316            | 16%        |
| Otros activos no financieros no corrientes                |      | 111.490            | 111.490            | -                  | 0%         |
| Activos por impuesto diferido                             | 11   | 3.701.444          | 4.454.547          | (753.103)          | -17%       |
| Activo Derechos de uso por arrendamiento                  | 12   | 589.869            | 701.388            | (111.519)          | -16%       |
|   |      | <b>559.849.779</b> | <b>523.751.684</b> | <b>36.098.095</b>  | <b>7%</b>  |
| <b>Total del activo</b>                                   |      | <b>787.821.729</b> | <b>721.021.093</b> | <b>66.800.636</b>  | <b>9%</b>  |
| <b>PASIVO</b>   |      |                    |                    |                    |            |
| <b>Pasivo corriente</b>                                   |      |                    |                    |                    |            |
| Bancos Nacionales - Pagares                               | 5,5  | -                  | 2.923.611          | (2.923.611)        | -100%      |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar   | 5,3  | 44.687.049         | 36.615.983         | 8.071.066          | 22%        |
| Pasivo por uso de arrendamiento                           | 12   | 293.237            | 582.283            | (289.046)          | -50%       |
| Pasivos por beneficios a empleados                        | 10   | 2.883.669          | 2.596.282          | 287.387            | 11%        |
| Impuestos, Gravámenes y Tasas                             | 11   | 5.977.634          | 13.544.990         | (7.567.356)        | -56%       |
| Ingresos diferidos  | 14   | 584.848            | 608.538            | (23.690)           | -4%        |
|   |      | <b>54.426.437</b>  | <b>56.871.687</b>  | <b>(2.445.250)</b> | <b>-4%</b> |
| <b>Pasivo no corriente</b>                                |      |                    |                    |                    |            |
| Pasivo por uso de arrendamiento                           | 12   | 617.793            | 792.889            | (175.096)          | -22%       |
| Pasivos por beneficios a empleados                        | 10   | 138.571            | 190.950            | (52.379)           | -27%       |
| Provisiones   | 13   | 614.184            | 614.184            | -                  | 0%         |
| Pasivo por impuesto diferido                              | 11   | 31.354.003         | 32.027.708         | (673.705)          | -2%        |
|   |      | <b>32.724.551</b>  | <b>33.625.731</b>  | <b>(901.180)</b>   | <b>-3%</b> |
| <b>Total del pasivo</b>                                   |      | <b>87.150.988</b>  | <b>90.497.418</b>  | <b>(3.346.430)</b> | <b>-4%</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>   |      |                    |                    |                    |            |
| <b>Capital y reservas atribuibles a los accionistas</b>   |      |                    |                    |                    |            |
| Acciones ordinarias                                       |      | 108.093            | 108.093            | -                  | 0%         |
| Prima en colocación de acciones                           |      | 8.061.320          | 8.061.319          | 1                  | 0%         |
| Otras reservas  | 15   | 408.944.907        | 340.290.669        | 68.654.238         | 20%        |
| Superávit por Valorizaciones                              |      | 129.652.081        | 128.576.497        | 1.075.584          | 1%         |
| Resultados Ejercicio                                      |      | 87.434.683         | 87.734.998         | (300.315)          | 0%         |
| Utilidades Acumuladas                                     | 25   | 66.469.657         | 65.752.099         | 717.558            | 1%         |
| <b>Total del patrimonio</b>                               |      | <b>700.670.741</b> | <b>630.523.675</b> | <b>70.147.066</b>  | <b>11%</b> |
| <b>Total del pasivo y del patrimonio</b>                  |      | <b>787.821.729</b> | <b>721.021.093</b> | <b>66.800.636</b>  | <b>9%</b>  |



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO  
GERENTE GENERAL  
(Ver certificación adjunta)



MONICA PATRICIA BOLAÑOS MENDEZ  
Contador  
T.P. 136739-T  
(Ver certificación adjunta)



LEIDY MARCELA ESPEJO POLANIA  
Revisor Fiscal  
T.P. 171459-T  
Designado por Ecovis Colombia S.A.S.  
(Ver certificación adjunta)

# CLINICA DE MARLY S.A.

## ESTADO DE RESULTADOS SEPARADO

### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

|  | NOTA | 2025               | 2024               | VARIACION          | %           |
|--|------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| (+) INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS                 | 16   | 273.138.745        | 267.543.028        | 5.595.717          | 2%          |
| (-) COSTOS DE VENTAS                                   | 17   | 175.465.142        | 166.757.197        | 8.707.945          | 5%          |
| <b>(=) GANANCIA BRUTA</b>                              |      | <b>97.673.603</b>  | <b>100.785.831</b> | <b>(3.112.228)</b> | <b>-3%</b>  |
| (-) GASTOS OPERACIONALES ADMON Y VENTAS                | 18   | 43.914.522         | 41.033.525         | 2.880.997          | 7%          |
| <b>(=) RESULTADOS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>      |      | <b>53.759.081</b>  | <b>59.752.306</b>  | <b>(5.993.225)</b> | <b>-10%</b> |
| (+) INGRESOS FINANCIEROS                               | 19   | 11.406.571         | 10.003.884         | 1.402.687          | 14%         |
| (-) COSTOS FINANCIEROS                                 | 20   | 3.699.899          | 3.285.124          | 414.775            | 13%         |
| (+) OTROS INGRESOS                                     | 21   | 55.310.045         | 50.635.652         | 4.674.393          | 9%          |
| (-) GASTOS NO OPERACIONALES                            | 22   | 449.240            | 613.510            | (164.270)          | -27%        |
| <b>GANANCIAS ANTES DE IMPUESTOS</b>                    |      | <b>116.326.558</b> | <b>116.493.208</b> | <b>(166.650)</b>   | <b>0%</b>   |
| (-) IMPUESTO DE RENTA                                  | 11   | 28.891.875         | 28.758.210         | 133.665            | 0%          |
| <b>(=) RESULTADO DEL PERIODO</b>                       |      | <b>87.434.683</b>  | <b>87.734.998</b>  | <b>(300.315)</b>   | <b>0%</b>   |
| UTILIDAD POR ACCION (Acciones en circulación 10743671) |      | 8.138              | 8.166              | (28)               | 0%          |
| EBITDA   |      | <b>118.585.943</b> | <b>121.586.963</b> | <b>(3.001.020)</b> | <b>-2%</b>  |

#### OTRO RESULTADO INTEGRAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE: CLINICA DE MARLY S.A.

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

Nota 28

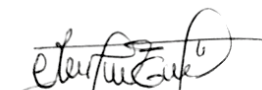
|  | 2025               | 2024               | VARIACION        | %         |
|--|--------------------|--------------------|------------------|-----------|
| Ganancias y pérdidas por revaluación de PPYE                     | 63.201.761         | 63.919.319         | (717.558)        | -1%       |
| Impuesto diferido por revaluación de PPYE                        | (16.368.823)       | (18.390.384)       | 2.021.561        | -11%      |
| Participación en ORI por subsidiarias al método de participación | 82.819.143         | 83.047.562         | (228.419)        | 0%        |
| <b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>                             | <b>129.652.081</b> | <b>128.576.497</b> | <b>1.075.584</b> | <b>1%</b> |
| <b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>                                  | <b>217.086.764</b> | <b>216.311.495</b> | <b>775.269</b>   | <b>0%</b> |



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO  
GERENTE GENERAL  
(Ver certificación adjunta)



MONICA PATRICIA BOLAÑOS MENDEZ  
Contador  
T.P. 136739-T  
(Ver certificación adjunta)



LEIDY MARCELA ESPEJO POLANIA  
Revisor Fiscal  
T.P. 171459-T  
Designado por Ecovis Colombia S.A.S.  
(Ver certificación adjunta)

# CLINICA DE MARLY S.A.

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO

### 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

#### NOTA 26

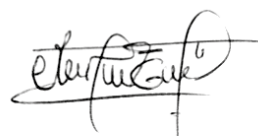
| CONCEPTOS  | 2.025               | 2.024               | VARIACION           | %           |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| <b>** FLUJOS DERIVADOS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>             |                     |                     |                     |             |
| (+) Cobros de Clientes   | 243.316.099         | 255.346.954         | (12.030.855)        | -5%         |
| (-) Pagos a Proveedores  | 159.724.561         | 167.488.649         | (7.764.088)         | -5%         |
| (-) Pagos a Empleados  | 30.133.201          | 25.903.091          | 4.230.110           | 16%         |
| (=) Efectivo generado de actividades de operación                  | 53.458.338          | 61.955.214          | (8.496.876)         | -14%        |
| (-) Impuesto de Renta Pagado                                       | 20.474.385          | 16.480.464          | 3.993.921           | 24%         |
| <b>(=) flujos netos de actividades de operación</b>                | <b>32.983.953</b>   | <b>45.474.750</b>   | <b>(12.490.797)</b> | <b>-27%</b> |
| <b>** FLUJOS DERIVADOS DE ACTIVIDADES DE INVERSION</b>             |                     |                     |                     |             |
| (-) Pago por compras de Propiedad Planta y Equipo                  | 11.472.699          | 4.320.696           | 7.152.003           | 166%        |
| (+) Ingresos por dividendos  | 11.304.620          | 1.182.743           | 10.121.877          | 856%        |
| (+) Intereses Recibidos  | 10.485.433          | 7.978.545           | 2.506.888           | 31%         |
| (+) Otras entradas por actividades de inversión                    | 9.368.531           | 3.828.165           | 5.540.366           | 145%        |
| (-) Salidas por actividades de inversión                           | 34.690.117          | 47.019.660          | (12.329.543)        | -26%        |
| <b>(=) flujos netos de actividades de inversión</b>                | <b>(15.004.232)</b> | <b>(38.350.903)</b> | <b>23.346.671</b>   | <b>893%</b> |
| <b>** FLUJOS DERIVADOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>          |                     |                     |                     |             |
| (-) Pago de cuotas de Leasing Financiero- prestamos                | 2.923.612           | 8.395.836           | (5.472.224)         | -65%        |
| (-) Dividendos Pagados en el ejercicio                             | 16.065.231          | 11.101.926          | 4.963.305           | 45%         |
| (-) Intereses Pagados  | 68.875              | 965.311             | (896.436)           | -93%        |
| <b>(=) flujos netos de actividades de financiación</b>             | <b>(19.057.718)</b> | <b>(20.463.073)</b> | <b>1.405.355</b>    | <b>-7%</b>  |
| (=) Incremento neto en flujos de efectivo y equivalentes           | (1.077.997)         | (13.339.226)        | 12.261.229          | -92%        |
| (+) Flujo de efectivo y equivalentes al comienzo del ejercicio     | 16.015.027          | 29.354.253          | (13.339.226)        | -45%        |
| <b>(=) flujo de efectivo y equivalentes al final del ejercicio</b> | <b>14.937.030</b>   | <b>16.015.027</b>   | <b>(1.077.997)</b>  | <b>-7%</b>  |



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO  
GERENTE GENERAL  
(Ver certificación adjunta)



MONICA PATRICIA BOLAÑOS MENDEZ  
Contador  
T.P. 136739-T  
(Ver certificación adjunta)



LEIDY MARCELA ESPEJO POLANIA  
Revisor Fiscal  
T.P. 171459-T  
Designado por Ecovis Colombia S.A.S  
(Ver certificación adjunta)

**CLINICA DE MARLY S.A.  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO  
31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

**NOTA 27**

| Notas                                   |  | Capital Suscrito y Pagado | Reservas Obligatorias | Reserva Estatutarias | Superávit Prima en Coloc. De acciones | Superávit Valorización Propiedad Planta y Equipo | Utilidades Acumuladas | Resultados del ejercicio | Total              |
|---|--|---------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------------|--|-----------------------|--------------------------|--------------------|
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2022</b> |  | <b>108.093</b>            | <b>997.601</b>        | <b>242.496.260</b>   | <b>8.061.320</b>                      | <b>49.203.711</b>                                | <b>65.034.540</b>     | <b>54.581.057</b>        | <b>420.482.583</b> |
| Pago de Dividendos                      |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | -  | -                     | (8.444.525)              | (8.444.525)        |
| Reservas Estatutarias                   |  | -                         | -                     | 46.136.529           | -                                     | -  | -                     | (46.136.529)             | -                  |
| Resultados del Periodo                  |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | -  | -                     | 64.680.767               | 64.680.767         |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2023</b> |  | <b>108.093</b>            | <b>997.601</b>        | <b>288.632.789</b>   | <b>8.061.320</b>                      | <b>49.203.711</b>                                | <b>65.034.540</b>     | <b>64.680.770</b>        | <b>476.718.825</b> |
| Pago de Dividendos                      |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | -  | -                     | (14.020.494)             | (14.020.494)       |
| Reservas Estatutarias                   |  | -                         | -                     | 50.660.276           | -                                     | -  | -                     | (50.660.276)             | -                  |
| Superávit por Valorización              |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | 79.372.786                                       | 717.558               | -                        | 80.090.344         |
| Resultados del Periodo                  |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | -  | -                     | 87.734.998               | 87.734.998         |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2024</b> |  | <b>108.093</b>            | <b>997.601</b>        | <b>339.293.065</b>   | <b>8.061.320</b>                      | <b>128.576.497</b>                               | <b>65.752.098</b>     | <b>87.734.998</b>        | <b>630.523.675</b> |
| Pago de Dividendos                      |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | -  | -                     | (19.080.760)             | (19.080.760)       |
| Reservas Estatutarias                   |  | -                         | -                     | 68.654.238           | -                                     | -  | -                     | (68.654.238)             | -                  |
| Superávit por Valorización              |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | 1.075.584  | 717.559               | -                        | 1.793.143          |
| Resultados del Periodo                  |  | -                         | -                     | -                    | -                                     | -  | -                     | 87.434.683               | 87.434.683         |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2025</b> |  | <b>108.093</b>            | <b>997.601</b>        | <b>407.947.303</b>   | <b>8.061.320</b>                      | <b>129.652.081</b>                               | <b>66.469.657</b>     | <b>87.434.683</b>        | <b>700.670.741</b> |



**LUIS EDUARDO CAVELLIER CASTRO**  
GERENTE GENERAL  
(Ver certificación adjunta)



**MONICA PATRICIA BOLAÑOS MENDEZ**  
Contador  
T.P. 136739-T  
(Ver certificación adjunta)



**LEIDY MARCELA ESPEJO POLANIA**  
Revisor Fiscal  
T.P. 171459-T  
Designado por Ecovis Colombia S.A.S.  
(Ver certificación adjunta)

## CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CLINICA DE MARLY S.A.

De conformidad con lo establecido en el artículo 37 de la ley 222 de 1995 del código de comercio, los suscritos Representante Legal y Contador General de la Clínica de Marly S.A., nos permitimos certificar que la información contenida en este informe, es fiel reflejo de la situación financiera de la Compañía con corte 31 de Diciembre de 2025 y 2024, que esta fue extractada de sus libros oficiales, los cuales han sido preparados previa verificación de las afirmaciones contenidas en los mismos, de acuerdo con lo establecido a las Normas Internacionales de Contabilidad promulgadas por el IASB y las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) promulgadas por el IASC.

Y de acuerdo a lo establecido en la ley 1314 de 2009, por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las entidades responsables de vigilar su cumplimiento



LUIS EDUARDO CAVELIER CASTRO  
Representante Legal



MONICA PATRICIA BOLAÑOS MENDEZ  
Contador Público  
T.P. 136739 -T

## CLÍNICA DE MARLY S.A. PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

|  |                           |
|--|---------------------------|
| <b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO AÑO 2025:</b>   | <b>\$ 87.434.682.687</b>  |
| <b>LIBERACIÓN RESERVAS PARA FUTURAS AMPLIACIONES:</b>  | <b>\$ 407.147.397.145</b> |
| <b>TOTAL A DISPOSICIÓN DE LA ASAMBLEA:</b>   | <b>\$ 494.582.079.832</b> |
| <b>DISTRIBUCIÓN:</b>   |                           |
| 1. Para distribuir un dividendo ordinario en efectivo de \$ 133.00 mensuales por acción, en los meses de abril a diciembre de 2.026 y enero a marzo de 2.027, sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas, a quien tenga la calidad de accionista, los cuales se cancelarán mes vencido, a partir del día 10 de los meses de mayo a diciembre de 2.026 y enero a abril de 2.027. | \$ 17.146.898.916         |
| 2. Para distribuir un dividendo extraordinario en efectivo de \$180.00 anuales por acción, que se pagará en tres cuotas de \$60.00 cada una los días 10 de mayo, 10 de agosto y 10 de noviembre de 2.026, sobre 10.743.671 acciones suscritas y pagadas, a quien tenga la calidad de accionista, los días 30 de abril, 31 de julio y 31 de octubre de 2.026.                       | \$ 1.933.860.780          |
| 3. Para destinar a la reserva de renovación de equipos y futuras ampliaciones y mejoras.   | \$ 475.501.320.136        |
| <b>TOTAL DISTRIBUIDO</b>   | <b>\$ 494.582.079.832</b> |



**CLÍNICA DE MARLY**



**CLÍNICA DE MARLY  
JORGE CAVELIER GAVIRIA**

*Marly, Cuida su Salud*

***Clínica de Marly S.A.***

Calle 50 N° 9 - 67 / Tel. 343 6600  
Bogotá D.C. - Colombia  
[www.marly.com.co](http://www.marly.com.co)

***Clínica de Marly Jorge Cavellier Gaviria S.A.S***

Av. Paseo de los Zipas, Vereda Bojacá  
Vía Chía - Cajicá / Tel. 653 2000  
Chía - Cundinamarca  
[www.clinicademarlyjorgecavellergaviria.com.co](http://www.clinicademarlyjorgecavellergaviria.com.co)